

Rezumat

Într-o perioadă marcată de avansuri tehnologice rapide, probleme ecologice și interconectivitate economică globală, necesitatea de a regândi paradigmele tradiționale de afaceri devine mai urgentă ca niciodată. Organizațiile moderne operează la intersecția unor provocări majore: gestionarea strategică a resurselor intangibile, integrarea principiilor ESG (mediu, social, guvernanta) și tranziția către surse regenerabile de energie susținute de inovația digitală. Această teză de abilitare, realizată la șapte ani de la finalizarea tezei de doctorat, explorează aceste teme critice, oferind analize cuprinzătoare și contribuții originale care urmăresc să stimuleze reziliența, sustenabilitatea și inovarea organizațională.

Activitatea de cercetare selectată și reflectată în această teză este relevantă prin prisma originalității și valorii acesteia și se bazează pe rezultatele obținute în numeroase studii și publicații științifice (articole și cărți). Aceste contribuții personale sunt grupate **în prima parte a tezei de abilitare** în trei categorii, respectiv trei direcții de cercetare cu tematici interdisciplinare. Acestea sunt:

1. *Managementul resurselor intangibile și sustenabilitatea corporativă;*
2. *Integrarea criteriilor esg (environmental, social, and governance) în managementul lanțului de aprovizionare;*
3. *Utilizarea tehnologiilor digitale și a energiei regenerabile pentru o dezvoltare sustenabilă.*

Aceste direcții reflectă experiența pe care am acumulat-o în activitățile academice și de cercetare și reprezintă o evoluție continuă a direcțiilor de cercetare interdisciplinare.

Prima direcție, ***managementul resurselor intangibile și sustenabilitatea corporativă***, se axează pe investigarea capitalului intelectual, a inovației și a relațiilor organizaționale, factori considerați esențiali pentru crearea de valoare pe termen lung și avantaj competitiv sustenabil. Această primă direcție, prin prisma cercetărilor prezentate abordează modele pentru evaluarea și maximizarea acestor resurse intangibile, demonstrând impactul lor asupra sustenabilității organizaționale și asupra rezilienței strategice. În acest context, propun soluții inovatoare pentru identificarea, gestionarea și valorizarea capitalului intelectual și a altor resurse intangibile esențiale pentru performanța corporativă pe termen lung, precum și perfecționarea metodologiilor pentru evaluarea capitalului intelectual și a impactului său asupra inovației organizaționale și poziționării pe piață.

A doua direcție de cercetare abordează ***integrarea criteriilor ESG în managementul lanțului de aprovizionare***, reflectând nevoia de a alinia practicile de afaceri cu principiile sustenabilității și responsabilității sociale. Aici cercetările realizate explorează modul în care aplicarea acestor principii ESG poate conduce la lanțuri de aprovizionare mai sustenabile, prin promovarea unor practici etice și transparente, reducerea riscurilor de mediu și îmbunătățirea relațiilor cu partenerii și furnizorii. Contribuțiile personale includ metode inovatoare de evaluare a performanței lanțului de aprovizionare din perspectiva criteriilor ESG, subliniind importanța acestora în asigurarea rezilienței și sustenabilității pe termen lung. Totodată, se

analizează relația dintre inflație și presiunile globale asupra lanțurilor de aprovizionare, cu un accent deosebit pe contextul zonei euro.

Cea de-a treia direcție de cercetare se concentrează pe utilizarea tehnologiilor digitale și a energiei regenerabile pentru o dezvoltare sustenabilă. Pe măsură ce decarbonizarea devine prioritară, tehnologiile digitale precum inteligența artificială, blockchain și IoT joacă un rol cheie, atât în accelerarea adoptării energiei regenerabile, cât și în redefinirea sectoarelor tradiționale. În această secțiune, voi prezenta rezultatele cercetării în ceea ce privește propunerea unui cadru amplu pentru evaluarea incluziunii digitale și financiare, analiza impactului complex al inteligenței artificiale asupra tranziției energetice și examinarea interdependențelor dintre utilizarea resurselor naturale, consumul de energie regenerabilă și inflație. De asemenea, cercetarea explorează legăturile globale dintre utilizarea resurselor, adoptarea energiei regenerabile și poluarea mediului, identificând traseele critice pentru atingerea sustenabilității.

Aceste contribuții sunt integrate într-un context mai amplu al progresului științific și profesional, asigurându-se că ele rămân relevante pentru viitoarele dezvoltări academice și aplicații practice. Astfel, în a doua parte a tezei de abilitare, este prezentat planul de evoluție și dezvoltare a propriei cariere profesionale, științifice și academice. Această secțiune este structurată pe două direcții de evoluție principale – științifică și academică, acestea fiind integrate în cadrul planului profesional de dezvoltare.

În privința direcțiilor de cercetare dezvoltate până acum, acestea vor fi continuate, aprofundate și valorificate, iar noile direcții vor fi în conexiune cu cele actuale. De asemenea, intenționez să integrez rezultatele cercetării în activitatea didactică.

Dintre cele mai importante rezultate așteptate de la cercetările viitoare pot fi menționate:

- dezvoltarea unui cadru comprehensiv pentru evaluarea rolului resurselor intangibile în performanța sustenabilă a organizațiilor, incluzând abordări inovatoare pentru măsurarea contribuției acestora la reziliența organizațională și competitivitatea pe termen lung;
- extinderea cercetărilor privind integrarea principiilor ESG în lanțurile de aprovizionare globale și impactul acestora asupra eficienței operaționale și relațiilor cu stakeholderii;
- crearea unor modele noi pentru valorificarea transformării digitale și a tehnologiilor regenerabile în industriile emergente.

În legatură cu planul de dezvoltare academică, toate eforturile pe care le voi depune în vederea dezvoltării mele ca profesor în domeniul management, se vor baza pe respectarea integrității universității și a facultății unde sunt membru. Profesorii sunt cei mai importanți actori în procesul educațional. Totodată, este cunoscut faptul că valoarea unui profesor depinde de abilitățile, cunoștințele, valorile, atitudinile, comportamentele și convingerile pe care el sau ea le deține. Din acest punct de vedere, sunt prezentate în teză obiectivele pe care intenționez să le ating în viitorul apropiat.

În finalul tezei de abilitare, sunt prezentate referințele bibliografice asociate conținutului primelor două părți prezentate mai sus.

Prin reunirea perspectivelor interdisciplinare și a metodologiilor avansate, cercetarea realizată până acum, prezentată în această teză de abilitare, contribuie la o mai bună înțelegere a mecanismelor care permit organizațiilor să prospere în condiții de complexitate. Prioritizând sustenabilitatea, valorificarea resurselor intangibile și adoptarea transformării digitale, cercetarea trasează o direcție către o economie globală mai echitabilă, rezilientă și sustenabilă.

Summary

In a period marked by rapid technological advances, environmental challenges, and global economic interconnectedness, the need to rethink traditional business paradigms is more urgent than ever. Modern organizations operate at the crossroads of significant challenges: strategic management of intangible resources, integration of ESG (environmental, social, and governance) principles, and the transition to renewable energy sources supported by digital innovation. This habilitation thesis, completed seven years after the doctoral thesis, explores these critical themes, providing comprehensive analyses and original contributions aimed at fostering organizational resilience, sustainability, and innovation.

The selected research activities reflected in this thesis are relevant for their originality and value, and they build upon the outcomes of numerous studies and scientific publications (articles and books). These personal contributions are grouped **in the first part of the habilitation thesis** into three categories, corresponding to three interdisciplinary research directions:

1. *Management of intangible resources and corporate sustainability;*
2. *Integration of ESG (environmental, social, and governance) criteria into supply chain management;*
3. *Utilization of digital technologies and renewable energy for sustainable development.*

These directions reflect the experience I have accumulated in academic and research activities and represent a continuous evolution of interdisciplinary research pathways.

The first direction focuses on ***the investigation of intellectual capital, innovation, and organizational relationships***, factors considered essential for creating long-term value and sustainable competitive advantage. Through the research presented, this area addresses models for evaluating and maximizing intangible resources, demonstrating their impact on organizational sustainability and strategic resilience. In this context, I propose innovative solutions for identifying, managing, and leveraging intellectual capital and other essential intangible resources for long-term corporate performance, as well as for refining methodologies to assess intellectual capital and its impact on organizational innovation and market positioning.

The second research direction addresses ***the integration of ESG criteria into supply chain management***, reflecting the need to align business practices with principles of sustainability and social responsibility. This research explores how applying ESG principles can lead to more sustainable supply chains by promoting ethical and transparent practices, reducing environmental risks, and improving relationships with partners and suppliers. My contributions include innovative methods for evaluating supply chain performance from an ESG perspective, emphasizing their importance in ensuring long-term resilience and sustainability. Additionally, the relationship between inflation and global supply chain pressures is analyzed, with a particular focus on the Eurozone context.

The third research direction focuses on ***the use of digital technologies and renewable energy for sustainable development***. As decarbonization becomes a priority, digital

technologies such as artificial intelligence, blockchain, and the Internet of Things play a key role in accelerating the adoption of renewable energy and redefining traditional sectors. This section presents the research results regarding the proposal of a comprehensive framework for evaluating digital and financial inclusion, the analysis of artificial intelligence's complex impact on energy transition, and the examination of interdependencies between natural resource use, renewable energy consumption, and inflation. Furthermore, the research explores global connections between resource utilization, renewable energy adoption, and environmental pollution, identifying critical pathways for achieving sustainability.

These contributions are integrated into a broader context of scientific and professional progress, ensuring their continued relevance for future academic developments and practical applications. **In the second part of the habilitation thesis**, I present a development plan for my professional, scientific, and academic career. This section is structured around two main directions of evolution—scientific and academic—both integrated into my professional development plan.

Regarding the research directions developed so far, they will be continued, deepened, and expanded, while new directions will connect with the current ones. I also intend to integrate the research results into teaching activities.

Some of the key expected outcomes of future research include:

- Developing a comprehensive framework for evaluating the role of intangible resources in sustainable organizational performance, including innovative approaches for measuring their contribution to organizational resilience and long-term competitiveness.
- Expanding research on the integration of ESG principles in global supply chains and their impact on operational efficiency and stakeholder relations.
- Creating new models to harness digital transformation and renewable technologies in emerging industries.

In relation to my academic development plan, all efforts to grow as a professor in the field of management will be based on upholding the integrity of the university and faculty where I am a member. Professors are key actors in the educational process. Moreover, it is well-known that the value of a professor depends on their skills, knowledge, values, attitudes, behaviors, and beliefs. From this perspective, the thesis outlines the objectives I intend to achieve in the near future.

The final section of the habilitation thesis presents the bibliographic references associated with the content of the first two parts outlined above.

By combining interdisciplinary perspectives and advanced methodologies, the research conducted so far, as presented in this habilitation thesis, contributes to a deeper understanding of the mechanisms enabling organizations to thrive amidst complexity. By prioritizing sustainability, leveraging intangible resources, and embracing digital transformation, the research charts a course toward a more equitable, resilient, and sustainable global economy.