

Raport de evaluare internă a IOSUD din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu

Sibiu, 2021

Cuprins:

1. Informații generale	4
1.1 Capacitatea instituțională a IOSUD	5
1.1.1 Statutul juridic și evoluția instituțională a ULBS	5
1.1.2 Misiunea, viziunea și obiectivele ULBS	5
1.1.3 Activitatea managerială și structura instituțională din ULBS	6
1.1.4 Managementul procesului de învățământ din ULBS	8
1.1.5 Cercetarea științifică în ULBS	10
1.1.6 Baza materială a ULBS	12
1.1.7 Activitatea financiară	14
1.1.8 Colaborarea ULBS cu mediul socio-economic	15
1.1.9 Asigurarea calității în ULBS	17
1.2 Școala doctorală interdisciplinară	18
1.2.1 Înființarea și structura Școlii doctorale interdisciplinare a ULBS	18
1.2.2 Evoluția Școlii Doctorale Interdisciplinare a ULBS	20
1.2.3 Managementul și certificarea calității la nivelul Școlii doctorale interdisciplinare	22
1.3 Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala doctorală interdisciplinară	23
1.3.1 Misiunea și obiectivele domeniilor de studii universitare de doctorat	23
1.3.2 Planuri de învățământ	25
1.3.3 Conducătorii de doctorat afiliați SDI-ULBS, doctoranzii și doctorii	26
1.3.4 Centre de cercetare și realizări științifice	35
1.4 Funcționarea sistemului de asigurare a calității	36
1.4.1 Obiectivele și structura generală a sistemului de asigurare internă a calității	36
1.4.2 Politicile de asigurare a calității și definirea procedurilor, a beneficiarilor și a responsabilităților acestora	36
1.4.3 Participarea personalului, a studenților-doctoranzi și a părților externe interesate în procesul de asigurare a calității	45
1.4.4 Interacțiunea dintre sistemul de asigurare a calității și managementul universitar	47
1.4.5 Transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi	47
1.4.6 Eficiența procedurilor și structurilor de asigurare internă a calității și impactul acestora asupra activităților în cadrul studiilor doctorale	49
1.4.7 Utilizarea informațiilor produse de sistemul de asigurare internă a calității ca instrument pentru managementul calității și îmbunătățirea educației și a altor activități	49
1.4.8 Monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea continuă a sistemului de asigurare internă a calității	49
2. Informații necesare pentru aprecierea gradului de îndeplinire a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță, prevăzuți în OMEN Nr. 3651/2021 din 12.04.2021	51
A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	51

A.2.	Structurile instituționale, administrative, manageriale și resurse financiare	51
A.2.	Infrastructura de cercetare	58
A.1.	Calitatea resursei umane.....	60
B.	EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ.....	63
B.1.	Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere	63
B.2.	Conținutul programelor de studii universitare de doctorat	64
B.3.	Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora	66
B.4.	Calitatea tezelor de doctorat finalizate	66
C.	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	66
C.1.	Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității.....	66
C.2.	Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare	69
C.3.	Gradul de internaționalizare.....	71
C.4.	Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică	73
3.	Strategii și proceduri implementate la nivelul domeniului de studii universitare de doctorat	76
4.	Opis Anexe	77

1. Informații generale

Prezentul raport este elaborat în conformitate cu *Ordinului Ministerului Educației Nr. 3651/2021 din 12.04.2021 (Monitorul Oficial Nr. 414/20.04.2021) privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare* și are în vedere menținerea acreditării IOSUD din cadrul Universității “Lucian Blaga” din Sibiu.

Comisia de redactare a dosarului de autoevaluare:

Prof. univ. dr. habil. Mihaela HERCIU – Director Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat

mihaela.herciu@ulbsibiu.ro, tel.: 0741989519

Prof. univ. dr. habil. Radu BREAZ – Director Consiliul Școlii Doctorale

radu.breaz@ulbsibiu.ro

Dr. ing. Radu Vasile PASCU, Eng. – Șef Birou Asigurarea Calității

radu.pascu@ulbsibiu.ro

Secretariat

Roxana Ropotin – Birou Doctorate

dep.doctorate@ulbsibiu.ro

***Raportul împreună cu anexele au fost avizate prin
Hotărârea Consiliului de Administrație al ULBS nr. 14 din 22.04.2021***

1.1 Capacitatea instituțională a IOSUD

1.1.1 Statutul juridic și evoluția instituțională a ULBS

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) este o instituție de învățământ de stat, cu personalitate juridică, caracter non-profit, apolitică, persoană juridică de drept public, înființată prin lege (Hotărârea Guvernului României nr.225/1990- ([Anexa A.1.1.1.01. Hotarare privind infiintarea ULBS](#)))

Prin Decretul Consiliului de Stat nr.203/30.06.1976 se înființează la Sibiu “Institutul de Învățământ Superior” cu personalitate juridică de sine stătătoare cu următoarea structură: Facultatea de Filologie și Istorie; Facultatea de Drept Economic și Administrativ; Facultatea de Mecanică.

Programele de licență și de master ce funcționează în cadrul Universității „Lucian Blaga” Sibiu, sunt prezentate în [Anexa A.1.2.2.01. Structura ULBS-programe de licenta](#) și în [A.1.2.2.02. Structura ULBS-programe de master.](#)

Prin CARTA universității [Anexa A.1.2.1.02. Carta ULBS](#), **ULBS** face dovada că are misiunea didactică și de cercetare științifică bine precizate și obiective clare și realizabile, cu respectarea normelor legale. Misiunea ULBS conține o serie de elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu adaptarea universității la noile cerințe ale pieței forței de muncă. Elementele specifice se obțin prin îndeplinirea obiectivelor ce urmăresc integrarea în comunitatea locală și națională, atât prin adaptarea planelor de învățământ cât și a planului de cercetare.

1.1.2 Misiunea, viziunea și obiectivele ULBS

Misiunea ULBS este *atingerea performanței în domeniul didactic și a excelenței în cercetare, prin racordarea la fluxurile tehnologice internaționale, pentru a deveni o universitate a dezvoltării și a inovării, o universitate care pregătește societatea sustenabilă, devenind, prin bunele sale practici, o instituție „verde”, durabilă, flexibilă și bine integrată în comunitate.* ([Anexa A.1.2.1.01. Viziune-Misiune-Valori-Obiective ULBS](#))

Viziunea ULBS

Într-o lume unde se pare că mediocritatea câștigă teren în majoritatea domeniilor, prin accentul pe excelență la toate nivelurile și în toate contextele, *ULBS își propune să devină pentru generațiile următoare o universitate a excelenței, a integrității, a solidarității și a demnității* ([Anexa A.1.2.1.01. Viziune-Misiune-Valori-Obiective ULBS](#)).

Obiective strategice ale ULBS

Obiectivele strategice ale ULBS se regăsesc formulate în Strategia ULBS 2020-2024 și sunt sistematizate pe 9 direcții strategice principale ([Anexa A.1.2.1.01. Viziune-Misiune-Valori-Obiective ULBS](#))

A. *Activitatea didactică și formarea continuă a resursei umane*

- B. Studenții*
- C. Cercetarea științifică, dezvoltarea și inovarea*
- D. Universitatea și comunitatea. Angajamentul civic al ULBS*
- E. Internaționalizare*
- F. Sustenabilitate*
- G. Management organizațional*
- H. Infrastructura didactică și de cercetare*
- I. Cultura organizațională*

Obiectivele strategice sunt definite în corelație directă cu Conferința Miniștrilor Educației din țările Europei și se referă la:

- dezvoltarea globală și echilibrată a Universității “Lucian Blaga” care să conducă la consolidarea rezultatelor obținute;
- trecerea de la dezvoltarea cantitativă la consolidarea calitativă a Universității “Lucian Blaga” prin adoptarea principiilor managementului calității în întreaga activitate din universitate și în evaluarea acesteia;
- dezvoltarea managementului strategic și a planificării eficiente a tuturor proceselor și activităților;
- realizarea unui echilibru între democrație, participarea colectivă, responsabilitate, transparență și luarea deciziilor ;
- asigurarea calității procesului de învățământ;
- adaptarea structurii programelor de studii la cele trei cicluri licență, masterat și doctorat;
- promovarea mobilității studenților și personalului academic.

Analizând obiective strategice formulate de ULBS se constată faptul că managementul strategic este un proces orientat pe obiective majore, a căror realizare este proiectată în timp [Anexa A.1.2.1.03. Strategia de dezvoltare ULBS.](#)

1.1.3 Activitatea managerială și structura instituțională din ULBS

Structura organizatorică a ULBS este prezentată în [Anexa A.1.2.1.04. Organigrama ULBS.](#) Consiliul de Administrație - <https://www.ulbsibiu.ro/ro/despre/conducere/ca/> este compus din 15 membrii asigură conducerea operativă a universității și aplică deciziile strategice ale Senatului universitar conform regulamentului din [Anexa A.1.5.1.04. Regulament pt. organizarea si funcționarea CA.](#)

Cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității este Senatul universitar <http://senat.ulbsibiu.ro/> format din 85 de membrii aleși în mod democratic de către corpul profesoral al ULBS. Senatul este condus de un președinte, doi vicepreședinți, un cancelar și un reprezentant al studenților. Activitatea este reglementată de [Anexa A.1.5.1.03. Regulament de organizare si funcționare a Senatului ULBS](#)

Evoluția structurilor și specializărilor în cadrul Universității “Lucian Blaga” Sibiu este prezentată în [Anexa A.1.2.2.05. Evoluție programe de studii ULBS.](#)

Structura actuală a Universității “Lucian Blaga” Sibiu pentru programele de licență este prezentată în [Anexa A.1.2.2.01. Structura ULBS-programe de licență](#), iar pentru programele de master în [Anexa A.1.2.2.02. Structura ULBS-programe de master.](#)

În prezent, ULBS are în componență un număr de nouă facultăți și 24 de departamente didactice ([Anexa A.1.2.1.10. Structura facultăților din ULBS](#)) la care se adaugă și Departamentul pentru Învățământ la distanță și Învățământ cu frecvență Redusă (DIDFR) – din subordinea prorectorului cu Programe Academice.

Alegerile organelor de conducere colectivă și a cadrelor de conducere ale facultăților și a departamentelor s-au făcut în conformitate cu Carta ULBS, conform [Anexa A.1.2.1.02. Carta ULBS](#);

ULBS dispune de: cadrul organizatoric și managerial susținut și prin: [Anexa A.1.5.1.01. Regulament de ordine interioară](#), [Anexa C.1.2.02. Asigurarea calității la ULBS.](#)

Respectarea normelor de etică și deontologie profesională în ULBS sunt gestionate prin [Anexa A.1.3.1.01. Codul de etica si deontologie profesionala al ULBS](#) și [Anexa A.1.3.1.02. Comisia de etica universitara din ULBS.](#)

Publicarea și ocuparea posturilor didactice se face în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, legea învățământului, statutul cadrelor didactice și reglementările în speță ale Ministerului Educației Naționale [Anexa A.3.1.1.01. Metodologia de concurs posturi didactice si de cercetare.](#)

Dosarele de concurs sunt aprobate de Consiliile facultăților și apoi de Senatul ULBS, iar în cazul posturilor de conferențiar și profesor avizate de Comisia superioară de diplome și titluri a MEN. Dosarele de concurs sunt păstrate de serviciul Resurse Umane al universității.

Personalul didactic din ULBS își desfășoară activitatea în conformitate cu cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice (Legea 84/1995, Legea 128/1997 cu modificările ulterioare și Carta ULBS, Legea Educației nr.1/2011). Întrucât structura personalului didactic este esențială pentru formarea viitorului absolvent, ea este realizată în mod corespunzător ca număr, ca titlu științific și ca grad didactic, pe baza Statelor de Funcțiuni elaborate la nivelul fiecărei facultăți conform Regulamentului pentru întocmirea statelor de funcții ale personalului [Anexa A.1.2.2.04. Regulament State de funcții.](#)

Desfășurarea activității reclamă utilizarea corespunzătoare a potențialului uman în vederea realizării sarcinilor de serviciu la fiecare loc de muncă, în conformitate cu Regulamentul de Ordine Interioară ULBS [Anexa A.1.5.1.01. Regulament de ordine interioară.](#)

La nivelul ULBS există organigramă [Anexa A.1.2.1.04. Organigrama ULBS](#) încadrată cu personal propriu care corespunde, din punct de vedere al calificării profesionale, condițiilor cerute pentru ocuparea posturilor prevăzute.

ULBS poate face dovada organizării evidenței activității profesionale a studenților în conformitate cu legislația aplicabilă MEN în domeniu, pe formulare omologate în acest scop: cataloage, centralizatoare, registre matricole, foi matricole, diplome etc.

Situația personalului didactic care îndeplinește condiții de susținere a activităților didactice la nivelul instituției este prezentată în [Anexa A.3.1.2.01. Situația personalului didactic si de cercetare al ULBS](#). Funcționarea programelor de master este asigurată de cadre didactice titulare având funcții de profesor universitar, conferențiar universitar, lectori / șef de lucrări cu titlul științific de doctor conform legislației. Situația acestora este prezentată de asemenea în [Anexa A.3.1.2.01. Situația personalului didactic si de cercetare al ULBS](#).

Cadrele didactice cu funcția didactică de asistent au pregătire pedagogică, didactică și metodică atestată, condiție obligatorie realizată pentru desfășurarea concursurilor de ocupare a acestor funcții didactice [Anexa A.3.1.1.01. Metodologia de concurs posturi didactice si de cercetare](#). În acest sens, există în cadrul ULBS Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic (<http://dppd.ulbsibiu.ro/ro/>), care asigură, opțional, pregătirea de specialitate atât a studenților, cât și a absolvenților, în cadrul modulului psihopedagogic și metodic conform unei metodologii proprii [Anexa A.3.1.8.01. Metodologia programelor de formare psihopedagogică](#).

În Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu se află un număr important de conducători de doctorat ([Anexa A.3.1.7.10. Conducători doctorate ULBS](#)) pe domenii și specializări diferite: Științe Umaniste, Teologie, Științe Juridice, Științe Inginerești, Științe Economice și Științe Medicale. Situația sintetică privitoare la studiile universitare de doctorat este prezentată în [Anexa B.3.1.1.03. Raportul activității CDI la ULBS](#).

1.1.4 Managementul procesului de învățământ din ULBS

Programele de studii de licență sunt acreditate prin evaluări interne și externe efectuate de ARACIS. Aceste programe de licență, îndeplinesc în totalitate „cerințele normative obligatorii” în conformitate cu standardele specifice pe domenii fundamentale și „*Criteriile, standardele și indicatorii de performanță*” la nivele de calitate variate (min., ref. ULBS, ref.1 etc.).

Sunt de evidențiat câteva din documentele care servesc procesului de asigurare a calității în cadrul actualelor programe universitare și postuniversitare: [Anexa A.1.5.1.02. Regulament activitate studenți - ECTS](#), [Anexa A.1.2.2.03. Ghid program nou de studiu](#), [Anexa B.1.1.2.03. Codul drepturilor și obligațiilor studenților ULBS](#), [Anexa B.1.1.2.05. Contract de studii](#), [Anexa A.3.1.1.02. Regulament privind activitatea didactică și profesională în ULBS](#), [Anexa B.1.2.18.01. Regulament-licență disertație](#), [Anexa A.3.1.1.01. Metodologia de concurs posturi didactice si de cercetare](#), [Anexa A.1.2.2.04. Regulament State de funcții](#).

Numărul studenților repartizați pe facultăți, pe programe de studii, de licență și de master și pe tip de învățământ sunt prezentate în [Anexa B.1.1.2.02. Dinamică studenți ULBS](#). Actul de decizie în interiorul universității trebuie să fie exercitat împreună și pentru student, având ca **obiectiv general** creșterea rolului activ al studenților și absolvenților în activitatea academică și managerială a ULBS. Atingerea obiectivului general va fi realizată în contextul îndeplinirii obiectivelor strategice:

- A. Asigurarea unei educații adaptate societății cunoașterii;
- B. Dezvoltarea instituțională a relației cu studenții și absolvenții
(<http://cariera.ulbsibiu.ro>).

Recrutarea studenților se realizează în conformitate cu regulamentul de admitere al Universității Lucian Blaga (ULB) [Anexa B.1.1.2.01. Regulament de organizare și desfășurare admitere ULBS](#), prin proceduri de admitere proprii fiecărei facultăți. Metodologiile și regulamentele de admitere sunt adaptate cerințelor generale de dezvoltare a universității prevăzute în Strategia de dezvoltare a ULB 2020 [Anexa A.1.2.1.03. Strategia de dezvoltare ULBS](#).

Acțiunile de promovare în vederea atragerii de candidați au presupus organizarea unor evenimente la nivelul ULB. Unul dintre evenimente este „**Noaptea cercetătorilor**” a cărui program se poate accesa la adresa <http://cercetare.ulbsibiu.ro/nc.html> [Anexa B.3.3.1.01. Noaptea cercetătorilor](#).

O altă manifestare cu scopul popularizării specializărilor ULBS, este și „**Ziua porților deschise - Școala altfel**”, manifestare a cărui program este redat în [Anexa B.3.3.1.02. Ziua Porților Deschise - școala altfel](#).

Structura specializărilor pentru programele de licență și master ale ULBS sunt prezentate în [Anexa A.1.2.2.01. Structura ULBS-programe de licență](#) și în [Anexa A.1.2.2.02. Structura ULBS-programe de master](#). Pentru o mai bună informare asupra ofertei educaționale, la adresa <https://www.ulbsibiu.ro/ro/despre/prezentare/> sunt prezentate pliante explicite ale ofertelor pentru studii de licență și master.

Înscrierea la concursul de admitere se realizează în baza regulamentul de admitere general, al Universității Lucian Blaga (ULB) [Anexa B.1.1.2.01. Regulament de organizare și desfășurare admitere ULBS](#). Formațiile de studiu la nivelul facultăților sunt structurate conform Regulamentului de ordine interioară a ULB [Anexa A.1.5.1.01. Regulament de ordine interioară](#) și a Regulamentului privind activitatea didactică și profesională în ULBS [Anexa A.3.1.1.02. Regulament privind activitatea didactică și profesională în ULBS](#).

Orarul fiecărei specializări din ULBS este întocmit în conformitate cu Regulamentul de ordine interioară a ULBS [Anexa A.1.5.1.01. Regulament de ordine interioară](#) și Regulamentul privind activitatea didactică și profesională în ULBS [Anexa A.3.1.1.02. Regulament privind activitatea didactică și profesională în ULBS](#), existând o corelație directă între formațiile de studiu și mărimea spațiilor de învățământ existente la nivelul Universității.

La nivelul ULBS este reglementată procedura de promovare a studenților dintr-un an de studiu în altul, în funcție de creditele de studiu (ECTS) acumulate, ținând cont de regulamentul de activitate profesională a studenților (ECTS) [Anexa A.1.5.1.02. Regulament activitate didactica studenti - ECTS](#), precum și procedura de promovare a doi ani de studiu într-un singur an.

Notarea studenților se realizează ținând cont de regulamente de examinare și notare ale studenților la nivelul facultăților, precum și de codul drepturilor și obligațiilor studenților din ULBS [Anexa B.1.1.2.03. Codul drepturilor si obligatiilor studentilor ULBS](#). Transferul studenților între instituțiile de învățământ superior, facultăți și programe de studiu este reglementat prin codul drepturilor și obligațiilor studenților din ULBS [Anexa B.1.1.2.03. Codul drepturilor si obligatiilor studentilor ULBS](#), precum și a managementului procesului de învățământ utilizând sistemul european de credite transferabile (ECTS) [Anexa A.1.5.1.02. Regulament activitate didactica studenti - ECTS](#) și nu se efectuează pe parcursul anului de învățământ.

Susținerea examenului de licență se desfășoară la ULBS, care are statut de universitate acreditată, în baza regulamentului privind organizarea și desfășurarea examenelor de absolvire, de licență/diplomă, de selecție și de disertație [Anexa B.1.2.18.01. Regulament-licenta disertatie](#).

Conferirea certificatelor și a diplomelor de studii respectă prevederile legale, managementul procesului de învățământ utilizând sistemul european de credite transferabile (ECTS) [Anexa A.1.5.1.02. Regulament activitate studenti - ECTS](#) și a regulamentelor privind evaluarea studenților la nivelul facultăților.

1.1.5 Cercetarea științifică în ULBS

În ULBS, activitatea de cercetare - dezvoltare, denumită în continuare cercetare științifică, se desfășoară în concordanță cu prevederile legislative specifice și ale **Regulamentului activității de cercetare științifică**, împreună cu procedurile operaționale ([Anexa B.3.1.1.01. Regulament privind activitatea de Cercetare Dezvoltare Inovare \(CDI\)](#)).

Finanțarea cercetării științifice se realizează în special din surse naționale (CNCSIS, PNCDI, Academia Română, alte scheme de finanțare ale MEN, alte ministere, organizații, companii), internaționale (Banca Mondială, Programele Cadru ale UE, Phare, Leonardo da Vinci, Socrates / Erasmus, organizații internaționale etc.), dar și din surse interne ale ULBS (<http://cercetare.ulbsibiu.ro>).

Activitatea de cercetare științifică la ULBS se realizează în cadrul unităților de cercetare de tip institut, centru sau grup de cercetare ([Anexa A.2.3.1.01. Centre de cercetare în ULBS](#)) sau în mod individual, la nivel de cercetător, pentru proiecte abordând o tematică limitată (<http://cercetare.ulbsibiu.ro/centreCercetare.html>).

Cercetarea științifică este valorificată prin articole publicate în reviste de specialitate din țară și străinătate, în volume ale manifestărilor științifice sau în analele facultăților;

comunicări științifice pe plan național și internațional; cărți, tratate, manuale, reviste cu conținut științific inedit, publicate și depuse la bibliotecile ULBS; brevete de invenție, modele de utilitate, desene și modele, mărci și alte forme comune de proprietate intelectuală; prototipuri, inovații și noi tehnologii; sisteme, modele, rapoarte de grup și individuale, soluții de probleme însoțite de documentații corespunzătoare; lucrări („opere”) și manifestări cu caracter cultural-artistic. O prezentare detaliată a rezultatelor obținute se face în [Anexa B.3.1.1.03. Raportul activității CDI la ULBS](#)

La ULBS se editează următoarele reviste indexate WOS-ESCI, EBSCO, Copernicus, Scopus, etc.: General Mathematics; Acta Medica Transilvanica; Revista Economică, Management of Sustainable Development; Studia Securitatis; American, British and Canadian Studies; Revista Teologică; Acta Universitatis Cibiniensis-Technical Series; Revista Transilvania; Acta Terrae Septemcastrensis; Germanistische Beiträge; Studia Universitatis Cibiniensis. Series Historica; East-West-Cultural Passage; Dento Medica; Social Change Review; Saeculum; Acta Universitatis Cibiniensis-Series F: Chemia; Cahiers „Emil Cioran” - Approches Critiques, Acta Oecologica Carpatica; Acta Universitatis Cibiniensis-Series E: Food Technologies; Caietele „Lucian Blaga”; Acta Universitatis Lucian Blaga Sibiu; Acta Universitatis Cibiniensis. Agricultural Technologies and Environmental Protection; Studia Universitatis Cibiniensis. Series Historica; Studies in Business and Economics, Jurnalul Artelor Spectacolului, Antropomedia, Transylvanian Review of Systematical and Ecological Research.

Manifestările științifice și cultural-artistice sunt propuse de către facultăți și departamente cu 2 ani înainte de perioada de desfășurare și sunt incluse în planul operațional al ULBS (<http://cercetare.ulbsibiu.ro/manifestari.html>)

Personalul didactic desfășoară activități de cercetare științifică în domeniul disciplinelor cuprinse în norma didactică pe care o acoperă. Activitatea de cercetare științifică este evaluată utilizând sistemul SIEPAS, dezvoltat la nivelul ULBS. Evaluarea este transparentă și prezentă pe site-ul de cercetare al ULBS (<http://cercetare.ulbsibiu.ro/>).

În ceea ce privește evaluarea internă a cercetării menționăm **Sistemul integrat de evaluare a performanțelor academice și științifice (SIEPAS)**, introdus încă din anul 2012 ca și sistem pilot <http://cercetare.ulbsibiu.ro/>. Noul sistem SIEPAS a intrat în vigoare pentru evaluarea activității didactice începând cu anul 2017 [Anexa B.3.3.4.01. Regulament SIEPAS](#). SIEPAS este un instrument managerial prin care se urmărește:

- ✓ optimizarea utilizării resursei umane prin participarea echitabilă a titularilor la diverse tipuri de activități (didactice, cercetare, suport)
- ✓ o mai bună reprezentare a ULBS în clasamente / ierarhii naționale și internaționale, rezultate mai bune în atragerea fondurilor bugetare
- ✓ creșterea vizibilității la nivel național și internațional
- ✓ creșterea calității actului educațional inclusiv prin cercetare științifică

Personalul didactic și de cercetare implicat desfășoară activități de cercetare științifică valorificate prin publicații în reviste de specialitate din țară sau străinătate, cărți publicate

în edituri recunoscute de CNCSIS, comunicări științifice publicate în volume la sesiuni, simpozioane, seminarii etc., din țară și străinătate, cât și contracte, expertize, consultanță etc. încheiate cu parteneri din țară și străinătate.

Activitatea de cercetare din cadrul ULBS se realizează în cadrul unităților de cercetare de tip institut, centru sau grup de cercetare, în conformitate cu reglementările proprii și legislația națională în domeniu, [Anexa A.2.3.1.02. Regulament privind recunoașterea, înființarea și funcționarea unităților de cercetare în ULBS](#) și <http://cercetare.ulbsibiu.ro/centreCercetare.html>)

Evaluarea externă a cercetării științifice realizată de către organisme internaționale și naționale a confirmat profilul Universității Lucian Blaga din Sibiu ca universitate de educație și cercetare.

1.1.6 Baza materială a ULBS

Spațiile de învățământ

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu asigură spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități pentru toate formele de învățământ pe care le organizează pentru desfășurarea unui învățământ de calitate ([Anexa A.2.1.1.01. Situația spațiilor de învățământ din ULBS](#))

Spațiile de învățământ sunt organizate la nivelul fiecărei facultăți sau departament în concordanță cu scopul și destinația acestora așa cum reiese din tabelele anexate și cu respectarea normelor tehnice, normelor de siguranță și igienico-sanitare.

Din punct de vedere funcțional spațiile ULBS se prezintă într-o bună stare tehnică, fiind organizate în funcție de programele de studii, de dimensiunea formațiilor de studenți și de echipamentele necesare desfășurării actului didactic, fiind autorizate să funcționeze din punct de vedere igienico-sanitar de către organele abilitate.

Din datele prezentate în [Anexa A.2.1.1.01. Situația spațiilor de învățământ din ULBS](#) se constată că numărul de locuri în spațiile de învățământ, cercetare și pentru alte activități corespund normativului MEN (**16.531 locuri pentru un total de 14.320 studenți la 01.01.2019, cu o medie între 2,86 și 6,06 mp/loc**), iar capacitatea spațiilor (**494.976 mp** – inclusiv baza didactică Rusciori) permite desfășurarea unui proces de învățământ de calitate. În funcție de regimul juridic, Universitatea „Lucian Blaga” deține spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități în următoarea structură: 88,48% proprietate a Universității „Lucian Blaga”, 8,82 % spații aflate în administrarea Universității „Lucian Blaga”, 2,70 % spații închiriate de la terțe persoane juridice, 0 % spații utilizate în regim de comodat.

La toate acestea se adaugă Baza didactică Ruscior compusă din plantație pomicolă (meri) în suprafață de 38 de ha și dintr-o clădire în suprafață de 8.272 mp în care este amenajat un laborator didactic și spații de cazare cu dependențele aferente.

Direcția Social Administrativă

DSA este o componentă importantă a ULBS aflată în subordinea Direcției General Administrative. Direcția Social Administrativă are ca misiune îmbunătățirea continuă a condițiilor de viață, de masă, de studiu și destindere pentru studenții universității. Asigurarea unor condiții optime de cazare, masă, studiu și destindere pentru studenți constituie un obiectiv major al strategiei **DSA** ([Anexa C.5.3.10. Prezentare Direcția Social Administrativă](#)). ULBS prin DSA are în administrare

- 8 cămine studentești (5 în proprietatea ULBS și 3 preluate prin protocol de la Primăria Municipiului Sibiu și Mitropolia Ardealului)
- o cantină
- 3 cafetării.

Biblioteca Universitară

Începând cu anul 2009, Biblioteca ULBS funcționează într-un spațiu nou, proiectat, gândit și realizat astfel încât să fie adecvat unei biblioteci universitare moderne. Acesta a fost momentul în care biblioteca a făcut un salt extrem de important, trecând de la o bibliotecă tradițională spre bibliotecă complet informatizată, ce corespunde cerințelor de informare – documentare – cercetare, capabilă să satisfacă cerințele tot mai exigente ale utilizatorilor de informații.

Informatizarea bibliotecii a început în anul 1992, prin introducerea titlurilor de carte de la acea vreme, într-un program de gestionare a bazei de date “CDS-ISIS”. Procesul de informatizare a continuat, parcurgând diferite etape, iar grație unui proiect derulat pe perioada 2004-2006, a fost realizat catalogul general informatizat, ce oferă acces la resursele bibliotecii.

În prezent, biblioteca utilizează softul dedicat de bibliotecă Liberty5, un sistem informatizat bazat pe tehnologia Internetului, ce înglobează concepte de programare de ultimă oră și include facilități necesare pentru administrare. În acest sistem modern de gestiune sunt integrate sistemul de management universitar – UMS, de emisie personalizată a cardurilor de acces, și sistemul de identificare și localizare prin tehnologia RFID. Digitalizarea serviciilor de bibliotecă face posibilă analiza și gestionarea datelor legate de resursele documentare și de beneficiarii acestora, conducând spre extragerea de statistici cu valoare și utilitate finală. ([Anexa A.2.4.1.01. Biblioteca ULBS](#))

Biblioteca ULBS deține cca. **680.000 unități documentare**, dispune de 415 locuri pentru studiu, prevăzute cu echipamente de conectare la Internet și de tip Wireless, sală Internet dotată cu calculatoare, scanere și imprimante multifuncționale repartizate pe fiecare nivel, oferă acces la catalogul on-line al publicațiilor existente în fondurile sale, la pachetul complet de standarde și monitoare oficiale din România și la baze de date științifice bibliometrice și bibliografice online de pe pagina de internet a bibliotecii: <http://bcu.ulbsibiu.ro/>. De asemenea, biblioteca a realizat abonamentul general la Standarde adoptate prin metoda traducerii și accesul la bazele de date științifice prin

proiectul național: Acces Național Electronic la Literatură Științifică de Cercetare - ANELIS-Plus. Activitatea din cadrul Bibliotecii ([Anexa A.2.4.1.10. Infografică bibliotecă](#))

Infrastructura de comunicații

La nivelul Universității „Lucian Blaga” există organizat Serviciul Integrat de Comunicații și Marketing al ULBS ce are, la ora actuală, două componente principale: una care gestionează comunicațiile de date ale universității și alta care se ocupă de marketing și relații publice.

Fiind punct de prezență al RoEduNet la Sibiu, SICM al ULBS oferă acces la serviciile de rețea și altor instituții educaționale și de cercetare, iar prin înființarea, încă din 2001 a Academiei Locale CISCO, SICM a creat o alternativă pentru pregătirea specialiștilor în domeniul rețelelor de calculatoare ([Anexa C.6.1.01. Regulament Comunicații de date](#), [Anexa C.6.1.02. Regulament Direcția de Comunicații și Marketing](#)).

Noua platformă de E-Learning, permite gestionarea programelor de școlarizare, a resurselor necesare proceselor de învățământ, urmărirea și administrarea programelor de învățământ, a acreditărilor și a certificărilor. Utilizatorii pot participa la cursuri și au la dispoziție forumuri de discuții pe baza cursurilor, wiki-uri, blog-uri, spații de lucru în echipe sau clase virtuale. Prin Biroul de Marketing și Relații Publice, SICM gestionează imaginea ULBS, relația cu mass-media și promovează ULBS în rândul potențialilor candidați.

Editura și tipografia

Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, (Str. Lucian Blaga nr.2A, <https://editura.ulbsibiu.ro/ro/>, **CNCSIS 177**) funcționează de **peste 25 de ani**, având o bună tradiție în domeniul **tipăririi de cărți științifice și manuale universitare**. Editura este o instituție subordonată Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, fără personalitate juridică. În această perioadă de activitate Editura a publicat cărți și reviste de o calitate foarte bună, calitate recunoscută prin numeroasele premii obținute la diverse târguri și saloane naționale de carte la care a participat. Editura reprezintă o interfață între cei ce pot contribui la istoria cunoașterii prin rezultatele muncii didactice și de cercetare, și beneficiarii acestor rezultate: **alți cercetători, studenți, structuri organizaționale, publicul interesat**. În ultimii ani, printr-un susținut program de modernizare tehnologică, grație unor **investiții** de mare anvergură, Compartimentul tipărire-multiplicare al Editurii și-a dezvoltat capacitatea de producție și și-a reorganizat pe principii moderne fluxul de producție, într-un spațiu nou și adecvat, specializându-se pe producția de carte pe tipar digital.

1.1.7 Activitatea financiară

ULBS este înregistrată la Direcția Generală a Finanțelor Publice a județului Sibiu, având codul fiscal 4480173 și are deschise conturi bancare la B.N. Trezoreria Sibiu din cadrul Administrației Finanțelor Publice Sibiu în care sunt gestionate veniturile proprii și alocațiile de

la bugetul de stat cu destinație specială, cât și conturi deschise la Banca Comercială Română, Sucursala Sibiu, în care sunt gestionate veniturile proprii în valută, încasate de la studenții străini pe cont propriu valutar, cât și fondurile valutare provenite din finanțarea externă pentru realizarea unor proiecte cofinanțate de la bugetul de stat și din credite externe.

- (a) ULBS dispune de buget propriu de venituri și cheltuieli [Anexa A.1.6.3.03. Buget Venituri si Cheltuieli](#), cod fiscal și conturi bancare;
- (b) Contul de execuție cheltuieli este evidențiat în [Anexa A.1.6.3.05. Cont de Execuție Cheltuieli](#);
- (c) Raportul de execuție bugetară este prezentat în [Anexa A.1.6.3.04. Raport de Execuție Bugetara](#)
- (d) La sfârșitul fiecărui an financiar ULBS încheie Bilanțul contabil [Anexa A.1.6.3.01. Bilant](#), și-l prezintă Senatului împreună cu contul rezultatului patrimonial [Anexa A.1.6.3.02. Cont de rezultat patrimonial](#).
- (e) Studenții sunt informați despre posibilitățile de asistentă financiară din partea universității și despre modul de utilizare a taxelor prin reprezentantul studenților în Senatul universității. Bursele de performanță, de merit, de studiu și sociale sunt reglementate prin regulamentul de acordare al burselor [Anexa B.1.1.2.04. Regulament privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți](#).
- (f) Prin bugetul de venituri și cheltuieli [Anexa A.1.6.3.03. Buget Venituri si Cheltuieli](#), întocmit la începutul fiecărui an universitar, se urmărește
 - menținerea unui echilibru permanent între venituri și cheltuieli;
 - alocarea a cel puțin 30 % din veniturile obținute pentru investiții în baza materială proprie;
 - alocarea de resurse pentru acordarea de burse și ajutoare sociale studenților;
 - în economia generală a ULBS, facultatea nu alocă resurse financiare mai mari de 65 % cheltuielilor salariale;
 - **taxele de școlarizare** la ULBS sunt corelate cu alocația bugetară/student /an pentru fiecare specializare/facultate [Anexa A.1.6.1.01. Nota de fundamentare privind calculul taxelor de școlarizare](#)

1.1.8 Colaborarea ULBS cu mediul socio-economic

Parteneriate internaționale

Serviciul de Relații Internaționale și Programe Comunitare coordonează o parte din proiectele de cooperare internaționale, fiind astfel, un important punct de contact pentru activitățile cu componentă de internaționalizare: [Anexa C.1.1.05. Raport privind internaționalizarea ULBS](#).

Astfel SRIPC constituie un centru de competențe de specialitate, administrative, financiare și de consultanță pentru serviciile oferite. ULBS a încheiat cu alte universități *acorduri bilaterale* (de mobilitate), *acorduri cadru de colaborare și parteneriat* și *acorduri consorțiale*. [Anexa A.1.2.4.02. Acorduri bilaterale ERASMUS](#).

În momentul actual ULBS este partener în cadrul unui larg număr de rețele internaționale academice, partener în consorții internaționale și are active un număr de 252 de parteneriate cu universități din țară și străinătate.

Încheierea acordului de cooperare între Biroul de Relații Internaționale pentru Studiul Limbii Chineze (Hanban) și Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) în anul 2006 marchează înființarea Institutului Confucius în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Institutul Confucius a fost inaugurat oficial la 18 noiembrie 2007 partenerul din partea chineză fiind Beijing Language and Culture University (BLCU).

În prezența ambasadorilor din țările latino-americane și din Caraibe la București, în data 3 octombrie 2011 a fost inaugurat la Sibiu, la Universitatea „Lucian Blaga”, Facultatea de Drept, Centrul Cultural Latino-American.

Parteneriate cu mediul de afaceri și instituții de cultură

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu își propune să devină un model de universitate deschisă spre mediul extern. Schimbul de idei, cunoștințe, competențe trebuie să aibă loc în ambele sensuri: nu numai dinspre universitate spre mediul extern, dar și dinspre mediul extern spre universitate.

Efectele acestei direcționări se regăsesc în multiplele parteneriate cu mediul de afaceri [Anexa A.1.2.4.01. Acorduri de colaborare](#). Parteneriatele încheiate cu reprezentanți ai mediului de afaceri sunt completate prin parteneriate încheiate cu instituții de cultură, ce au devenit partenere în actul de formare profesională a studenților, masteranzilor și doctoranzilor din ULBS.

La toate acestea se adaugă parteneriatul semnat între ULBS și Primăria Municipiului Sibiu, între ale cărei rezultate rapide se numără și proiectul Sibiu – SMART, denumire generică sub care s-a desfășurat programul cultural-artistic al anului 2013, cu continuitate în fiecare an.

Pe aceeași linie, de implicare a ULBS în acțiuni social-culturale la nivelul județului, a fost semnat un acord de colaborare și cu Consiliul Județean Sibiu, ale cărui obiective sunt circumscrise intenției ULBS de a fi implicată în mod activ în viața socială, economică și culturală a cetății și regiunii ([Anexa A.1.2.4.10. Descriere parteneriate ULBS](#)).

Educație antreprenorială

Pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale ale studenților și absolvenților, în perioada 2016-2020 s-au desfășurat o serie de activități sub umbrela EduHub (<http://eduhub.ulbsibiu.ro/>). **Eduhub by ULBS** este entitatea care din 2017 funcționează ca Societatea Antreprenorială Studențească (SAS) a ULBS în baza OM 3262/16.02.2017 privind organizarea și funcționarea societăților antreprenoriale studențești în sistemul de învățământ superior din România. ([Anexa B.3.3.3.10. Prezentare EduHUB](#)).

1.1.9 Asigurarea calității în ULBS

La realizarea sistemului de management al calității (SMC), adoptat și implementat începând cu anul universitar 2005-2006 (conform Hotărârii Senatului ULBS din 10.05.2005 și Deciziei Rectorului ULBS nr.173 din 24.05.2005), s-a avut în vedere satisfacerea cerințelor standardelor calității și a Metodologiei/Ghidurilor Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (aprobate prin HG 1418/2006) precum și particularitățile ULBS, politica și obiectivele în domeniul calității formulate de rector. Elementele principale ale structurii organizatorice a sistemului de managementul calității din Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu sunt:

- Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) – la nivelul universității;
- Serviciul Asigurarea Calității (SAC) – la nivelul Universității;
- Comisia privind Programele de Studii și Asigurarea Calității - la nivelul Senatului;
- Subcomisiile pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (SCEAC) – la nivel de facultate și structuri administrative;

Serviciul Asigurarea Calității (SAC) s-a constituit în anul 2004 și funcționează în conformitate cu LEN nr.1/2011 și cu Carta Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Misiunea SAC este de a crea un Sistem de Management Integrat (SMI) bazat pe o politică, o structura organizatorică și pe proceduri care să permită ținerea sub control, evaluarea / auditarea și îmbunătățirea continuă a calității întregii activități universitare și respectarea cerințelor legale prevăzute de OMFP 946/2005 cu actualizările și completările ulterioare privind Controlul Intern/Managerial. ([Anexa C.1.2.02. Asigurarea calității la ULBS](#)) Documentația sistemului de management cuprinde proceduri operaționale și de sistem (<http://calitate.ulbsibiu.ro/>)

În contextul definit de viziunea, misiunea, valorile și obiectivele ULBS, Rectorul ULBS a definit politica în domeniul calității în ULBS ([Anexa C.1.2.01. Politica in domeniul calității a ULBS.pdf](#)), care *vizează dezvoltarea componentei formalizate a sistemului de management care prin activități (procese) specifice să asigure selecția studenților, organizarea proceselor educaționale, de cercetare și terțiare în termeni de conținut, metode, tehnici, resurse materiale, umane, financiare și informaționale pe baza valorilor ULBS, în conformitate cu viziunea declarată, în vederea îndeplinirii misiunii și a realizării obiectivelor strategice asumate.*

În ULBS s-a realizat pentru mediul academic românesc primul Manual al Calității pentru o specializare, „Manualul pentru Asigurarea Calității – specializarea TCM – 1995”. Ca urmare a preocupărilor în domeniul Managementului Calității a mai multor cadre didactice din Universitate s-a constituit „Centrul de Cercetări în Domeniul Calității” care în anul 2001 a primit acreditare CNCSIS, fiind reacreditat în anul 2005. Centrul de Cercetări în Domeniul Calității este un centru de cercetare interdisciplinar și are ca obiective realizarea de cercetări în ingineria și managementul calității în domenii precum inginerie

industrială, agroalimentar, administrație publică, tehnologia informației, educație, sănătate și securitate în muncă, protecția mediului.

În anul 2007 Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a fost selectată universitate pilot în vederea evaluării instituționale, iar în urma unui proces de evaluare deosebit de riguros obține gradul de încredere ridicat din partea ARACIS. În anul 2008, în urma unui proces de evaluare coordonat de CNC SIS, universitatea este acreditată din punct de vedere al calității cercetării științifice.

ULBS a făcut parte din proiectul pilot dezvoltat de ARACIS în vederea realizării evaluării instituționale a instituțiilor ce oferă pregătire de rang universitar în România. În baza Raportului Consiliului ARACIS din 30 aprilie 2009, Universității ”Lucian Blaga” din Sibiu i-a fost acordat pentru prima dată calificativul **grad de încredere ridicat**. În anul 2014, în urma evaluării ARACIS, ULBS a obținut din nou calificativul „grad de încredere ridicat”. Același calificativ a fost obținut și în anul 2021, cu ocazia evaluării instituționale.

În perioada 2012 – 2013, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu a fost evaluată de către EUA, studiile doctorale fiind o componentă importantă a procesului de evaluare.

1.2 Școala doctorală interdisciplinară

1.2.1 Înființarea și structura Școlii doctorale interdisciplinare a ULBS

Studiile universitare de doctorat sunt organizate de către IOSUD-ULBS numai în cadrul programelor de studii universitare de doctorat acreditate, oferite de *Școala doctorală interdisciplinară a ULBS*, conform Ordinului MENCȘ Nr. 5382/2016 din 29 septembrie 2016 privind funcționarea școlilor doctorale în anul universitar 2016 - 2017 https://www.edu.ro/sites/default/files/fisiere%20articole/ORDIN_5382_2016.pdf.

Față de domeniile de studii universitare de doctorat cuprinse în ordinul menționat anterior, SDI-ULBS mai cuprinde în Școala doctorală interdisciplinară domeniul Matematică, înființat prin OM 3100/28.01.2019 <https://www.edu.ro/sites/default/files/fisiere%20articole/ORDIN%203100-2019%20.pdf>.

Studiile universitare de doctorat la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu se desfășoară în conformitate cu următoarele reglementări:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, actualizată cu OUG nr. 4/2016;
- Ordonanța de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Legea nr. 87/2006;
- Ordonanța de urgență nr. 75/2011 pentru modificarea și completarea ordonanței de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Hotărârea de Guvern nr. 681/2011 privind aprobarea codului studiilor universitare de doctorat, actualizată cu HG nr. 134/2016;

- Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior – ARACIS;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3850/02.05.2012 privind aprobarea Metodologiei pentru evaluarea externă în vederea autorizării provizorii, acreditării și pentru evaluarea periodică a școlilor doctorale, pe domenii;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice 3482/24.03.2016 privind aprobarea regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare, anexa 1 – Metodologia de evaluare a tezelor de doctorat;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 6129/20.12.2016 privind aprobarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale nr. 5110/24.09.2018 privind aprobarea standardelor naționale minime pentru acordarea titlului de doctor;
- Carta Universității Lucian Blaga din Sibiu
http://www.ulbsibiu.ro/ro/despre_ulbs/transparenta.php
- Codul de etică al ULBS http://www.ulbsibiu.ro/ro/despre_ulbs/transparenta.php
- Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu cu metodologiile și procedurile specifice activității doctorale <http://doctorate.ulbsibiu.ro/legislatie.php>.

Activitățile IOSUD se desfășoară în cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității Lucian Blaga din Sibiu (SDI-ULBS), care cuprinde, în prezent, 15 domenii de studii universitare de doctorat (<http://doctorate.ulbsibiu.ro/domenii.php>), și anume:

- 1) **Calculatoare și tehnologia informației,**
- 2) **Cibernetică și statistică,**
- 3) **Drept,**
- 4) **Economie,**
- 5) **Filologie,**
- 6) **Finanțe,**
- 7) **Inginerie industrială,**
- 8) **Inginerie mecanică,**
- 9) **Inginerie și management,**
- 10) **Istorie,**
- 11) **Management,**
- 12) **Matematică,**
- 13) **Medicină,**
- 14) **Teatru și artele spectacolului,**
- 15) **Teologie.**

Activitatea doctorală este coordonată de către CSUD, format din 8 membri, și anume: Director CSUD, reprezentantul conducătorilor de doctorat în CSUD, 5 conducători de doctorat desemnați prin Decizia Rectorului ULBS și un reprezentant al studenților doctoranzi <http://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/csud/>. CSUD se reunește de regulă în ședințe lunare, având un calendar fixat la începutul anului universitar, hotărârile fiind publice, postate pe site-ul propriu: <http://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/csud/>.

Componența CSUD:

1. Prof. univ. dr. habil. Mihaela HERCIU	Director CSUD – Științe Economice
2. Prof. univ. dr. habil. Andrei TERIAN-DAN	Filologie
3. Prof. univ. dr. habil. Gabriel RACZ	Inginerie
4. Prof. univ. dr. Carmen DOMNARIU	Medicină
5. Prof. univ. dr. habil. Marian ȚIPLIC	Istorie
6. Conf. univ. dr. habil. Daniel Buda	Reprezentantul conducătorilor de doctorat în CSUD – Teologie
7. Conf. univ. dr. habil. Sebastian SPINEI	Drept
8. Drd. Cătălina Rădescu	Reprezentantul doctoranzilor în CSUD

Școala doctorală interdisciplinară este coordonată de Consiliul Școlii Doctorale interdisciplinare (CSDI), format din 4 membri, respectiv: Director CSDI, 1 conducător de doctorat din cadrul IOSUD-ULBS, o personalitate științifică din afara IOSUD-ULBS și un reprezentant al studenților doctoranzi.

Componența CSDI

1. Prof. univ. dr. habil. Radu BREAZ	Director CSDI
2. Prof. univ. dr. habil. Anamaria ACU	Reprezentantul conducătorilor de doctorat în CSDI
3. Prof. univ. dr. Romulus IAGĂRU	Personalitate din afara SDI-ULBS
4. Drd. Aida NEAGOE	Reprezentantul doctoranzilor în CSDI

Activitatea administrativă este asigurată prin Biroul de studii doctorale, care are în prezent trei angajați.

1.2.2 Evoluția Școlii Doctorale Interdisciplinare a ULBS

Misiunea Școlii Doctorale Interdisciplinare din cadrul IOSUD ULBS (SDI-ULBS) este de a forma cercetători și specialiști (doctori), capabili să activeze la cele mai înalte niveluri atât în cercetarea științifică, cât și în activitatea profesională practică, asigurând inserția pe piața muncii a unei resurse umane competente în realizarea cercetării științifice și cu

o bogată experiență profesională, acumulate prin acordarea titlului de doctor, în toate cele 15 domenii de studii.

Obiectivele SDI-ULBS derivă din misiunea acesteia și au în vedere:

- formarea metodologică de calitate a studenților doctoranzi și promovarea doctoratelor cu o solidă componentă de cercetare fundamentală și/sau aplicativă;
- promovarea abordărilor interdisciplinare și trans-disciplinare;
- aplicarea strictă a celor mai înalte standarde etice în cercetare și publicare;
- implicarea în comunitate în calitate de furnizor de expertiză și opinie autorizată;

Având în vedere misiunea și obiectivele SDI-ULBS, dinamica numărului de doctoranzi a fost una favorabilă ULBS, acesta crescând de la an, ajungând în anul universitar 2019-2020 la un număr de 479 doctoranzi înmatriculați în diferite stadii ale programului de pregătire doctorală, coordonați, în perioada supusă evaluării de 110 conducători de doctorat.

În ultimii cinci ani au fost abilitați (sunt incluși aici și profesorii din străinătate cărora le-a fost recunoscută abilitarea) 55 de conducători de doctorat, după cum urmează: 3 în domeniul Calculatoare și tehnologia informației, 4 în domeniul Drept, 4 în domeniul Economie, 5 în domeniul Filologie, 1 în domeniul Finanțe, 5 în domeniul Inginerie Industrială, 2 în domeniul Inginerie Mecanică, 1 în domeniul Inginerie și Management, 5 în domeniul Istorie, 2 în domeniul Management, 4 în domeniul Matematică, 8 în domeniul Medicină, 4 în domeniul Teatru și Artele Spectacolului, 6 în domeniul Teologie. Informații detaliate sunt prezentate la adresa <http://doctorate.ulbsibiu.ro/domenii.php>

În această perioadă următorii profesori din străinătate au obținut recunoașterea atestatului de abilitare și sunt conducători de doctorat la ULBS:

- Golub Spencer Jay – Brown University, USA (Teatru și artele spectacolului)
- Banu George – Universite de la SorbonneNouvelle Paris III (Teatru și artele spectacolului)
- Naugrette Catherine – Universite de la Sorbonne Nouvelle Paris III (Teatru și artele spectacolului)
- Dimitris Karagiannis – University of Vienna (Calculatoare și tehnologia informației)
- Laurent Chrzanovski – Uniersite Lyon II (Istorie)

Activitatea conducătorilor de doctorat este normată în Statul de funcții al școlii doctorale, fiind normate activități de coordonare doctoranzi, membru în comisiile de îndrumare și respectiv activitățile din cadrul programului de pregătire teoretică avansată.

Membrii comisiilor de îndrumare au titlul didactic de cel puțin lector doctor, fiind acordată prioritate conferențiarilor și profesorilor universitari specialiști în domeniu, iar cadrele didactice care predau la programul de pregătire universitară avansată au titlul didactic minim conferențiar, fiind acordată prioritate conducătorilor de doctorat membri ai școlii doctorale respective.

1.2.3 Managementul și certificarea calității la nivelul Școlii doctorale interdisciplinare

IOSUD ULBS este membru EUA-CDE (The European University Association – Council for Doctoral Education <https://eua-cde.org/membership.html>) și PRIDE Network – The Association for Professionals in Doctoral Education (<https://pride-network.eu/our-members/>).

Măsurile specifice managementului calității și de promovare a eticii și deontologiei implementate la nivelul școlii doctorale se referă atât la capacitatea instituțională a acesteia de a asigura resurse de calitate, de toate tipurile, cât și la eficiența și eficacitatea educațională a școlii doctorale interdisciplinare, pentru toate cele 15 domenii componente. Astfel, implementarea și menținerea calității este asigurată de/prin:

- Regulamentul de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat;
- Metodologie privind evaluarea anală a activității științifice a conducătorilor de doctorat;
- Regulamentul de admitere la studiile universitare de doctorat;
- Regulamentul privind finalizarea studiilor universitare de doctorat;
- Existența disciplinele Etică și integritate academică și Metodologia cercetării în programele de pregătire bazate pe studii universitare avansate ale tuturor celor 15 domenii din cadrul SDI;
- Programe informatice performante pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat (checkforplagiarism.net, sistemantiplagiat.ro);
- Infrastructura de cercetare adecvată, pusă la dispoziția doctoranzilor;
- Resurse umane înalt calificate: conducători de doctorat, specialiști din comisiile de îndrumare, referenți ai tezelor de doctorat; doctoranzi;
- Procedurile operaționale privind abilitarea, afilierea la SDI, recunoașterea automată a calității de doctor și de conducător de doctorat;
- Sprijinirea participării la diferite manifestări științifice și publicării de articole în jurnale indexate în baze de date internaționale;
- Recunoașterea și recompensarea publicării de articole în jurnale indexate în baze de date internaționale;
- Acordarea de suport financiar centrelor de cercetare din ULBS pentru achiziționarea de echipamente și infrastructură de cercetare adecvate;
- Încheierea de parteneriate cu diferite organizații din țară sau străinătate pentru sprijinirea cercetărilor întreprinse de către doctoranzi;
- Oferirea de locuri subvenționate de către IOSUD-ULBS pentru doctoranzii foarte buni, dar care nu obțin un loc finanțat de la buget.

Printre rezultatele obținute prin implementarea măsurilor enumerate sunt de remarcate:

- În perioada analizată au finalizat studiile universitare de doctorat și au obținut titlul științific de doctor 221 doctoranzi;
- Cei care au obținut titlul de doctor în ultimii 5 ani au publicat peste 3000 de articole în reviste indexate BDI sau în volumele unor manifestări științifice naționale și internaționale;
- Peste 50 de conducători de doctorat din SDI-ULBS au obținut abilitarea în perioada 2016-2020;
- Nicio teză de doctorat nu a fost invalidată de CNATDCU în perioada supusă evaluării;
- CNATDCU nu a emis, în perioada supusă evaluării, nicio decizie de retrage a titlului de doctor oferit de IOSUD-ULBS;

Pentru identificarea modalităților prin care activitatea IOSUD, în ansamblu, poate fi îmbunătățită a fost realizată o analiză SWOT ([Anexa 1.2.3.1 Analiza SWOT a IOSUD-ULBS](#)) și au fost identificate o serie de acțiuni viitoare de întreprins ([Anexa 1.2.3.2 Obiective și acțiuni viitoare](#)), și anume:

- Dezvoltarea științifică, profesională a resurselor umane, atât doctoranzi/doctori/post-doctoranzi, cât și a conducătorilor de doctorat;
- Îmbunătățirea continuă a bazei materiale pentru activitățile de cercetare specifice programelor doctorale;
- Atragerea de resurse financiare suplimentare prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională;
- Creșterea prestigiului național și internațional al IOSUD ULBS în concordanță cu EUA Council for Doctoral Education și Salzburg II Recommendations;
- Organizarea activității IOSUD;

Infrastructura de cercetare existentă la nivelul Școlii doctorale interdisciplinare este alcătuită din infrastructura de cercetare a facultăților, a bibliotecii și a centrelor de cercetare recunoscute la nivelul ULBS: <http://bcu.ulbsibiu.ro/>, <https://cercetare.ulbsibiu.ro/ro/infrastructura-de-cercetare/centre-de-cercetare/lista-centre-de-cercetare/>.

În ultimele 12 luni ULBS a făcut investiții în infrastructura de cercetare în valoare de aproximativ 1.000.000 euro.

1.3 Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala doctorală interdisciplinară

1.3.1 Misiunea și obiectivele domeniilor de studii universitare de doctorat

Misiunea domeniilor de studii universitare de doctorat din cadrul IOSUD ULBS (SDI-ULBS) este de a forma cercetători și specialiști (doctori), capabili să activeze la cele

mai înalte niveluri atât în cercetarea științifică, cât și în activitatea profesională practică, asigurând inserția pe piața muncii a unei resurse umane competente în realizarea cercetării științifice și cu o bogată experiență profesională, acumulate prin acordarea titlului de doctor, în toate cele 15 domenii de studii, și anume: Calculatoare și tehnologia informației, Cibernetică și statistică, Drept, Economie, Filologie, Finanțe, Inginerie industrială, Inginerie mecanică, Inginerie și management, Istorie, Management, Matematică, Medicină, Teatru și artele spectacolului, Teologie.

Obiectivele domeniilor de studii universitare de doctorat derivă din misiunea acestora și au în vedere:

- formarea metodologică de calitate a studenților doctoranzi și promovarea doctoratelor cu o solidă componentă de cercetare fundamentală și/sau aplicativă;
- promovarea abordărilor interdisciplinare și trans-disciplinare;
- aplicarea strictă a celor mai înalte standarde etice în cercetare și publicare;
- implicarea în comunitate în calitate de furnizor de expertiză și opinie autorizată;

Prin misiunea de cercetare și obiectivele asumate la nivelul școlii doctorale interdisciplinare și prin parcurgerea unui program de studii universitare de doctorat se urmărește dobândirea unui pachet de competențe de către un student doctorand care referă la:

Competențe profesionale:

- ✓ utilizarea și aplicarea de cunoștințe avansate în domeniu;
- ✓ identificarea, formularea și soluționarea problematicii de cercetare;
- ✓ utilizarea metodelor și tehnicilor de cercetare avansată;
- ✓ aplicarea cunoștințelor privind managementul proiectelor de cercetare;
- ✓ utilizarea procedeeleor și soluțiilor noi în cercetare;
- ✓ cunoașterea și utilizarea metodologiei cercetării științifice în investigarea și soluționarea problematicii analizate și în elaborarea și valorificarea lucrărilor științifice;
- ✓ stăpânirea de abilități lingvistice și utilizarea la nivel academic a unei limbi străine de circulație internațională, necesare documentării și elaborării de lucrări științifice;
- ✓ înțelegerea și aplicarea principiilor și valorilor eticii cercetării științifice în domeniul respectiv;
- ✓ descoperirea independentă a unui ansamblu de relații abstracte între elemente, situații și fenomene investigate.

Competențe transversale:

- ✓ dezvoltarea unor proiecte centrate pe creativitate, ca temei al autorealizării;
- ✓ asumarea responsabilității și capacitatea de organizare și conducere a activității grupurilor profesionale, de cercetare științifică sau a unor instituții;

- ✓ inițierea și dezvoltarea inovatoare de proiecte teoretice și practice complexe;
- ✓ conceperea și realizarea de cercetări originale, fundamentate pe metode avansate care conduc la dezvoltarea cunoașterii științifice, tehnologice și/sau a metodologiilor de cercetare;
- ✓ evaluarea critic-constructivă a proiectelor și a rezultatelor cercetării științifice, aprecierea stadiului cunoașterii teoretice și metodologice; identificarea priorităților de cunoaștere și aplicative ale domeniului;
- ✓ selecția și aplicarea de principii, teorii și metode avansate de cunoaștere, transfer de metode dintr-un domeniu în altul, abordări interdisciplinare pentru a rezolva probleme teoretice și practice, noi și complexe;
- ✓ utilizarea de principii și metode avansate pentru explicarea și interpretarea, din perspective multiple, a unor situații/probleme teoretice și practice noi, complexe, specifice domeniului;
- ✓ cunoașterea sistematică, avansată a conceptelor, a metodelor de cercetare, a controverselor și a noilor ipoteze specifice domeniului; comunicarea cu specialiști din domenii conexe;
- ✓ aplicarea la nivel superior a tehnologiei informației și comunicării în mod interactiv;
- ✓ utilizarea de cunoștințe privind managementul carierei, precum și însușirea de tehnici privind căutarea unui loc de muncă și de creare de locuri de muncă pentru alții;
- ✓ adaptarea și adecvarea la context a cunoștințelor privind managementul riscului, crizei și al eșecului;
- ✓ integrarea cunoștințelor privind utilizarea legislației în domeniul drepturilor de proprietate intelectuală;
- ✓ elaborarea de strategii privind antreprenorialul economic, tehnologic și social.

1.3.2 Planuri de învățământ

Programul de doctorat al unui student doctorand se desfășoară sub coordonarea unui conducător de doctorat și cuprinde:

- un program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, în cadrul școlii doctorale interdisciplinare;
- un program individual de cercetare științifică sau creație artistică.

Programele de studii universitare de doctorat asigură formarea de competențe profesionale (de conținut, cognitive și de cercetare) în domenii de specialitate, precum și a unor competențe transversale.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate

În cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, studentul doctorand participă în primul an al studiilor universitare de doctorat la activitățile din cadrul a 4-5 discipline de studii universitare de doctorat.

Parcursul disciplinelor din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate poate conduce la obținerea unui număr de 30 credite transferabile.

Programul de pregătire avansată se desfășoară în conformitate cu planurile de învățământ aprobate (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Program-pregatire-universitara-avansata-2020-2021-site.pdf>), după orarul afișat pe site-ul <http://doctorate.ulbsibiu.ro/cursuri.php>:

Toate cele 15 domenii au în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate disciplinele *etică și integritate academică și Metodologia cercetării științifice*, ca și discipline fundamentale. Programele de pregătire mai includ discipline de domeniu sau discipline de specialitate (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Program-pregatire-universitara-avansata-2020-2021-site.pdf>).

IOSUD organizează periodic cursuri, workshop-uri și alte activități destinate doctoranzilor, conducătorilor de doctorat și cadrelor didactice ale ULBS pentru dezvoltarea competențelor profesionale și transversale.

Programul individual de cercetare științifică sau creație artistică

În cadrul programului individual de cercetare științifică sau creație artistică, studentul doctorand beneficiază de consilierea unei comisii de îndrumare alcătuită din conducătorul de doctorat și alți 3 membri, specialiști în direcția de cercetare propusă prin teza de doctorat.

Pentru asigurarea unui nivel calitativ cât mai ridicat al tezelor de doctorat, comisiile de îndrumare sunt alcătuite astfel încât să se asigure expertiza necesară în domeniul cercetat.

Programul individual cuprinde un proiect de cercetare, ce se susține de regulă la finele primului an, și continuă cu elaborarea și susținerea a două sau trei rapoarte de cercetare cu ajutorul și în fața comisiei de îndrumare (în funcție de domeniul de studiu absolvit de către doctorand și de complexitatea temei). Programul se finalizează cu elaborarea tezei de doctorat, susținerea acesteia în fața comisiei de îndrumare și, cu avizul acesteia, în fața comisiei pentru susținerea publică.

1.3.3 Conducătorii de doctorat afiliați SDI-ULBS, doctoranzii și doctorii

Conducătorii de doctorat sunt cadre didactice cu experiență în domeniul cercetării științifice, care coordonează activitatea doctorandului în urma dobândirii acestui drept în conformitate cu prevederile art. 166 din Legea educației naționale nr. 1/2011.

Tabelul 3 prezintă evoluția conducătorilor de doctorat în perioada supusă evaluării.

Tabelul 3 – Evoluția numărului conducătorilor de doctorat din cadrul SDI

Anul /Domeniul	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Calculatoare și tehnologia informației	4	4	4	4	3	3
Cibernetică și statistică	1	1	1	1	1	2
Drept	3	5	6	5	5	5
Economie	4	4	4	4	7	7
Filologie	8	8	8	8	8	9
Finanțe	4	4	4	4	4	4
Inginerie industrială	9	12	12	12	12	11
Inginerie mecanică	1	2	2	3	3	3
Inginerie și management	6	6	7	6	6	5
Istorie	6	6	6	7	8	8
Management	6	5	5	5	5	5
Matematică	0	0	0	0	3	4
Medicină	11	11	11	16	17	16
Teatru și artele spectacolului	6	8	8	8	8	8
Teologie	11	11	12	15	16	15
Total	80	87	90	98	106	105

La ora actuală SDI-ULBS are un număr de 105 conducători de doctorat activi.

Situația pe domenii de studii universitare de doctorat se prezintă astfel:

Tabelul 2. Conducătorii de doctorat de la ULBS

Nr. crt.	Domeniul de doctorat / Domeniul de studii universitare de doctorat	Baza legală prin care s-a aprobat domeniul (O.M. nr...../.....)	Numele și prenumele conducătorului de doctorat în domeniul respectiv	O.M. prin care s-a conferit calitatea de conducător de doctorat	Instituția unde este titular
1.	Calculatoare și tehnologia informației	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Karagiannis Dimitrios	3560/31.03.2015	Universitatea din Viena
2.	Calculatoare și tehnologia informației	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Brad Remus Ovidiu	4914/18.08.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
3.	Calculatoare și tehnologia informației	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Zamfirescu Bălă Constantin	4913/18.08.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
4.	Cibernetică și statistică	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Popa M. Emil	5203/23.11.2000	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

5.	Cibernetică și statistică	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Cristescu Marian Pompiliu	3407/03.03.2021	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
6.	Drept	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Bodoașcă Teodor	3571MD/18.03.2013	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
7.	Drept	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Guțan Bianca	5996/8.12.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
8.	Drept	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Guțan Manuel	4891/11.08.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
9.	Drept	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Jugastru Călina	5772/27.12.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
10.	Drept	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Spinei Sebastian	5839/27.12.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
11.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Belașcu Lucian	4183/21.06.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
12.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Caraganciu Anatolie	3573/19.04.2002	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
13.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Rădulescu Magdalena	5181/28.09.2017	Universitatea din Pitești
14.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Rotariu Ilie	5268/5.09.2011	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
15.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Tache Ileana	5842/04.11.2008	Univ. „Transilvania” din Brașov
16.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Tănăsescu Cristina Roxana	3839/1.04.2019	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
17.	Economie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Șerbu Răzvan Rareș Sorin	4127/28.05.2019	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
18.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Florea Silvia	378/15.07.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
19.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Gilder Eric	4092/09.04.2020	Univeristatea Papua Noua Guinee
20.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Manolache Gheorghe	3656/10.04.2009	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
21.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Sass Maria	3656/10.04.2009	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
22.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Terian Dan Andrei	166/7.04.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
23.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Drăgulescu Radu	5916/4.12.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

24.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Milcu Maria- Elena	5322/29.09.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
25.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.0.2006	Sava Doris	4718/11.08.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
26.	Filologie	4890/1999 reconf. 4843/1.0.2006	Vancu Radu Mihai	5834/16.10.2020	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
27.	Finanțe	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Baltes Nicolae	5679/19.11.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
28.	Finanțe	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Dobrotă Gabriela	42119/12.08.2010	Univ. „Constantin Brîncuși” din Tg. Jiu
29.	Finanțe	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Ungureanu Aristotel Mihai	1657/02.08.2007	Univ. Româno- Americană București
30.	Finanțe	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Oprean-Stan Camelia	4043/07.06.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
31.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Bologa Octavian	6081/22.04.1994	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
32.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Bondrea Ioan	4631/11.08.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
33.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Brîndașu Dan Paul	4189/09.08.1999	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
34.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Chicea Dan	623/06.11.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
35.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Dobrotă Dan	5633/11.12.2013	Univ „Constantin Brîncuși” din Tg. Jiu
36.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Oancea Rodica Simona	623/06.11.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
37.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Simion Carmen	4869/07.08.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
38.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Țița Ovidiu	4869/07.08.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
39.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Breaz Radu Eugen	5346/29.09.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
40.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Oleksik Valentin	5347/29.09.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
41.	Inginerie industrială	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Racz Sever Gabriel	5348/29.09.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
42.	Inginerie mecanică	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Avrigean Eugen	5705/27.12.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

43.	Inginerie mecanică	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Cofaru Nicolae	5960/22.12.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
44.	Inginerie mecanică	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Pascu Adrian Marius	5983/8.12.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
45.	Inginerie și management	4969/31.07.2008	Cioca Lucian Ionel	5679/19.11.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
46.	Inginerie și management	4969/31.07.2008	Dușe Dan Maniu	4228/02.08.2001, 5321/27.09.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
47.	Inginerie și management	4969/31.07.2008	Kifor Claudiu Vasile	4869/07.08.2006, 5321/27.09.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
48.	Inginerie și management	4969/31.07.2008	Oprean Constantin	5371/10.02.1994, 5321/27.09.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
49.	Inginerie și management	4969/31.07.2008	Popa Maria	5123/28.09.2017	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
50.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Albu Ioan	3216/18.02.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
51.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Beer Mathias	2019	Universitatea din Tübingen, Germania
52.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Chrzanovski Laurent	378/15.07.2014	Universitatea Lyon II
53.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Luca Sabin Adrian	1071/15.05.2007	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
54.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Pinter Zeno Karl	4631/11.08.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
55.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Solomon Flavius Viaceslav	5838/27.12.2017	Academia Română, Filiala Iași
56.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Radu Sorin	5350/29.09.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
57.	Istorie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Țiplic Ioan Marian	4869/07.08.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
58.	Matematică	3100/28.01.2019	Acu Ana Maria	5959/8.12.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
59.	Matematică	3100/28.01.2019	Secolean Nicolae Adrian	4209/10.06.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
60.	Matematică	3100/28.01.2019	Suciu Laurian	39/7.06.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
61.	Matematică	3100/28.01.2019	Lemle Dan Ludovic	4258/8.08.2018	Universitatea „Politehnica” Timișoara

62.	Management	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Banciu Doina	3823/03.05.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
63.	Management	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Dumitrașcu Dănuț	4869/07.08.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
64.	Management	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Muscalu Emanoil	5679/19.11.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
65.	Management	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Herciu Mihaela Ileana	4049/07.06.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
66.	Management	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Ogrean Claudia Adela	4050/07.06.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
67.	Medicină	4847/30.10.2002	Costache Victor Sebastian	3707/13.04.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
68.	Medicină	4847/30.10.2002	Domnariu Carmen Daniela	623/06.11.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
69.	Medicină	4847/30.10.2002	Bîrluțiu Victoria	4295 / 8.08.2018	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
70.	Medicină	4847/30.10.2002	Gligor Felicia Gabriela	3401/22.03.2018	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
71.	Medicină	4847/30.10.2002	Grigore Nicolae	5760/27.12.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
72.	Medicină	4847/30.10.2002	Grosu Florin	3061/15.01.2019	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
73.	Medicină	4847/30.10.2002	Kiss Lorant	479/05.03.2007	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
74.	Medicină	4847/30.10.2002	Manițiu Ioan	5658/12.12.2005	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
75.	Medicină	4847/30.10.2002	Mihalache Manuela	3823/03.05.2006	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
76.	Medicină	4847/30.10.2002	Mihăilă Romeo Gabriel	4209/10.06.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
77.	Medicină	4847/30.10.2002	Morar Silviu	3402/22.03.2018	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
78.	Medicină	4847/30.10.2002	Neamțu Mihai Leonida	3867/15.05.2004	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
79.	Medicină	4847/30.10.2002	Roman-Filip Corina	5830/27.12.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
80.	Medicină	4847/30.10.2002	Sabău Dan	3867/15.05.2004	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

81.	Medicină	4847/30.10.2002	Stănilă Adriana	479/05.03.2007	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
82.	Medicină	4847/30.10.2002	Totoian Gheorghe Ioan	5203/23.11.2000	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
83.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Banu George	5542MD/20.11.20 13	Universite de la SorbonneNouvelle, Paris III
84.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Chiriac Constantin	31/29.01.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
85.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Radu Cristian Dragoș	378/15.07.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
86.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Golub Spencer Jay	3262/25.02.2015	Brown University, USA
87.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Naugrette Catherine	4211MD/15.07.20 13	Univ. de la SorbonneNouvelle, Paris III
88.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Râlea Marian Gabriel	4883/18.08.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
89.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Saiu Octavian	3310/2.03.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
90.	Teatru și artele spectacolului	595/22.07.2015	Tomuș Ion Matei	4926/11.08.2016	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
91.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Brusanowski Paul Lucian	378/15.07.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
92.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Buda Daniel	4209/10.06.2015	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
93.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Chifăr Nicolae	3003/07.01.2004	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
94.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Grăjdian Vasile	5658/12.12.2005	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
95.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Ică Ioan Jr.	3003/07.01.2004	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
96.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Moldovan Sebastian	623/06.11.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
97.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Moșoiu Nicolae	5235/28.09.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
98.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Necula Constantin	5239/28.09.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
99.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Pavel Aurel	5679/19.11.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

100.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Pătru Alina	Recunoaștere a abilitării obținute în străinătate	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
101.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Oancea Constantin Horia	5240/28.09.2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
102.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Streza Ciprian	378/15.07.2014	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
103.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Streza Laurențiu	4794/16.04.1993	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
104.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Tobler Stefan	4631/11.08.2010	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
105.	Teologie	4890/1999 reconf. 4843/1.08.2006	Toroczka Ciprian Iulian	5241/28/09/2017	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

În perioada supusă evaluării, au fost acordate de către Consiliul General CNATDCU 220 titluri de doctor <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/ordine/>.

În ceea ce privește cohortele de doctoranzi, în perioada 2015-2020 situația SDI-ULBS se prezintă astfel:

Tabelul 5: Evoluția numărului de doctoranzi în perioada 2015-2010, pe domenii

Nr. crt.	Domeniul de doctorat	2015- 2016	2016- 2017	2017- 2018	2018- 2019	2019- 2020
1	Calculatoare și tehnologia informației	5	8	7	11	14
2	Cibernetică și statistică	8	9	10	10	6
3	Drept	25	21	22	25	28
4	Economie	17	15	18	17	18
5	Filologie	28	41	42	52	53
6	Finanțe	16	14	13	16	17
7	Inginerie industrială	28	25	27	32	30
8	Inginerie mecanică	5	3	2	0	1
9	Inginerie și management	31	35	35	36	30
10	Istorie	17	20	26	30	33
11	Management	36	33	36	32	32
12	Matematică (din 2019)	0	0	0	0	0
13	Medicină	73	85	89	93	99
14	Teatru și Artele Spectacolului	6	15	28	35	41
15	Teologie	62	56	61	60	77
TOTAL		357	380	416	449	479

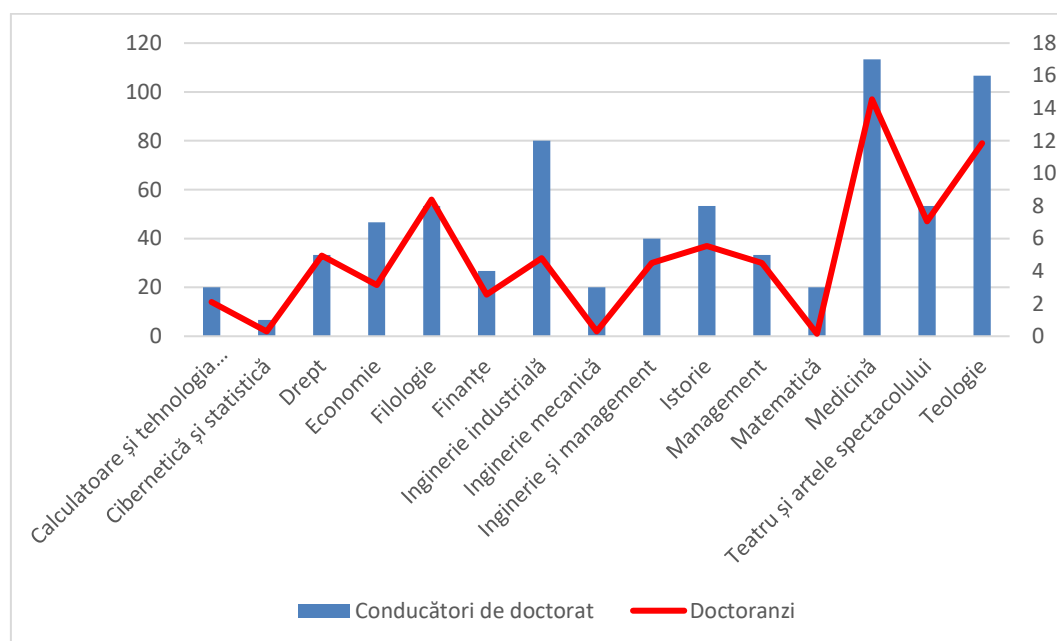


Fig. 1. Distribuția conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pe domenii de studii universitare de doctorat

În perioada supusă evaluării, au fost acordate de către Consiliul General CNATDCU **221 titluri de doctor** <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/ordine/>.

Tabelul 6: Evoluția numărului de doctori în perioada 2015-2010, pe domenii

Nr. crt.	Domeniul de doctorat	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	Total
1	Calculatoare și tehnologia informației	0	1	1	0	0	2
2	Cibernetică și statistică	0	0	0	1	0	1
3	Drept	4	10	4	1	3	22
4	Economie	2	4	2	2	3	13
5	Filologie	7	5	4	7	2	25
6	Finanțe	3	2	3	2	3	13
7	Inginerie industrială	8	4	1	2	3	18
8	Inginerie mecanică	1	1	0	0	0	2
9	Inginerie și management	2	2	3	4	3	14
10	Istorie	0	4	1	3	5	13
11	Management	3	5	3	1	3	15
12	Matematică (din 2019)	0	0	0	0	0	0
13	Medicină	8	8	6	6	4	32
14	Teatru și Artele Spectacolului	0	0	0	3	3	6
15	Teologie	12	14	5	6	7	44
TOTAL		50	60	33	39	41	220

1.3.4 Centre de cercetare și realizări științifice

La nivelul Universității "Lucian Blaga" din Sibiu funcționează 24 de Centre de cercetare la care sunt afiliați conducători de doctorat și doctoranzii din cele 15 domenii de studii universitare de doctorat și mai multe laboratoare de cercetare (<https://cercetare.ulbsibiu.ro/ro/infrastructura-de-cercetare/centre-de-cercetare/lista-centre-de-cercetare/>).

Activitățile de cercetare științifică se desfășoară în conformitate cu Strategia ULBS2024 și a planurilor operaționale.

ULBS organizează activități destinate studenților doctoranzi (conferințe, prelegeri, workshop-uri) și susține implicarea acestora atât în aceste activități cât și în activități similare organizate de universități din țară și străinătate.

În fiecare an, ULBS organizează aproximativ 100 de evenimente științifice, de la cele locale și regionale până la cele de anvergură internațională, unele dintre volumele acestor manifestări științifice fiind indexate CCPI-WOS sau SCOPUS (<https://cercetare.ulbsibiu.ro/ro/infrastructura-de-cercetare/proiecte-de-cercetare/conferinte-si-evenimente/>). În cadrul acestor conferințe doctoranzii joacă un rol esențial în comitetele de organizare și cele științifice, ei având în același timp posibilitatea să își prezinte rezultatele cercetării și să interacționeze cu colegi din țară și străinătate. De asemenea, ULBS are în portofoliu peste 25 de reviste cotate în baze de date internaționale, WOS, SCOPUS, ERIH Plus (<https://cercetare.ulbsibiu.ro/ro/infrastructura-de-cercetare/publicatii-stiintifice/lista-publicatii/>).

În consecință, de-a lungul timpului, conducătorii de doctorat și doctoranzii au avut posibilitatea să disemineze rezultatele cercetării, astfel:

- Prin publicarea de articole în reviste recunoscute la nivel internațional și național;
- Prin participarea la conferințe științifice organizate în străinătate sau în țară;
- Prin câștigarea de proiecte/granturi de cercetare la cele mai prestigioase competiții de nivel internațional sau național.

Cele mai semnificative rezultate științifice din ultimul an se regăsesc sintetic în Raportul privind activitatea de cercetare, inovare și internaționalizare desfășurată la ULBS (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/280121/2_Raport%20privind%20actv%20de%20cercetare,%20inovare%20si%20internationalizare.pdf).

De asemenea, ele se regăsesc enumerate în Listele de lucrări ale conducătorilor de doctorat, ale doctorilor și ale doctoranzilor.

1.4 Funcționarea sistemului de asigurare a calității

1.4.1 Obiectivele și structura generală a sistemului de asigurare internă a calității

Obiectivele specifice sunt derivate din obiectivul strategic IV în domeniul cercetării menționat în cadrul strategiei ULBS (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/STRATEGIE%20ULBS%202020-2024.pdf>).

Astfel, în mod concret, obiectivele specifice sunt:

- Eficientizarea administrativă a școlii doctorale interdisciplinare;
- Dezvoltarea Institutului de Organizare a Studiilor Doctorale și Postdoctorale;
- Încheierea unor parteneriate cu instituții de cercetare de prestigiu și creșterea numărului doctoratelor în cotutelă;
- O mai bună corelare a structurilor existente în cadrul IOSUD;
- Susținerea logistică și financiară a doctoranzilor.

Coordonarea procesului de asigurarea calității revine Directorului CSUD care are printre atribuții și efectuarea raportului de evaluare internă în ceea ce privește asigurarea calității și transmiterea acestuia către Serviciul Asigurarea Calității și către Rector în vederea avizării și validării acestuia.

1.4.2 Politicile de asigurare a calității și definirea procedurilor, a beneficiarilor și a responsabilităților acestora

Politica de asigurare a calității este aliniată la Politica în domeniul calității din cadrul ULBS astfel că asemenea acesteia vizează dezvoltarea componentei formalizate a sistemului de management al IOSUD care prin activități (proces) specifice:

- asigurării selecției doctoranzilor și postdoctoranzilor,
- organizării studiilor universitare avansate specifice școlii doctorale interdisciplinare,
- asigurării suportului pentru procesele de cercetare specifice școlii doctorale.

De asemenea principiile pe care se bazează Sistemul de Asigurare a Calității al IOSUD derivă din principiile enunțate de Rectorul ULBS în Domeniul Calității, acestea fiind:

- Orientarea IOSUD către satisfacerea în cât mai mare măsură a cerințelor stakeholderilor cu respectarea conceptului de dezvoltare durabilă.
- Integrarea conceptelor de management a riscului în elaborarea documentației specifice Sistemului de Asigurare a Calității al IOSUD în vederea conformării cu reglementările aplicabile și alinierii la cele mai bune practici ale școlilor doctorale europene.
- Îmbunătățirea continuă a eficienței și eficacității Sistemului de Asigurare a Calității din IOSUD.

- Antrenarea personalului implicat în IOSUD în direcția atingerii obiectivelor calității specifice acestuia.
- Luarea deciziilor la nivelul IOSUD în mod documentat și doar pe baza faptelor;
- Utilizarea unei abordări bazate pe leadership performant în vederea asumării la nivelul IOSUD a unei reale culturi a calității.

Procesul de atingere a obiectivelor și de respectare a principiilor mai sus amintite este reglementat printr-o serie de regulamente, metodologii și proceduri specifice IOSUD. Aceste reglementări sunt prezentate succint în cele ce urmează:

- Regulamentul de Organizare și Desfășurare a concursului de admitere la studiile universitare de doctorat în anul 2021-2022. Acest document se adresează candidaților la școala doctorală și comisiilor de evaluare și face referiri la:
 - Criteriile de admitere și condiții speciale specifice IOSUD;
 - Calendarul de desfășurare a concursului de admitere la studii universitare de doctorat;
 - Actele necesare pentru înscrierea la doctorat;
 - Cererea de înscriere la studii universitare de doctorat;
 - Fișa personală pentru înscrierea la concursul de admitere la studiile universitare de doctorat pentru sesiunea Septembrie 2021;
 - Cerințele și tematica examenului de competență lingvistică;
 - Structura proiectului de cercetare doctorală;
 - Propunere de procedură de examen de specialitate;
 - Procesul – Verbal privind rezultatele concursului de admitere la studii universitare de doctorat;
 - Oferta educațională a școlii doctorale interdisciplinare a ULBS.
- Procedura operațională privind admiterea online la studiile doctorale. Această procedură stabilește etapele și cerințele admiterii online, prin concurs, la programele de studii doctorale din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, cu următoarele specificații:
 - Procedura se va folosi doar în situații speciale, cum ar fi instituirea stării de urgență / alertă sau alte situații care fac imposibilă desfășurarea în bune condiții a examenelor în spațiile universității (cum ar fi, dar fără a se limita la: pandemii, calamități naturale, dezastre).
 - Organizarea și desfășurarea concursului de admitere se vor face cu respectarea regulilor de disciplină sanitară, urmărind cu prioritate asigurarea prevenției și reducerea riscului de îmbolnăvire.
 - Eventualele situații nereglementate de prezenta procedură vor fi tratate în conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii ale Universității „Lucian Blaga” din Sibiu pentru anul universitar 2020-2021- criterii specifice admitere doctorat.

- Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu va pune la dispoziție spații special amenajate și personal instruit pentru candidații la studii de doctorat care nu dispun de mijloacele tehnice sau expertiză în vederea susținerii tezelor de doctorat online, în facultatea în care are loc colocviul de admitere la doctorat. Candidații la studii de doctorat care se găsesc în această situație vor aduce la cunoștința Biroului de Studii Doctorale cerința mai sus menționată la momentul înscrierii la concursul de admitere.
- Corespondența cu candidații la studii de doctorat se va desfășura exclusiv prin e-mail și telefonic, pe perioada menținerii interdicției de desfășurare a activităților în regim față în față.
- În cazul unor situații neprevăzute, Conducerea IOSUD, la propunerea comisiei de admitere, va adopta măsurile care se impun.
- Procedura se va armoniza în raport cu evoluția legislației.
- Regulamentul ULBS privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aprobat în ședința Senatului din 26.06.2020. Documentul se adresează candidaților la școala doctorală, doctoranzilor, conducătorilor de doctorat, comisiile de îndrumare și comisiilor de evaluare și face referiri la:
 - IOSUD;
 - Școala doctorală;
 - Statul de funcții al școlii doctorale;
 - Contractul de studii universitare de doctorat;
 - Conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare;
 - Studenții-doctoranzi;
 - Admiterea la studiile universitare de doctorat;
 - Structura și durata studiilor universitare de doctorat; filiere și forme de doctorat;
 - Finanțarea studiilor universitare de doctorat;
 - Competențe asigurate de programele de studii universitare de doctorat;
 - Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
 - Programul individual de cercetare științifică/creație artistică;
 - Elaborarea și susținerea publică a tezei de doctorat;
 - Asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat;
 - Dispozițiile tranzitorii și finale
- Procedura operațională privind desfășurarea online a activităților de examinare în școala doctorală interdisciplinară a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Prin aceasta se stabilește etapele și cerințele examinării online, la programele de studii doctorale din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Limitele de aplicare fiind definite mai jos, după cum urmează:
 - Art.1. În categoria activităților de examinare se includ următoarele tipuri:
 - a) examenele la disciplinele predate în cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;

- b) proiectului de cercetare științifică/creație artistică prezentat în vederea realizării tezei de doctorat (la sfârșitul anului I);
 - c) rapoartele de cercetare/creație artistică despre progresul în cercetarea științifică/creația artistică și rezultatele acestei activități (anii II și III);
 - d) pre-susținerea tezei de doctorat.
 - Art.2. Formele de examinare online pentru activitățile de examinare din cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu aferente anului universitar 2019-2020 sunt:
 - a) examen scris;
 - b) examen oral;
 - c) colocviu (pe bază de referat/raport/proiect/teză de doctorat).
 - Art.3. În cazul examinărilor de la disciplinele predate în cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, titularii disciplinelor pot opta pentru oricare dintre cele trei forme de examinare: examen scris, examen oral sau colocviu. În cazul în care se optează pentru examene scrise sau pentru examene orale, titularii disciplinelor vor urma pașii descriși în *Procedura privind desfășurarea online a examinărilor semestriale la programele de studii de licență și masterat în sesiunile aferente anului universitar 2020-2021 la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu*, cu deosebirea că crearea și administrarea dosarelor din Google Drive este responsabilitatea lor, și nu a directorilor de departamente.
 - Art.4. În cazul examinărilor scrise, studenții-doctoranzi pot depune contestații în termen de 24 de ore de la comunicarea rezultatelor, utilizând formularul de contestații de pe site-ul Biroului doctorate (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro>) Comisia de contestații soluționează contestațiile formulate și încheie un proces-verbal. Rezultatele contestațiilor vor fi transmise individual studenților-doctoranzi pe e-mail.
 - Art.5. Activitățile menționate la Art.1., literele b), c) și d) se desfășoară în mod obligatoriu sub formă de colocviu.
- Procedura operațională privind evaluarea și susținerea tezelor de doctorat.

Procedura descrie etapele organizatorice ale procesului de finalizare a studiilor universitare de doctorat din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. În acest sens evidențiem următoarele:

 - Scopul acestei proceduri este de a asigura un cadru corespunzător finalizării studiilor doctorale și de a oferi o etapizare eficientă a procesului de finalizare a studiilor de doctorat.
 - Procedura se adresează doctoranzilor aflați în perioada de finalizare a tezei de doctorat, conducătorilor de doctorat, indiferent de domeniu și de specializare, membrilor comisiilor de îndrumare și analiză preliminară a

- tezelor de doctorat și structurilor administrative ale Școlii Doctorale interdisciplinare din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu.
- Reglementările privind susținerea on-line a tezei de doctorat se vor aplica doar în situații speciale, cum ar fi instituirea stării de urgență/alertă sau alte situații care fac imposibilă desfășurarea în bune condiții a examenelor în spațiile universității (cum ar fi, dar fără a se limita la: pandemii, calamități naturale, dezastre).
 - *Procedura Operațională - Organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare.* Aceasta descrie etapele organizatorice ale procesului de obținere a atestatului de abilitare în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, astfel, în sinteză:
 - Scopul procedurii este de a asigura un cadru corespunzător finalizării studiilor doctorale și de a oferi o etapizare eficientă a procesului de obținere a atestatului de abilitare.
 - Procedura se adresează cadrelor didactice universitare și cercetătorilor care doresc să obțină atestatul de abilitare în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Abilitarea reprezentând certificarea calității unei persoane de a conduce lucrări de doctorat. Atestatul de abilitare este acordat prin ordin al Ministrului Educației Naționale, la propunerea Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).
 - *Procedura de recunoașterea automată de către ULBS a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate (Anexa A.1.1.1.07 PO privind recunoașterea calității de conducător de doctorat).* Această procedură are ca scop recunoașterea automată Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a calității de conducător de doctorat sau a abilitării, obținute în instituții de învățământ universitar acreditate în străinătate în conformitate cu prevederile Ordinului MENCȘ nr. 5921/2016 privind aprobarea Metodologiei privind recunoașterea automată, de către instituțiile de învățământ superior, respectiv instituțiile organizatoare de studii universitare de doctorat din România, a calității de conducător de doctorat obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate. În acest context evidențiem următoarele:
 - Recunoașterea de către ULBS a calității de conducător de doctorat sau a abilitărilor obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate are efecte juridice doar în cadrul ULBS și se realizează în vederea:
 - participării la un concurs pentru ocuparea unui post didactic vacant în cadrul ULBS,
 - participării în comisiile de concurs pentru ocuparea funcțiilor didactice și de cercetare din cadrul ULBS,
 - participării în comisiile de evaluare a tezelor de doctorat;

- participării ca „profesor invitat” la diverse activități științifice și/sau didactice în cadrul ULBS.
- respectării prevederilor legislației în vigoare și a hotărârilor Senatului ULBS.
- Procedura se aplică cetățenilor români, cetățenilor din state membre ale Uniunii Europene, ale Spațiului Economic European, din Confederația Elvețiană și cetățenilor din state terțe. ULBS este o instituție acreditată de învățământ superior conform normelor legale și în această calitate recunoaște calitatea de conducător de doctorat sau abilitarea obținute la:
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare dintr-un stat membru al Uniunii Europene, al Spațiului Economic European și din Confederația Elvețiană;
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare incluse în Lista universități/or de prestigiu din alte state, aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 5825/2016, actualizată periodic.
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare care fac obiectul unei convenții internaționale de recunoaștere reciprocă, încheiate la nivel interguvernamental sau interuniversitar.
- Toate celelalte situații – care nu se regăsesc menționate mai sus – nu intră în competența ULBS și fac obiectul recunoașterii și echivalării de către Centrul Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (CNRED), în conformitate cu prevederile OMENCȘ nr. 5921 / 2016.
- Recunoașterea de către ULBS a calității de conducător de doctorat sau a abilitărilor obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate se realizează doar într-unul dintre domeniile de studii universitare de doctorat prevăzute de legislația în vigoare în România și în care ULBS este acreditată, este valabilă și produce efecte juridice doar la nivelul acestei instituții de învățământ superior.
- ULBS consultă dacă este cazul C.N.R.E.D. și C.N.A.T.D.C.U. în ceea ce privește aspectele legate de procesul de recunoaștere a calității de conducător de doctorat sau a abilitărilor obținute în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate
- Recunoașterea de către ULBS a calității de conducător de doctorat sau a abilitării, în condițiile prezentei proceduri, se realizează în baza depunerii de către persoanele interesate a unui dosar de recunoaștere.
- *Procedura de recunoaștere automată a titlului de doctor (Anexa A.1.1.1.08 PO privind echivalarea doctoratului)*. Această procedură are ca scop recunoașterea automată de către Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în

străinătate, în conformitate cu prevederile Ordinului MENCS nr. 5923 din 6 decembrie 2016 pentru aprobarea Metodologiei privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate.

Recunoașterea de către ULBS a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate are efecte juridice doar în cadrul ULBS și se realizează în vederea:

- participării la un concurs pentru ocuparea unui post didactic vacant în cadrul ULBS,
- participării în comisiile de concurs pentru ocuparea funcțiilor didactice și de cercetare din cadrul ULBS,
- participării în comisiile de evaluare a tezelor de doctorat;
- participării ca „profesor invitat” la diverse activități științifice și/sau didactice în cadrul ULBS.
- respectării prevederilor legislației în vigoare și a hotărârilor Senatului ULBS.

Procedura se aplică titularilor diplomelor de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute la:

- instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare dintr-un stat membru al Uniunii Europene, al Spațiului Economic European și din Confederația Elvețiană;
- instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare incluse în Lista universităților/or de prestigiu din alte state, aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 5825/2016, actualizată periodic.
- instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare care fac obiectul unei convenții internaționale de recunoaștere reciprocă, încheiate la nivel interguvernamental sau inter universitar.

În cazul programelor de studii universitare de doctorat organizate în comun de instituții de învățământ superior acreditate din România și din străinătate, finalizate cu eliberarea diplomei de doctor de către fiecare instituție, actul de studii eliberat de instituția din străinătate nu se supune procedurii de recunoaștere, diploma eliberată de instituția de învățământ superior din România conferind toate drepturile prevăzute de lege. Toate celelalte situații – care nu se regăsesc menționate mai sus – nu intră în competența ULBS și fac obiectul recunoașterii și echivalării de către Centrul Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (CNRED), în conformitate cu prevederile OMENCS nr. 5923 din 6 decembrie 2016.

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu colaborează permanent cu CNRED în vederea recunoașterii diplomelor menționate mai sus și transmit semestrial către CNRED o situație centralizată a solicitărilor de recunoaștere.

- *Procedura de recunoaștere automată a funcțiilor didactice universitare obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate* (<http://calitate.ulbsibiu.ro/pag/PCUe/Func%C8%9Bie/Functie.php>). Procedura stabilește modalitatea prin care se realizează recunoașterea automată de către Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a funcțiilor didactice universitare obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate în conformitate cu prevederile Ordinului MENCȘ nr. 5922/2016 privind aprobarea Metodologiei privind recunoașterea automată, de către instituțiile de învățământ superior, a funcțiilor didactice universitare obținute în instituții de învățământ superior acreditate din străinătate. În acest context este de menționat că:
 - Recunoașterea de către ULBS a funcțiilor didactice universitare obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate are efecte juridice doar în cadrul ULBS și se realizează în vederea:
 - participării la un concurs pentru ocuparea unui post didactic vacant în cadrul ULBS,
 - participării în comisiile de concurs pentru ocuparea funcțiilor didactice și de cercetare din cadrul ULBS,
 - participării în comisiile de evaluare a tezelor de doctorat;
 - participării ca „profesor invitat” la diverse activități științifice și/sau didactice în cadrul ULBS.
 - respectării prevederilor legislației în vigoare și a hotărârilor Senatului ULBS.
 - Procedura se aplică cetățenilor români, cetățenilor din state membre ale Uniunii Europene, ale Spațiului Economic European, din Confederația Elvețiană și cetățenilor din state terțe. ULBS este o instituție acreditată de învățământ superior conform normelor legale și în această calitate recunoaște funcțiile didactice din învățământul universitar obținute la:
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare dintr-un stat membru al Uniunii Europene, al Spațiului Economic European și din Confederația Elvețiană;
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare incluse în Lista universități/or de prestigiu din alte state, aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale și cercetării științifice nr. 5825/2016, actualizată periodic.
 - instituții acreditate de învățământ superior sau de cercetare-dezvoltare care fac obiectul unei convenții internaționale de recunoaștere reciprocă, încheiate la nivel interguvernamental sau interuniversitar.

- Funcțiile didactice obținute la alte instituții de învățământ universitar acreditate decât cele menționate mai sus se recunosc numai în baza unei convenții internaționale de recunoaștere reciprocă, încheiată la nivel interguvernamental sau inter-universitar.
- Toate celelalte situații – care nu se regăsesc menționate mai sus – nu intră în competența ULBS și fac obiectul recunoașterii și echivalării de către Centrul Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (CNRED), în conformitate cu prevederile OMENCȘ nr. 5923 din 6 decembrie 2016.
- Procedură privind recompensarea rezultatelor cercetării (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Procedura-Recompensarea-rezultatelor-cercetarii.pdf>). Procedura descrie modalitățile prin care ULBS recompensează rezultatele științifice de excelență obținute din activitatea de cercetare-dezvoltare finalizate cu publicarea de articole științifice, în scopul creșterii calității, a impactului și a vizibilității internaționale a cercetării desfășurate în universitate. În sinteză:
 - Finanțarea acestui proces este asigurată prin donația Fundației Hasso Plattner către ULBS și este cuprinsă în Planul de acțiuni anual, procedura fiind valabilă pe perioada acordului ULBS – Fundația Hasso Plattner, în limita fondurilor disponibile cu această destinație.
 - Procedura operațională vizează articolele publicate începând cu data de 1 ianuarie 2021 și indexate la data depunerii cererii.
 - Articolele publicate în perioada 1 ianuarie 2019- 31 decembrie 2020 și indexate ulterior vor fi recompensate în conformitate cu PO- ULBS-PCDI-301-RRC aprobată în Consiliul de Administrație din data de 9.01.2019.
- Metodologia pentru aprobarea granturilor de mobilități externe din fonduri Hasso Plattner și ULBS (<https://drept.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/2019/03/Metodologie-mobilitati.pdf>). Metodologia descrie modalitățile prin care ULBS recompensează rezultatele științifice de excelență de obținute de doctoranzii ULBS din activitatea de cercetare doctorală, finalizate cu publicarea de articole științifice, în scopul creșterii calității, a impactului și a vizibilității internaționale a cercetării desfășurate în universitate. Pentru materializarea acestora în metodologie se specifică, că finanțarea este asigurată din veniturile proprii ULBS, constituite din donația Fundației Hasso Plattner către ULBS și este cuprinsă în Planul de acțiuni anual, metodologia fiind valabilă pe perioada acordului ULBS – Fundația Plattner (2018 – 2021). Bugetul disponibil este de 75.000 EUR / an. Astfel metodologia face referire la:
 - Condițiile pentru recompensarea rezultatelor cercetării, de tip articole științifice;
 - Plafoanele de recompensare a rezultatelor cercetării doctorale, de tip articole științifice;

- Prezentarea cererilor de recompensare a rezultatelor cercetării și procedura de evaluare.

1.4.3 Participarea personalului, a studenților-doctoranzi și a părților externe interesate în procesul de asigurare a calității

În sinteză participarea personalului, a studenților-doctoranzi și a părților externe interesate în procesul de asigurare a calității este prezentată în diagrama de relații de mai jos:

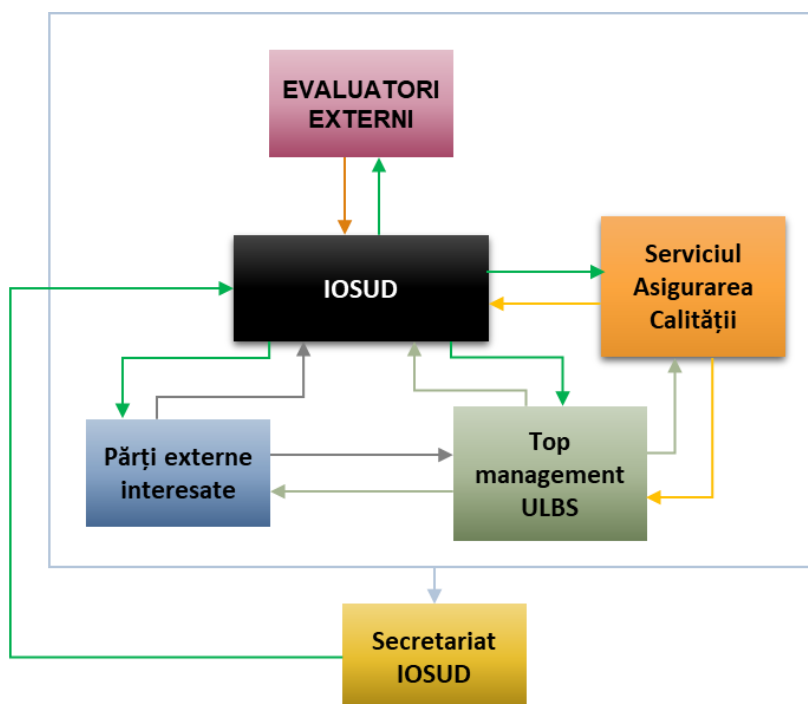


Fig. 2. Diagrama de relații IOSUD

În mod concret preocuparea pentru acest proces se reflectă în atribuțiile specifice sistemului de asigurare a calității ale:

- Directorului IOSUD care:
 - coordonează implementarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, aprobate de Senatul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, în ceea ce privește:
 - capacitatea instituțională specifică școlii doctorale,
 - eficacitatea educațională a școlii doctorale,
 - asigurarea calității în cadrul IOSUD;
 - informează organizatorii și beneficiarii de studii de doctorat cu privire la criteriile, standarde și standarde de referință, indicatori de performanță și calificări, precum și procedurile de evaluare a calității aprobate pentru domeniile specifice școlii doctorale;

- planifică, cu precizarea responsabilităților și termenelor de realizare, și coordonează activitățile de evaluare în vederea autorizării / acreditării / evaluării periodice externe;
 - formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației inclusiv în vederea alocării resurselor necesare pentru: proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a activităților;
 - elaborează anual un raport de evaluare internă privind calitatea educației în cadrul IOSUD, care este pus la dispoziția conducerii universității; după aprobare, raportul este făcut cunoscut tuturor beneficiarilor prin afișare sau publicare.
- Directorului Școlii doctorale interdisciplinare care coordonează și monitorizează asigurarea calității la nivelul celor 15 domenii de studii universitare de doctorat;
 - Conducătorilor de doctorat și doctoranzilor care participă activ prin respectarea clauzelor contractuale și a reglementărilor specifice sistemului de asigurare a calității aplicabile lor (în special prin încadrarea în termene și prin soluționarea neconformităților apărute în procesele specifice astfel încât aceste să nu constituie factori de risc);
 - Managementului de la cel mai înalt nivel din cadrul ULBS care prin analizele efectuate decide nivelul de menținere/îmbunătățire și dezvoltare a Sistemului de asigurare a calității din cadrul ULBS;
 - Altor părți externe interesate și aici ne referim în special la instituțiile de învățământ superior atât din România cât și din străinătate din cadrul cărora provin conducătorii de doctorat ai doctoranzilor care au cotutelă în privința coordonării tezei de doctorat. Aceștia trebuind să respecte la rândul lor reglementările interne în vigoare aplicabile în ceea ce privește sistemul de asigurarea calității din cadrul IOSUD;
 - Serviciului Asigurarea Calității (SAC) care este un compartiment de specialitate cu rol de suport, coordonare și execuție, menit să sprijine Directorul și personalul IOSUD în realizarea sistemului de asigurare a calității, prin planificarea acțiunilor, organizarea echipelor de lucru pentru elaborarea documentelor, instruirea personalului privind asigurarea calității și gestionarea documentelor specifice. De asemenea este de specificat că toate reglementările interne IOSUD sunt trimise de emitenți către SAC în vederea avizării înainte de a fi trimise către managementul de la cel mai înalt nivel spre validare și aprobare;
 - Secretariatului IOSUD care monitorizează și înregistrează toate activitățile mai sus amintite, inclusiv cerințele/recomandările evaluatorilor externi și răspunsurile/raportările către evaluatori. Periodic sau de câte ori situația o impune angajatul din cadrul Secretariatului IOSUD desemnat sau delegat raportează către Directorul IOSUD asigurând astfel suport în respectarea principiului de luare a deciziilor bazată pe fapte.

1.4.4 Interacțiunea dintre sistemul de asigurare a calității și managementul universitar

Procesul de interacțiune dintre sistemul de asigurare a calității și managementul universitar, în cadrul ULBS, este fundamentat, în primul rând, pe organigrama ULBS (http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Organigrama%20ULBS%202020_05.pdf) unde se poate observa faptul că Directorul IOSUD este direct subordonat Rectorului și la același nivel ierarhic cu ceilalți patru prorectori.

De asemenea, așa cum am arătat anterior la subcapitolul *Obiectivele și structura generală a sistemului de asigurare internă a calității*, obiectivele specifice IOSUD sunt aliniate obiectivelor generale specifice domeniului cercetării din cadrul ULBS. Pe lângă acestea obiectivele IOSUD respectă și sunt derivate din Viziunea, Misiunea, Valorile (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Viziune-Misiune-Valori-Obiective%20ULBS.pdf>) și, bineînțeles, Politicii în domeniul calității a ULBS (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Politica%20%C3%AEn%20domeniul%20calit%C4%83%C8%9Bii%20a%20ULBS.pdf>).

Din perspectiva circuitului documentației specifice sistemului de asigurare a calității din cadrul IOSUD această interacțiune este demonstrată prin faptul că pe parcursul ciclului de viață a documentelor aceste trec printr-o serie de activități în care sunt implicate funcțiile responsabile atât din IOSUD cât și din structurile suport și din managementul de la cel mai înalt nivel.

1.4.5 Transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi

Dovada existenței și funcționării acestor procese se afla chiar pe site-ul IOSUD (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/>), astfel la secțiunea Documente (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/documente/>) se pot accesa formularele necesare înregistrării dovezilor de funcționare conformă cu reglementările a sistemului de asigurare a calității din cadrul IOSUD, iar în secțiunea Legislație (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/legislatie/>) se regăsesc reglementările interne și naționale în vigoare aplicabile proceselor derulate în cadrul IOSUD al ULBS.

Reglementările în vigoare anterior amintite sunt:

- Procedură privind recompensarea rezultatelor cercetării;
- Metodologia pentru aprobarea granturilor de mobilități externe din fonduri Hasso Plattner și ULBS cu:
 - Anexa 1 - Cererea de finanțare;
 - Anexa 2 - Fișa de evaluare;

- Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere la studiile universitare de doctorat în anul 2020-2021;
- Procedură operațională privind admiterea online la studiile doctorale;
- Procedura operațională privind desfășurarea online a activităților de examinare în școala doctorală interdisciplinară a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu;
- Regulamentul ULBS privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aprobat în ședința Senatului din 26.06.2020;
- Ordin nr. 5.229 din 17 august 2020 pentru aprobarea metodologiilor referitoare la acordarea atestatului de abilitare, acordarea titlului de doctor, precum și la soluționarea sesizărilor cu privire la nerespectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv cu privire la existența plagiatului, în cadrul unei teze de doctorat;
- Ordinul nr. 5110/2018 - privind aprobarea standardelor naționale minime pentru acordarea titlurilor de doctor;
- Procedura Operațională - Organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare în cadrul ULBS;
- Ordinul nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare cu următoarea notă: Pentru întocmirea dosarului de abilitare, vă rugăm să luați în considerare condițiile menționate în adresa MEN nr. 36463/25.07.2017;
- Procedură Operațională - Recunoașterea automată de către ULBS a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate;
- Procedură Operațională - Recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor obținute în străinătate;
- Procedura operațională privind evaluarea și susținerea tezelor de doctorat
- Ordin 3482/24.03.2016 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare;
- Legea 49/14.03.2013 privind organizarea studiilor universitare
- Legea educației 1/2011;
- HG 681/29 iunie 2011 - Codul studiilor universitare de doctorat (cu modificările și completările ulterioare);
- Legea 316 din 12 iulie 2006 privind taxele doctoranzilor străini cetățeni ai statelor membre U.E.

1.4.6 Eficiența procedurilor și structurilor de asigurare internă a calității și impactul acestora asupra activităților în cadrul studiilor doctorale

Eficiența procedurilor și structurilor de asigurare internă a calității și impactul acestora asupra activităților în cadrul studiilor doctorale se reflectă în rezultatele și înregistrările obținute pe parcursul derulării activității specifice IOSUD.

În anul universitar 2020-2021 sunt înmatriculați 498 doctoranzi, aflați în diferite faze (stagiu, prelungiri, perioadă de grație), pe toate cele 15 domenii din cadrul Școlii doctorale interdisciplinare.

Conform Regulamentului ULBS privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, Anexa 4 Metodologia de evaluare internă periodică a activității conducătorilor de doctorat, aprobat în Senatul ULBS din 26.06.2020, dintr-un număr de 106 conducători de doctorat, 64 au avut dreptul să înmatriculeze doctoranzi la admiterea pentru anul universitar 2020-2021 (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/lista-CDR-2020-site.pdf>).

1.4.7 Utilizarea informațiilor produse de sistemul de asigurare internă a calității ca instrument pentru managementul calității și îmbunătățirea educației și a altor activități

Informațiile produse de sistemul de asigurare internă a calității din cadrul IOSUD constituie date de intrare în procesele de elaborare a planurilor operaționale și strategiei ULBS alături de reglementările specifice în vigoare. Acestea se regăsesc de asemenea atât în Rapoartele de activitate ale Rectorului (<https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/270320/Raportul%20Rectorului%20privind%20starea%20ULBS.pdf>) și ale Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Rap_IOSUD_2018.pdf), cât și în planurile (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Plan%20audit%202020.pdf>), în raportul de audit al Curții de Conturi (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Audit%20de%20performan%C8%9B%C4%83%20-%20Curtea%20de%20Conturi%20-%202018.pdf>) și în raportul CEAC (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/Raport%20CEAC%20ULBS%202019.pdf>).

1.4.8 Monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea continuă a sistemului de asigurare internă a calității

Procesul de monitorizare urmărește, în principal, următoarele activități:

- Încadrarea în termene în ceea ce privește:
 - Examenelor;

- Referatele;
- Teza de doctorat;
- Ordinul de ministru etc.;
- Durata și numărul prelungirilor;
- Actualizarea dosarelor doctoranzilor și conducătorilor de doctorat;
- Activitățile specifice procesului de extindere a școlii doctorale (de exemplu: domenii noi sau conducători de doctorat noi).

Rezultatele procesului de evaluare sunt reflectate în Raportul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Rap_IOSUD_2018.pdf). Acestea sunt sintetizate și preluate mai apoi în Raportul Rectorului (<https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/270320/Raportul%20Rectorului%20privind%20starea%20ULBS.pdf>).

De asemenea aceste rezultate constituie date de intrare în analizele efectuate de Directorul IOSUD împreună cu managementul de la cel mai înalt nivel din cadrul ULBS având ca finalitate întocmirea Planurilor de măsuri/îmbunătățire specifice sistemului de asigurarea calității din cadrul IOSUD.

Preocuparea managementului de la cel mai înalt nivel și implicit a Directorului IOSUD pentru dezvoltarea continuă a sistemului de asigurare internă a calității se materializează în elaborarea obiectivelor anuale ce se regăsesc în strategiile și rapoartele specifice acestor funcții. O altă dovadă a acestei preocupări poate fi Planul de măsuri/îmbunătățiri rezultat în urma analizelor efectuate de funcțiile manageriale anterior amintite.

2. Informații necesare pentru aprecierea gradului de îndeplinire a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță, prevăzuți în OMEN Nr. 3651/2021 din 12.04.2021

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

A.2. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resurse financiare

A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute de legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat

A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul IOSUD, respectiv al școlii doctorale, având ca perioadă de referință ultimii 5 ani

- a) regulamente interne ale structurilor administrative (Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, regulamentele școlilor doctorale);*
- b) metodologia de desfășurare a concursului/alegerilor la nivelul CSUD, respectiv al școlii/școlilor doctorale, inclusiv a alegerii de către studenți a reprezentanților în CSUD/CSD, și dovezi ale derulării acestora;*
- c) metodologii de organizare și desfășurare a studiilor de doctorat (de admitere a studenților doctoranzi, de finalizare a studiilor de doctorat);*
- d) existența unor mecanisme de recunoaștere a calității de conducător de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state;*
- e) structuri de conducere funcționale [IOSUD/CSUD/Consiliul școlii doctorale (regularitatea convocării ședințelor)];*
- f) contractul de studii universitare de doctorat;*
- g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programelor de studii universitare de doctorat*

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu (ULBS) organizează studii universitare de doctorat în cadrul Instituției Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat ULBS (IOSUD-ULBS) Studiile universitare de doctorat se organizează și desfășoară în conformitate cu Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în ULBS (**Anexa A.1.1.1.01 Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în ULBS**), ultima varianta în vigoare fiind aprobată prin Hotărârea Senatului nr. 2542 din 26.06.2020 (disponibilă la https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250620/6_Regulament%20de%20org%20si%20desf%20a%20studiilor

[%20univ%20de%20doctorat iunie2020 Senat.pdf](#)). Regulamentul are 16 capitole și cuprinde aspecte referitoare la principii și domenii de aplicare, IOSUD, școala doctorală interdisciplinară, admiterea și înmatricularea doctoranzilor, contractul de studii, conducători de doctorat, doctoranzi, finanțare, finalizarea studiilor etc. Regulamentul a fost elaborat cu respectarea prevederilor din: Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; Codul studiilor universitare de doctorat publicat în HG nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare; Ordinul MEN nr. 514012019 pentru aprobarea privind mobilitatea academică a studenților; Carta Universității „Lucian Blaga” din Sibiu.

IOSUD-ULBS este condus de către Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD). Actualul CSUD-ULBS are un mandat pe 4 ani, 2020-2024, fiind alcătuit din 8 membri: Directorul CSUD, 1 membru ales prin votul universal, direct, secret și egal al conducătorilor de doctorat din cadrul școlii doctorale interdisciplinare din IOSUD, 1 membru ales prin votul universal, direct, secret și egal al studenților doctoranzi cadrul școlii doctorale interdisciplinare, 5 membri numiți de Rectorul ULBS conform Metodologiei de desemnare a membrilor CSUD (disponibilă la https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Regulament_Membrii_CSUD_ULBS_Aprilie_2012-1.pdf), Notei privind organizarea și desfășurarea alegerilor pentru desemnarea reprezentantului conducătorilor de doctorat în CSUD (disponibilă la https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/291020/10_Nota%20privind%20organizarea%20si%20desf%20alegerilor%20desemnare%20reprezentant%20conducatori%20doctorat.pdf), Hotărârii Senatului ULBS nr. 4873/11.12.2020 privind desemnarea de către Rectorul ULBS a membrilor CSUD (disponibilă la <https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/111220/Hotararea%20Senatului%20ULBS%20nr.%204873%20din%2011.12.2020.pdf>).

La ora actuală CSU-ULBS are următoarea componență:

1. Prof. univ. dr. habil. Mihaela HERCIU – Director CSUD
2. Prof. univ. dr. habil. Andrei TERIAN-DAN
3. Prof. univ. dr. habil. Gabriel RACZ
4. Prof. univ. dr. Carmen DOMNARIU
5. Prof. univ. dr. habil. Marian ȚIPLIC
6. Conf. univ. dr. habil. Sebastian SPINEI
7. Conf. univ. dr. habil. Daniel BUDA – reprezentat al conducătorilor de doctorat în CSUD
8. Doctorand Cătălina Rădescu – reprezentat al studenților doctoranzi în CSUD

Programele de studii universitare de doctorat se organizează și se desfășoară în cadrul IOSUD numai prin școlile doctorale. În cadrul IOSUD-ULBS funcționează o singură școală doctorală, Școala doctorală interdisciplinară (SDI-ULBS) care este condusă de un director al școlii doctorale și de consiliul școlii doctorale (CSDI). Directorul SDI-ULBS este numit de către CSUD-ULBS dintre conducătorii de doctorat din cadrul SDI-ULBS și este

membru de drept în consiliul SDI-ULBS (CSDI-ULBS) ([Anexa A.1.1.1.02 Hotărârea CA nr. 8/03.03.2021 privind organizarea și desfășurarea alegerilor membrilor consiliului SDI](#)).

La data de 5 martie 2021 a fost numit, în unanimitate, de către CSUD-ULBS, în funcția de Director Școală doctorală interdisciplinară Prof. univ. dr. habil. Radu Eugen BREAZ (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Hotarare-CSUD-4-5martie2021.pdf>)

Consiliul Școlii doctorale interdisciplinare este format din 4 membri (<https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250321/Hotararea%20Senatului%20nr.%201185%20din%2025.03.2021.pdf>):

- 1) Prof. univ. dr. habil. Radu Eugen BREAZ – Director SDI
- 2) Prof. univ. dr. habil. Anamaria ACU – reprezentat al conducătorilor de doctorat în CSD
- 3) Prof. univ. dr. Romulus Iagăru – personalitate din afara Școlii Doctorale a ULBS
- 4) Neagoe Aida-Lavinia – student doctorat

Membrii CSUD și CSDI, conducători de doctorat, trebuie să îndeplinească standardele minimale și obligatorii pentru acordarea atestatului de abilitare, specifice domeniului în care au dreptul de a conduce doctorate, în vigoare la data alegerii sau desemnării lor ca membri ai CSUD sau CSDI.

Directorul CSUD este numit în urma unui concurs public organizat de către IOSUD-ULBS pe baza Metodologiei de desfășurare a concursului pentru funcția de director al CSUD, [Anexa A.1.1.1.03 Metodologiei de desfășurare a concursului pentru funcția de director al CSUD](#) disponibilă la https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Metodologie_concurs_director_CSUD_IOSUD_ULBS.pdf).

În Ședința Senatului ULBS din data de 11.12.2020, Hotărârea 4873, a avut loc aprobarea calendarului privind concursul pentru ocuparea funcției de director CSUD. Anunțul privind derularea concursului a fost publicat a) la loc vizibil, pe pagina principală a site-ului web al IOSUD-ULBS; b) pe site-ul web specializat, administrat de MEC prevăzut de art. 295 alin. (3) din Legea nr. 1/2011; c) în Monitorul Oficial al României, nr. 851 din 18.12.2020, Partea a III-a ([https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/MO_nr.851_18-decembrie-2020 .pdf](https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/MO_nr.851_18-decembrie-2020.pdf)). Perioada de înscriere la concurs a fost 4 ianuarie 2021 – 26 februarie 2021, iar concursul a avut loc în data de 17 martie 2021.

Comisia de concurs, numită prin Decizia Rectorului nr. 167/16.02.2021 a fost formată din <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Decizie-Comisie-concurs-director-CSUD.pdf>:

Președinte:

Prof. univ. dr. habil. Sorin RADU, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Membri:

Prof. univ. dr. Hans-Christian MANER – University of Mainz, Germania

Prof. univ. dr. habil. Marcela SĂLĂGEAN – Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca

Prof. univ. dr. Ion POPA – Academia de Studii Economice, București

Prof. univ. dr. habil. Andrei TERIAN-DAN – Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

Membri supleanți:

Prof. univ. dr. Arleen IONESCU - Shanghai Jiao Tong University, China

Prof. univ. dr. Gabriel-Florin MOISA – Universitatea din Oradea

Secretar: Laura MUNTEAN – Șef serviciu resurse umane, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu

La concurs s-a înscris Prof. univ. dr. habil. Mihaela HERCIU. În urma concursului desfășurat în data de 17 martie 2021, a fost declarată câștigătoare candidata menționată mai sus, cu nota 9,80 (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/comunicat-dir-CSUD-2.pdf>). În Ședința Senatului ULBS din data de 25 martie 2021 a fost validat rezultatul concursului urmând ca Prof. univ. dr. habil. Mihaela HERCIU să ocupe, pentru o perioadă de 4 ani, funcția de Director al Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat din cadrul ULBS <https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250321/Hotararea%20Senatului%20nr.%201185%20din%2025.03.2021.pdf>.

Regulamentul de admitere la studiile universitare de doctorat este parte din Regulamentul de admitere al ULBS și este elaborat anual, pentru fiecare sesiune de admitere ([Anexa A.1.1.1.04 Regulament admitere 2021](#)) disponibilă la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Regulament Admitere-IOUSD 2021.pdf>. Pentru admiterea 2020 a fost elaborată și o Procedură operațională privind admiterea on-line la studiile universitare de doctorat ([Anexa A.1.1.1.05 Procedură operațională admitere on-line studii universitare de doctorat](#)) disponibilă la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/3 PO Admitere-online iunie2020 Senat.pdf>).

Finalizarea studiilor universitare de doctorat în IOSUD-ULBS este reglementată prin Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în ULBS și prin Procedura operațională privind evaluarea și susținerea tezelor de doctorat ([Anexa A.1.1.1.06 PO Evaluarea și susținerea tezelor de doctorat](#)) disponibilă la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/4 PO Evaluarea-si-sustinerea-tezelor-de-doctorat iunie2020 Senat-1.pdf>).

IOSUD-ULBS a dezvoltat, conform reglementărilor în vigoare, mecanisme de recunoaștere a calității de conducător de doctorat, de echivalare a doctoratului obținut în alte state și de obținere a atestatului de abilitare. Astfel, există trei proceduri distincte care descriu modul în care se realizează recunoașterea calității de conducător de doctorat și echivalarea doctoratului disponibile la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/legislatie/> ([Anexa A.1.1.1.07 PO](#) privind recunoașterea calității de conducător de doctorat, disponibilă la <http://calitate.ulbsibiu.ro/pag/PCUe/Abilitare/Abilitare.php>, [Anexa A.1.1.1.08 PO](#) privind echivalarea doctoratului, disponibilă la <http://calitate.ulbsibiu.ro/pag/PCUe/Doctor/Doctor.php>, [Anexa A.1.1.1.09 PO](#) privind obținerea atestatului de abilitare, disponibilă la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/5 PO Org-si-desf-procesului-de-obtinere-a-atestatului-de-abilitare iunie2020 Senat.pdf>).

Contractul de studii universitare de doctorat ([Anexa A.1.1.1.10 Contract de studii doctorale](#)) conține drepturile și obligațiile ce revin IOSUD-ULBS, studenților doctoranzi și conducătorilor de doctorat. Contractul de studii se încheie cu fiecare student doctorand în parte, indiferent de locul pe care este admis, pentru întreaga durată de pregătire a studentului doctorand și cuprinde clauzele specificate în Codul studiilor universitare de doctorat. Pentru perioadele de prelungiri și pentru cele de grație, acordate conform reglementărilor în vigoare, se întocmesc acte adiționale la contractul de studii. IOSUD-ULBS dispune de proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programelor de studii universitare de doctorat. La nivelul fiecărui domeniu, coordonatorii de domeniu (așa cum au fost ei nominalizați de către CSUD, conform Hotărârii nr. 3/16.02.2021 disponibilă la <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Hotarare-CSUD-3-16februarie2021.pdf>) discută cu conducătorii de doctorat din domeniul respectiv despre programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate și despre tematicile aferente programelor individuale de pregătire, asigurându-se de noutatea, claritatea și impactul temelor propuse pentru cercetare.

A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat.

Regulamentul școlii doctorale stabilește criterii, proceduri și standarde obligatorii vizând cel puțin următoarele aspecte ([Anexa A.1.1.1.01 Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în ULBS](#)):

- a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum și reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale;
- b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate;
- c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor;
- d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt;
- e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului;
- f) asigurarea accesului la resursele de cercetare;
- g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului.

**A.1.1.3. Școlile doctorale componente ale IOSUD sunt organizate pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.*

Studiile universitare de doctorat sunt organizate de către IOSUD-ULBS numai în cadrul programelor de studii universitare de doctorat acreditate, oferite de *Școala doctorală interdisciplinară a ULBS*, conform Ordinului MENCȘ Nr. 5382/2016 din 29 septembrie 2016 privind funcționarea școlilor doctorale în anul universitar 2016 - 2017 https://www.edu.ro/sites/default/files/fisiere%20articole/ORDIN_5382_2016.pdf.

Față de domeniile de studii universitare de doctorat cuprinse în ordinul menționat anterior, SDI-ULBS mai cuprinde în Școala doctorală interdisciplinară domeniul Matematică, înființat prin OM 3100/28.01.2019 <https://www.edu.ro/sites/default/files/fisiere%20articole/ORDIN%203100-2019%20.pdf>.

Studiile universitare de doctorat la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu se desfășoară în conformitate cu următoarele reglementări:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, actualizată cu OUG nr. 4/2016;
- Ordonanța de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Legea nr. 87/2006;
- Ordonanța de urgență nr. 75/2011 pentru modificarea și completarea ordonanței de urgență nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației;
- Hotărârea de Guvern nr. 681/2011 privind aprobarea codului studiilor universitare de doctorat, actualizată cu HG nr. 134/2016;
- Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior – ARACIS;
- Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3850/02.05.2012 privind aprobarea Metodologiei pentru evaluarea externă în vederea autorizării provizorii, acreditării și pentru evaluarea periodică a școlilor doctorale, pe domenii;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice 3482/24.03.2016 privind aprobarea regulamentului de organizare și funcționare al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare, anexa 1 – Metodologia de evaluare a tezelor de doctorat;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 6129/20.12.2016 privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale nr. 5110/24.09.2018 privind aprobarea standardelor naționale minimale pentru acordarea titlului de doctor;
- Carta Universității Lucian Blaga din Sibiu http://www.ulbsibiu.ro/ro/despre_ulbs/transparenta.php
- Codul de etică al ULBS http://www.ulbsibiu.ro/ro/despre_ulbs/transparenta.php
- Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu cu metodologiile și procedurile specifice activității doctorale <http://doctorate.ulbsibiu.ro/legislatie.php>.

Activitățile IOSUD se desfășoară în cadrul Școlii Doctorale Interdisciplinare a Universității Lucian Blaga din Sibiu (SDI-ULBS), care cuprinde, în prezent, 15 domenii de studii universitare de doctorat (<http://doctorate.ulbsibiu.ro/domenii.php>), și anume:

- 1) **Calculatoare și tehnologia informației,**
- 2) **Cibernetică și statistică,**
- 3) **Drept,**
- 4) **Economie,**
- 5) **Filologie,**
- 6) **Finanțe,**
- 7) **Inginerie industrială,**
- 8) **Inginerie mecanică,**
- 9) **Inginerie și management,**
- 10) **Istorie,**
- 11) **Management,**
- 12) **Matematică,**
- 13) **Medicină,**
- 14) **Teatru și artele spectacolului,**
- 15) **Teologie.**

A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat

A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

La nivelul ULBS există un sistem informatic pentru evidența studenților, sistemul UMS- University Management System la care studenții au acces pe bază de username și parola (https://ums.ulbsibiu.ro/ums/do/secure/inregistrare_user). Separat, în ceea ce privește evidența doctoranzilor, biroul doctorate a implementat un program informatic propriu având în vedere elementele de diferențiere existente între studiile universitare de licență sau masterat și cele de doctorat. Numărul de programe individuale de studiu fiind egale cu numărul de doctoranzi a fost necesară particularizarea programului informatic de evidență.

A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

ULBS a contractat acces la următoarele programe informatice privind verificarea procentului de similitudine: [sistemeantiplagiat.ro](https://sistemantiplagiat.ro) (<https://sistemantiplagiat.ro/clienti/educatie/>) și Check for plagiarism

(<https://www.checkforplagiarism.net/>). Toate tezele de doctorat sunt scanate cu cele două programe informatice pentru identificarea procentelor de similitudine. Nicio teză care nu se încadrează în limitele admise nu este aprobată pentru susținerea publică.

A.2. Infrastructura de cercetare

A.2.1. IOSUD/Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

A.2.1.1. IOSUD/Școala doctorală prezintă dovezi privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile de cercetare specifice programelor doctorale (laboratoare, terenuri experimentale, stațiuni de cercetare etc.)

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu asigură spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități pentru toate formele de învățământ pe care le organizează pentru desfășurarea unui învățământ de calitate ([Anexa A.2.1.1.01. Situația spațiilor de învățământ din ULBS](#))

Spațiile de învățământ sunt organizate la nivelul fiecărei facultăți sau departament în concordanță cu scopul și destinația acestora așa cum reiese din tabelele anexate și cu respectarea normelor tehnice, normelor de siguranță și igienico-sanitare.

Din punct de vedere funcțional spațiile ULBS se prezintă într-o bună stare tehnică, fiind organizate în funcție de programele de studii, de dimensiunea formațiilor de studenți și de echipamentele necesare desfășurării actului didactic, fiind autorizate să funcționeze din punct de vedere igienico-sanitar de către organele abilitate.

Din datele prezentate în [Anexa A.2.1.1.01. Situația spațiilor de învățământ din ULBS](#) se constată că numărul de locuri în spațiile de învățământ, cercetare și pentru alte activități corespund normativului MEN (**16.531 locuri pentru un total de 14.320 studenți la 01.01.2019, cu o medie între 2,86 și 6,06 mp/loc**), iar capacitatea spațiilor (**494.976 mp** – inclusiv baza didactică Rusciori) permite desfășurarea unui proces de învățământ de calitate.

În funcție de regimul juridic, Universitatea „Lucian Blaga” deține spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități în următoarea structură: 88,48% proprietate a Universității „Lucian Blaga”, 8,82 % spații aflate în administrarea Universității „Lucian Blaga”, 2,70 % spații închiriate de la terțe persoane juridice, 0 % spații utilizate în regim de comodat.

La toate acestea se adaugă Baza didactică Ruscior compusă din plantație pomicolă (meri) în suprafață de 38 de ha și dintr-o clădire în suprafață de 8.272 mp în care este amenajat un laborator didactic și spații de cazare cu dependențele aferente.

A.2.1.2. IOSUD/Școala doctorală are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu își propune să devină un model de universitate deschisă spre mediul extern. Schimbul de idei, cunoștințe, competențe trebuie să aibă loc în ambele sensuri: nu numai dinspre universitate spre mediul extern, dar și dinspre mediul extern spre universitate.

Efectele acestei direcționări se regăsesc în multiplele parteneriate cu mediul de afaceri [Anexa A.1.2.4.01. Acorduri de colaborare](#). Parteneriatele încheiate cu reprezentanți ai mediului de afaceri sunt completate prin parteneriate încheiate cu instituții de cultură, ce au devenit partenere în actul de formare profesională a studenților, masteranzilor și doctoranzilor din ULBS.

La toate acestea se adaugă parteneriatul semnat între ULBS și Primăria Municipiului Sibiu, între ale cărei rezultate rapide se numără și proiectul Sibiu – SMART, denumire generică sub care s-a desfășurat programul cultural-artistic al anului 2013, cu continuitate în fiecare an.

Pe aceeași linie, de implicare a ULBS în acțiuni social-culturale la nivelul județului, a fost semnat un acord de colaborare și cu Consiliul Județean Sibiu, ale cărui obiective sunt circumscrise intenției ULBS de a fi implicată în mod activ în viața socială, economică și culturală a cetății și regiunii ([Anexa A.1.2.4.10. Descriere parteneriate ULBS](#)).

ULBS are încheiate acorduri de colaborare instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare, printre care:

Infrastructura de cercetare aferenta centrelor de cercetări economice este prezentată public pe platforma EERIS: Engage in the European Research Infrastructures System (<https://eeris.eu/ERIO-2000-000X-0039>).

A.2.1.3. IOSUD/Școala doctorală demonstrează că este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin aplicarea în cadrul diverselor competiții de finanțare a infrastructurii de cercetare și prin achiziții pentru infrastructura de cercetare din veniturile proprii ale IOSUD.

Infrastructura de cercetare existentă la nivelul Școlii doctorale interdisciplinare este alcătuită din infrastructura de cercetare a facultăților, a bibliotecii și a centrelor de cercetare recunoscute la nivelul ULBS: <http://bcu.ulbsibiu.ro/>, <https://cercetare.ulbsibiu.ro/ro/infrastructura-de-cercetare/centre-de-cercetare/lista-centre-de-cercetare/>.

În ultimele 12 luni ULBS a făcut investiții în infrastructura de cercetare în valoare de aproximativ 1.000.000 euro. ULBS beneficiază de o donație de 4.200.000 euro din partea Hasso Plattner Institute pentru valorificarea cercetării și dezvoltarea infrastructurii de cercetare.

A.1. Calitatea resursei umane

A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii doctorale.

**A.3.1.1. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 sau 4 ani, în funcție de domeniu, la care se pot adăuga perioadele de prelungire legal acordate), nu depășește 20%.*

Din totalul celor 105 conducători de doctorat, 18 coordonează mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 sau 4 ani, în funcție de domeniu, la care se adăugă perioadele de prelungire legal acordate). Procentul este de 17,14%.

Nr. crt.	Domeniul de doctorat	Nume și prenume	Număr doctoranzi coordonați
1	Calculatoare și tehnologia informației	Brad Remus	8
2		Karagiannis Dimitrios	1
3		Zamfirescu Bălă-Constantin	4
4	Cibernetică și statistică	Popa M. Emil	9
5		Cristescu Marian	0
6	Drept	Bodoașcă Teodor	10
7		Guțan Bianca	6
8		Guțan Manuel	7
9		Jugastru Călina Felicia	3
10		Spinei Sebastian	3
11	Economie	Belașcu Lucian	3
12		Caraganciu Anatolie	4
13		Rădulescu Magdalena	2
14		Rotariu Ilie	3
15		Șerbu Răzvan	0
16		Tache Ileana	6
17		Tănăsescu Cristina	0
18	Filologie	Drăgulescu Radu	7

19		Florea Silvia	7
20		Gilder Eric	0
21		Manolache Gheorghe	12
22		Milcu Maria	9
23		Sass Maria	5
24		Sava Doris	1
25		Terian-Dan Andrei	10
26		Vancu Radu	0
27	Finanțe	Baltes Nicolae	3
28		Dobrotă Gabriela	4
29		Oprean-Stan Camelia	5
30		Ungureanu Aristotel Mihai	5
31	Inginerie industrială	Bologa Octavian	1
32		Bondrea Ioan	4
33		Breaz Radu Eugen	0
34		Brîndașu Dan-Paul	3
35		Chicea Dan	2
36		Dobrotă Dan	3
37		Oancea Simona	7
38		Oleksik Valentin	2
39		Racz Sever Gabriel	3
40		Simion Carmen	1
41		Țița Ovidiu	6
42	Inginerie și management	Cioca Lucian Ionel	9
43		Dușe Dan Maniu	8
44		Kifor Claudiu Vasile	8
45		Oprean Constantin	4
46		Popa Maria	3
47	Inginerie mecanică	Avrigean Eugen	0
48		Cofaru Nicolae	1
49		Pascu Adrian	0
50	Istorie	Albu Ioan	4
51		Beer Mathias	1
52		Chrzanovski Laurent	1
53		Luca Sabin Adrian	4
54		Pinter Zeno Karl	5
55		Radu Sorin	8
56		Solomon Flavius Viaceslav	2
57		Țiplic Ioan Marian	5
58	Management	Banciu Doina	9
59		Dumitrașcu Dănuț	10
60		Herciu Mihaela	4
61		Muscalu Emanoil	7
62		Ogrean Claudia	3

63	Matematică	Acu Ana Maria	0
64		Secelean Nicolae	0
65		Suciu Laurian	0
66		Lemle Dan Ludovic	0
67	Medicină	Bîrluțiu Victoria	3
68		Costache Victor	10
69		Domnariu Carmen	10
70		Gligor Felicia	6
71		Grigore Nicolae	5
72		Grosu Florin	0
73		Kiss Lorant	9
74		Manițiu Ioan	6
75		Mihalache Manuela	8
76		Mihăilă Romeo	12
77		Morar Silviu	2
78		Neamțu Mihai Leonida	4
79		Roman-Filip Corina	1
80		Sabău Dan	12
81		Stănilă Adriana	12
82		Totoian Gheorghe Ion	2
83	Teologie	Brusanowski Paul	8
84		Buda Daniel	7
85		Chifăr Nicolae	10
86		Grăjdian Vasile	7
87		Ică Ioan Jr.	5
88		Moldovan Sebastian	3
89		Mosoiu Nicolae	1
90		Necula Constantin Valer	3
91		Oancea Constantin Horea	0
92		Pavel Aurel	11
93		Pătru Alina Gabriela	2
94		Streza Ciprian	2
95		Streza Laurențiu Liviu	4
96		Tobler Stefan Andreas	3
97		Toroczkaip Ciprian Iulian	6
98	Teatru și Artele Spectacolului	Banu Gheorghe	0
99		Chiriac Constantin	12
100		Golub Spencer Jay	0
101		Naugrette Catherine	0
102		Radu Cristian	7
103		Râlea Marian Gabriel	4
104		Saiu Octavian	9
105		Tomuș Ion Matei	9

A.3.1.2. Cel puțin 50% din totalul activităților didactice aferente unui program de studii universitare de doctorat gestionat de școala doctorală supusă procesului de evaluare este livrat de cadre didactice/de cercetare afiliate IOSUD, cu respectarea legislației în vigoare cu privire la gradul de încărcare a normei cu activități didactice și de cercetare.

În proporție de 100% activităților didactice aferente programelor de studii universitare de doctorat gestionate de școala doctorală interdisciplinară sunt livrate de conducători de doctorat afiliați SDI IOSUD-ULBS (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/cursuri/>) și respectă legislației în vigoare cu privire la gradul de încărcare a normei cu activități didactice și de cercetare.

B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.

**B.1.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de doctorat se face pe baza unor criterii de selecție care includ: performanța profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este o parte obligatorie a procedurii de admitere.*

Pentru ciclul de studii universitare de doctorat, admiterea se realizează pe bază de competiție, în domeniile de studii universitare de doctorat aprobate în cadrul acestora, în conformitate cu prevederile Codului studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare și a Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.

Studiile universitare de doctorat, la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și la forma de învățământ cu frecvență redusă. (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250321/5_Admitere%20IOSUD_Senat_martie2021.pdf)

Concursul de admitere la studiile universitare de doctorat se organizează într-o manieră unitară și cuprinde:

- a. un examen de competență lingvistică, la una dintre limbile de circulație internațională (engleză, franceză, germană), evaluat cu calificativul

Admis/Respins. Tematica de concurs și bibliografia pentru proba de competență lingvistică sunt prezentate în Anexa 12.3. Testul de competență lingvistică se va desfășura online, pe platformele Google Classroom și Google Meets: candidații vor primi pe Google Classroom subiectele pentru testarea competențelor de comunicare scrisă și vor avea apoi un dialog cu comisia pe Google Meets pentru testarea competențelor de comunicare orală. Certificatul de competență lingvistică sau echivalentul acestuia constituie parte din dosarul candidatului.

- b. un examen de specialitate ce constă într-un interviu al comisiei de admitere cu candidatul pe baza proiectului de cercetare doctorală elaborat în conformitate cu cerințele din [Anexa Regulament admitere la studii universitare de doctorat 2020, secțiunea 12.4 \(pagina 16\)](#), proiectul de cercetare va fi evaluat pe baza criteriilor din [Anexa Regulament admitere la studii universitare de doctorat 2020, secțiunea 12.5 \(pagina 17\)](#);
- c. Media minimă pe care trebuie să o obțină un candidat pentru a fi declarat admis a studiile universitare de doctorat este 7.00. Media se calculează cu două zecimale, fără rotunjire.

Examenul de specialitate se va desfășura prin competiție pe domenii, comisia fiind reprezentată de conducătorii de doctorat din domeniul respectiv.

B.1.1.2. IOSUD / Școala doctorală are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și / sau acordarea unor burse sociale sau organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.

Studenții doctoranzi, proveniți din medii sociale dezavantajate, beneficiază de sprijin din partea ULBS, materializat fie prin subvenționarea taxelor de școlarizare, fie prin alte beneficii, dacă aceștia sunt înmatriculați pe locuri subvenționate de la buget. În vederea reducerii abandonului, doctoranzii sunt monitorizați permanent în vederea identificării nevoilor acestora și sprijiniți, pe baza tuturor resursele de care ULBS dispune.

B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre

care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/sau prelucrării statistice a datelor.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate din cadrul fiecărui domeniu cuprinde cel puțin 3 discipline. O disciplină este destinată Metodologiei cercetării cu scopul de a îmbunătăți competențele de cercetare fundamentală ale doctoranzilor (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Program-pregatire-universitara-avansata-2020-2021-site.pdf>).

B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul doctoral.

Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate din cadrul fiecărui domeniu cuprinde și disciplina Etică și integritate academică cu scopul de a dezvolta și întări comportamentul etic în știință al doctoranzilor (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Program-pregatire-universitara-avansata-2020-2021-site.pdf>).

B.2.1.3. IOSUD are create mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează "rezultatele învățării", precizând competențele, deprinderile și atitudinile pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.

Pentru toate disciplinele cuprinse în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent unui domeniu există fișe ale disciplinelor în care sunt prevăzute competențele profesionale și transversale pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească. Prin parcurgerea programului individual de pregătire se urmărește oferirea de competențe, deprinderi și atitudini de cercetare de natură să fie valorizate în și prin realizarea tezei de doctorat, pe de o parte, și accederea spre cercetări viitoare, de exemplu studii postdoctorale.

B.2.1.4. IOSUD trebuie să demonstreze că dispune de mecanisme de analiză a conținutului programelor de studii universitare de doctorat prin care să se asigure că acestea corespund nivelului 8 de calificare conform Cadrului național al calificărilor.

Conținutul programului de studii universitare de doctorat se analizează în cadrul fiecărui domeniu de către conducătorii de doctorat din domeniul respectiv încă de la admitere, atunci când doctorandul prezintă tema aleasă pentru cercetare. Identificarea nișei de cercetare, a noutății temei, a gradului de originalitate, și, nu în ultimul rând, a complexității

temei de cercetare constituie premisele pentru asigurarea nivelului 8 de calificare conform Cadrului național al calificărilor.

B.3. Rezultatele studiilor universitare de doctorat și proceduri de evaluare a acestora

B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.

B.3.1.1. În cadrul școlii doctorale există inițiative pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului.

Școala doctorală interdisciplinară sprijină doctoranzii pentru diseminarea și valorificarea rezultatelor cercetărilor întreprinse prin: acordarea de sprijin financiar pentru participări la conferințe științifice; recompensarea publicării de articole în jurnale de impact, prin acordarea unor burse doctorale; publicarea gratuită a tezelor de doctorat la Editura ULBS pentru doctoranzii care aleg să publice teza; punerea la dispoziție a unui număr considerabil de reviste editate sub egida ULBS în care doctoranzii pot publica articole; organizarea de către ULBS (prin intermediul facultăților, departamentelor, centrelor de cercetare etc.) a peste 100 de manifestări științifice anual la care doctoranzii pot participa cu lucrări pentru a obține feedback asupra cercetărilor efectuate etc.

B.4. Calitatea tezelor de doctorat

B.4.1. Tezele de doctorat îndeplinesc standarde ridicate de calitate

B.4.1.1. La nivelul de IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluarea procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de cel mult 5% în ultimii 5 ani.

Nu este cazul. În perioada supusă evaluării nu au existat teze de doctorat invalidate.

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante

**C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor, între criteriile de evaluare regăsindu-se obligatoriu:*

- a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;*
- b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;*
- c) procedurile și normele subsecvente pe baza cărora se organizează studiile doctorale;*
- d) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.*

Există la nivelul IOSUD o serie de regulamente și proceduri prin intermediul cărora are loc evaluarea și asigurarea internă a calității, și anume:

- ✓ Regulamentul de Organizare și Desfășurare a concursului de admitere la studiile universitare de doctorat în anul 2021-2022; <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Anexa12-Regulament-ADMITERE-Doctorat-ULBS-2020-2021.pdf>
- ✓ Procedura operațională privind admiterea online la studiile doctorale; https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/3_PO_Admitere-online_iunie2020_Senat.pdf
- ✓ Regulamentul ULBS privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aprobat în ședința Senatului din 26.06.2020; https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250620/6_Regulament%20de%20org%20si%20desf%20a%20studiilor%20univ%20de%20doctorat_iunie2020_Senat.pdf
- ✓ Procedura operațională privind desfășurarea online a activităților de examinare în școala doctorală interdisciplinară a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu; https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250620/2_PO_Desf%20online%20a%20actv%20de%20examinare%20in%20scoala%20doctorala_iunie2020_Senat.pdf
- ✓ Procedura operațională privind evaluarea și susținerea tezelor de doctorat; https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/4_PO_Evaluarea-si-sustinerea-tezelor-de-doctorat_iunie2020_Senat.pdf
- ✓ Procedura Operațională - Organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare; https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/5_PO_Org-si-desf-procesului-de-obtinere-a-atestatului-de-abilitare_iunie2020_Senat.pdf

- ✓ Procedura de recunoașterea automată de către ULBS a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate; <http://calitate.ulbsibiu.ro/pag/PCUe/Abilitare/Abilitare.php>
- ✓ Procedura de recunoașterea automată a titlului de doctor; <http://calitate.ulbsibiu.ro/pag/PCUe/Doctor/Doctor.php>
- ✓ Procedura de recunoașterea automată a funcțiilor didactice universitare obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate;
- ✓ Procedură privind recompensarea rezultatelor cercetării; https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250221/10_PO-ULBS-PCDI-302-RRC_Senat_feb2021.pdf
- ✓ Metodologia pentru aprobarea granturilor de mobilități externe din fonduri Hasso Plattner și ULBS; <https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Metodologie-mobilitati-Haso-Plattner.pdf>

C.1.1.2. Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, pentru poziții în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.

Reprezentantul studenților doctoranzi în CSUD este ales prin votul universal, direct și secret, al tuturor studenților doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie ales. Ultimele alegeri au avut loc în data de 10.03.2021, studenta doctorand Cătălina Rădescu fiind aleasă să ocupe această poziție în CSUD (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250321/22_HCSUD%20nr.%204%20si%20reprezentant%20drd%20in%20CSUD_Senat_martie2021.pdf).

C.1.1.3. Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei școli doctorale, pentru poziții în consiliile școlilor doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.

Reprezentantul studenților doctoranzi în Consiliul Școlii Doctorale este ales prin votul universal, direct și secret, al tuturor conducătorilor de doctorat. Ultimele alegeri au avut loc în data de 10.03.2021, studenta doctorand Neagoe Aida-Lavinia fiind aleasă să ocupe această poziție în CSD (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250321/14_%20Calendar%20si%20rezultat%20alegeri%20reprez%20CSUD_Senat_martie2021.pdf).

**C.1.1.4. În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și Școlile Doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.*

Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu cu metodologiile și procedurile specifice activității doctorale (<http://doctorate.ulbsibiu.ro/legislatie.php>) cuprinde o serie de direcții de acțiune privind remedierea de deficiențelor semnalate. La nivelul ULBS, au fost implementate o serie de strategii ce au ca scop stimularea performanței științifice și academice a IOSUD, prin conducătorii de doctorat și prin doctoranzi, printre care: Competiție internă de granturi de cercetare cu o valoare de 12.000 lei (http://hostcercetare.ulbsibiu.ro/doc_DCS/proceduri/PO/PO-ULBS-PCDI-301-CI.pdf), Recompensarea rezultatelor cercetării prin premiarea articolelor publicate în reviste cotate WOS sau SCOPUS (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250221/10_PO-ULBS-PCDI-302-RRR_Senat_feb2021.pdf), granturi de mobilități etc. (http://hostcercetare.ulbsibiu.ro/doc_DCS/proceduri/HassoPlattner/2020/Metodologie_mobilitati_HP_2020.pdf), etc. (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/legislatie/>).

C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

C.2.1.1. IOSUD publică pe website-ul instituției organizatoare, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor, informații precum:

- a) regulamentul școlii doctorale;*
 - b) regulamentul de admitere;*
 - c) contractul de studii doctorale;*
 - d) regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei;*
 - e) conținutul programelor de studii;*
 - f) profilul academic și științific ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora;*
 - g) lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);*
 - h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat;*
 - i) informații privind oportunitățile pentru studenții doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc;*
 - j) linkuri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.*
- Toate informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, potențialii candidați, viitorii doctori și conducătorii de doctorat sunt accesibile în format electronic, online, la adresele:

- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/admitere/>

- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/legislatie/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/domenii-si-conducatori/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/cursuri/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/ordine/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/taxe/>
- <https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/teze/teze-2021/>

C.2.2. IOSUD/Școala doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate.

Toți studenții doctoranzi au acces, prin intermediul conturilor de e-mail instituționale, la platforme cu baze de date academice relevante pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat, și anume:

- Prin AnelisPlus:



Universitatea Lucian Blaga din
Sibiu



Detalii profil



Raport evaluare



Access gratuit temporar

În urma procedurilor de achiziție și abonare desfășurate de Asociația Universităților, I Universitare din România ANELIS PLUS, pentru perioada august 2020 - august 2021, resursele electronice, platforme full-text și baze de date bibliografice și bibliometrice



Statistici instituționale

1542 utilizatori activi din institutia: Universitatea Lucian Blaga din Sibiu

{
}

Aplicația myEnf

Am lansat aplicația myEnf prin care poți accesa resursele abonate de instituția ta direct autentificându-te folosind username-ul și parola contului dvs. www.e-nformation.ro

- Prin Biblioteca ULBS acces la cărți, articole, biblioteci internaționale etc.:
<http://bcu.ulbsibiu.ro/bazededate.html>

C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere și cu acordul conducătorului de doctorat, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

Fiecare student doctorand are acces, cu acordul conducătorului la cele două sisteme electronice de verificare a gradului de similitudine: **sistemeantiplagiat.ro** și **checkforplagiarism.net**.

C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reguli de ordine interioară.

Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică, alte facilități, ale centrelor de cercetare sau la infrastructura de cercetare a terților, în funcție de specificul domeniului/domeniilor din cadrul școlii doctorale, pe bază de cerere, avizată de conducătorul de doctorat, și în funcție de disponibilitatea infrastructurii de cercetare.

C.3. Gradul de internaționalizare

C.3.1. IOSUD/Școala doctorală are o strategie și o aplicată pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.

** C.3.1.1. Școala doctorală, prin intermediul IOSUD, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate, precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.*

Având în vedere faptul că pentru îndeplinirea standardelor minimale privind obținerea titlului de doctor doctoranzii trebuie să participe și la conferințe științifice internaționale, acest indicator este îndeplinit aproape în proporție de 100%.

ULBS are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice ([Anexa C.3.1.1 Acorduri ERASMUS pentru cicluri de studii doctorale](#)).

C.3.1.2. IOSUD sprijină, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi.

De-a lungul perioadei supusă evaluării, în cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, au fost invitați mai mulți experți de prim rang să susțină cursuri sau prelegeri pentru studenții doctoranzi.

**C.3.1.3. Cel puțin 10% din tezele de doctorat din cadrul fiecărei școli doctorale din cadrul IOSUD sunt redactate și/sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă.*

În perioada supusă evaluării au fost susținute 221 teze de doctorat. Dintre acestea, 14 au fost redactate într-o limbă de circulație internațională și un număr de 8 teze au fost prezentate într-o limbă de circulație internațională. Rezultă un procent de aproximativ 10%.

C.3.1.4. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).

Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin:

- Includerea ULBS în EUA Concil for Doctoral Education
- Includerea ULBS în Pride Network – the Association for Professionals in Doctoral Education
- Participarea la târguri educaționale internaționale: NAFSA 2019 Washington (<https://www.ulbsibiu.ro/news/universitatea-lucian-blag-a-din-sibiu-prezenta-la-targul-educational-nafsa-2019-washington/>);
- Includerea experților internaționali în comisii de susținere a tezelor de doctorat:
 - Prof. univ. dr. Luis Vellasco – Universitatea Valladolid, Spania
 - Prof. univ. dr. Ioana Mărășescu-Galleron – Universitatea „Sorbonne Nouvelle”, Paris, Franța
 - Prof. univ. dr. Tiphane Samoyault – Universitatea „Sorbonne Nouvelle”, Paris, Franța

- Prof. univ. dr. Vincenzo Toretta – Universitatea Insubria, Varese, Italia.
- Burse doctorale Eugen Ionesco: În cadrul Programului coordonat de către Agenția Universitară a Francofoniei, au fost îndrumați doctoranzi din străinătate: Franța, Algeria și Republica Moldova.

C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

C.4.1. IOSUD/Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

C.4.1.1. IOSUD pune în aplicare prevederile în vigoare cu privire la etică și deontologie/integritate academică, respectiv la libertatea academică și dispune de:

- *politici bazate pe prevenție cu privire la eventuala încălcare a codului de etică și integritate academică, demonstrând prin poziționări publice, studii, analize sau măsuri acest fapt.*
- *practici și mecanisme pentru prevenirea fraudelor atât din perspectiva instituțională, cât și din perspectiva studenților doctoranzi;*
- *practici pentru prevenirea eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri active de prevenire și eliminare a oricăror forme de plagiat, precum și de promovare a principiilor de etică și integritate/deontologie sau de respectare a proprietății intelectuale, a dreptului de autor și a drepturilor conexe în rândul tuturor membrilor comunității sale academice;*
- *instrumente administrative care să asigure aplicarea unor sancțiuni efective și eliminatorii;*
- *mecanisme și măsuri pentru asigurarea egalității de șanse și protejarea împotriva intoleranței și a discriminării de orice fel.*

ULBS are un Cod de etică și deontologie universitară aplicabil la toate nivelurile și pe toate ciclurile de învățământ, inclusiv studii universitare de doctorat, doctoranzi și conducători de doctorat (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/CARTA-ULBS_2015.pdf#page=35). Există și o Comisia de etică (<https://www.ulbsibiu.ro/ro/despre/organizare/structura/consilii-si-comisii/comisia-de-etica/>) și o Comisie de etică în cercetarea științifică ce are ca rol avizarea studiilor științifice care implică subiecți umani și animale de experiență (<https://www.ulbsibiu.ro/ro/despre/organizare/structura/consilii-si-comisii/comisia-de-etica-in-cercetarea-stiintifica-pe-subiecti-umani-si-animale-de-experinta/>).

**C.4.1.2. Toate sesizările cu privire la suspiciunile de plagiat aferente unor teze de doctorat au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită*

În perioada supusă evaluării au existat două suspiciuni de plagiat aferente unor teze de doctorat care au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită.

C.4.1.3. În rapoartele anuale ale Comisiei de etică din cadrul IOSUD se regăsesc informații cu privire la stadiul soluționării fiecărui caz

Informații cu privire la soluționarea fiecărui caz (din cele două) se regăsesc în rapoartele anuale ale Comisie de etică a ULBS (<https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Raportul%20cu%20privire%20la%20activitatea%20Comisiei%20de%20Etica%20Universitara%20%C3%AEn%20anul%20universitar%202016-2017.pdf> și https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Raport_activitatea-Comisiei-de-Etica_anul-universitar-2017-2018.pdf).

C.4.1.4. Măsurile întreprinse de IOSUD în urma deciziilor definitive ale CNATDCU de retragere a titlului de doctor în urma sesizărilor de plagiat au vizat toate aspectele prevăzute în decizia CNADTCU și în legislația în vigoare.

În perioada supusă evaluării, CNATDCU nu a fost retras niciun titlu de doctor acordat de IOSUD-ULBS.

C.4.1.5. Măsurile menite să prevină fraudele academice în cadrul studiilor universitare de doctorat, adoptate de IOSUD, pot fi:

- a) suspendarea dreptului de a coordona noi doctoranzi, pentru o perioadă de 3 ani, în cazul conducătorilor de doctorat care au coordonat o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;*
- b) excluderea din IOSUD a conducătorului de doctorat care a coordonat cel puțin două teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;*
- c) suspendarea organizării procesului de admitere pentru domeniul de doctorat respectiv, pentru o perioadă de 2 ani, în cazul în care în domeniul de doctorat respectiv a fost finalizată și susținută o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.*

IOSUD-ULBS aplică măsurile de prevenire a fraudei academice în cadrul studiilor universitare de doctorat reglementate prin HG 681/29 iunie 2011 - Codul studiilor universitare de doctorat (<http://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/HG-681-2011->

[Anexa-Codul-studiilor-doctorat-actualizata.pdf](#)) și prin Regulamentul ULBS privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aprobat în ședința Senatului din 26.06.2020 (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250620/6_Regulament%20de%20org%20si%20desf%20a%20studiilor%20univ%20de%20doctorat_iunie2020_Senat.pdf).

**C.4.1.6. Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat.*

Nu a fost cazul.

C.4.1.7. IOSUD deține o bază de date publică în care sunt indexate toate tezele de doctorat susținute în instituție începând cel puțin din anul 2016 într-un format care conține: domeniul, autorul, conducătorul de doctorat, titlul tezei și teza de doctorat în format electronic (dacă există acordul autorului).

Pe platforma <https://rei.gov.ro/teze-doctorat> se regăsesc toate tezele de doctorat susținute în ULBS începând din anul 2016.

Pe site-ul dedicat studiilor universitare de doctorat din cadrul ULBS (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/>), la secțiunea Teze (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/ro/teze/teze-2020/>) sunt publicate următoarele: domeniul de doctorat, conducător de doctorat, numele doctorandului, titlul tezei și rezumatul tezei de doctorat, CV-ul doctorandului, anunțul cu privire la data susținerii publice a tezei de doctorat, comisia numită prin Decizia Rectorului ULBS pentru susținerea tezei de doctorat.

3. Strategii și proceduri implementate la nivelul domeniului de studii universitare de doctorat

Îmbunătățirea continuă a calității programelor de studii universitare de doctorat a constituit și constituie o direcție strategică de dezvoltare a ULBS, aspect ce se regăsește foarte clar delimitat în Strategia ULBS 2020-2024 (<http://calitate.ulbsibiu.ro/documents/STRATEGIE%20ULBS%202020-2024.pdf>).

Pe lângă măsurile de îmbunătățire implementate în concordanță cu reglementările în vigoare, la nivelul IOSUD ULBS au fost întreprinse o serie de acțiuni care au ca scop și creșterea calității programelor de studii doctorale, astfel:

- doctoranzii au beneficiat de sprijin financiar pentru participarea la conferințe internaționale sau pentru accesarea infrastructurii de cercetare a terților, pe modelul proiectelor de mobilitate derulate de către UEFISCDI (<https://doctorate.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/Metodologie-mobilitati-Haso-Plattner.pdf>).
- doctoranzii sunt recompensați pentru articolele pe care le publică în reviste/volume cotate și indexate în Web of Science – Clarivate sau SCOPUS (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250221/10_PO-ULBS-PCDI-302-RRC_Senat_feb2021.pdf).
- angajarea unor doctoranzi (în unele cazuri chiar cu normă întreagă) în cadrul granturilor de cercetare de excelență (ULBS-HPI-ERG 2020) câștigate de unii conducători de doctorat ([http://cercetare.ulbsibiu.ro/docs/rapoarte/Rezultate%20preliminare%20punctaje%20granturi%20de%20excelenta%20HPI%202020%20\(1\).pdf](http://cercetare.ulbsibiu.ro/docs/rapoarte/Rezultate%20preliminare%20punctaje%20granturi%20de%20excelenta%20HPI%202020%20(1).pdf)).
- conducătorii de doctorat sunt sprijiniți și recompensați pentru desfășurarea activității științifice vizibile la nivel internațional (<http://cercetare.ulbsibiu.ro/docs/noutati/Rezultate-competitie-granturi%202020.pdf>) https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/250221/10_PO-ULBS-PCDI-302-RRC_Senat_feb2021.pdf).
- au fost finanțate Centrele de cercetare recunoscute la nivelul ULBS pentru reînnoirea infrastructurii de cercetare la care au acces atât doctoranzii, cât și conducătorii de doctorat;
- a fost înființată ULBS D-School: Centru de creație tehnică, cercetare, inovație și inventică cu scopul de a sprijini și de a contribui la creșterea competitivității, prin stimularea, valorificarea potențialului științific și de inovare și asimilarea progresului tehnologic în domeniile de excelență ale ULBS, mai ales în cele de doctorat (https://senat.ulbsibiu.ro/wp-content/uploads/20_Statut_ULBS-%E2%80%93D_Design-Thinking_School-D-%E2%80%93School-%E2%80%93Centrul_crea%C8%9Bie_tehnic%C4%83_cercetare_inovare_inventic%C4%83.pdf).

4. Opis Anexe

Codul anexe	Descriere
Anexa A.1.1.1.01.	Hotărâre privind înființarea ULBS
Anexa A.1.2.1.01.	Viziune-Misiune-Valori-Obiective ULBS
Anexa A.1.2.1.02.	Carta ULBS
Anexa A.1.2.1.03.	Strategia de dezvoltare a ULBS
Anexa A.1.2.1.04.	Organigrama ULBS
Anexa A.1.2.1.05.	Plan operațional
Anexa A.1.2.1.10.	Structura facultăților din ULBS
Anexa A.1.2.2.01.	Structura ULBS - programe de licență
Anexa A.1.2.2.02.	Structura ULBS - programe de master
Anexa A.1.2.2.03.	Ghid program nou de studiu
Anexa A.1.2.2.04.	Regulament State de funcții
Anexa A.1.2.2.05.	Evoluție programe de studii ULBS
Anexa A.1.2.4.01.	Acorduri de colaborare
Anexa A.1.2.4.02.	Acorduri bilaterale ERASMUS
Anexa A.1.2.4.04.	Organizare mobilități outgoing
Anexa A.1.2.4.10.	Descriere parteneriate ULBS
Anexa A.1.2.6.01.	Programe validate și înscrise în RNCIS
Anexa A.1.3.1.01.	Codul de etică și deontologie profesională al ULBS
Anexa A.1.3.1.02.	Comisia de etică universitară din ULBS
Anexa A.1.5.1.01.	Regulament ordine interioară
Anexa A.1.5.1.02.	Regulament activitate didactică studenți - ECTS
Anexa A.1.5.1.03.	Regulament de organizare și funcționare a Senatului ULBS
Anexa A.1.5.1.04.	Regulament pt. organizarea și funcționarea CA
Anexa A.1.5.2.02.	Procedură Acte de studii
Anexa A.1.6.1.01.	Notă de fundamentare privind calculul taxelor de școlarizare
Anexa A.1.6.3.01.	Bilanț
Anexa A.1.6.3.02.	Cont de rezultat patrimonial
Anexa A.1.6.3.03.	Buget Venituri și Cheltuieli
Anexa A.1.6.3.04.	Raport privind Execuția Bugetară
Anexa A.1.6.3.05.	Cont de Execuție Cheltuieli
Anexa A.2.1.1.01.	Situația spațiilor de învățământ din ULBS
Anexa A.2.3.1.01.	Centre de cercetare în ULBS
Anexa A.2.3.1.02.	Regulament privind recunoașterea, înființarea și funcționarea unităților de cercetare în ULBS
Anexa A.2.4.1.01.	Biblioteca ULBS
Anexa A.2.4.1.10.	Infografică bibliotecă
Anexa A.3.1.1.01.	Metodologia de concurs posturi didactice și de cercetare
Anexa A.3.1.1.02.	Regulament privind activitatea didactică și profesională în ULBS

Anexa A.3.1.1.03.	Metodologia de organizare și desfășurare a examenului de promovare în cariera didactică
Anexa A.3.1.1.04.	Metodologie recunoaștere funcții didactice obținute în instituții acreditate din străinătate
Anexa A.3.1.2.01.	Situația personalului didactic și de cercetare al ULBS
Anexa A.3.1.7.10.	Conducători doctorate la ULBS
Anexa A.3.1.8.01.	Metodologia programelor de formare psihopedagogică
Anexa 1.2.3.1	Analiza SWOT a IOSUD-ULBS
Anexa 1.2.3.2	Obiective și acțiuni viitoare
Anexa B.1.1.2.01.	Regulament de organizare și desfășurare admitere ULBS
Anexa B.1.1.2.02.	Dinamică studenți
Anexa B.1.1.2.03.	Codul drepturilor și obligațiilor studenților ULBS
Anexa B.1.1.2.04.	Regulament privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți
Anexa B.1.1.2.05.	Contract de studii
Anexa B.1.1.3.02.	Proiecte pentru reducerea abandonului școlar
Anexa B.1.2.7.01.	Procedura de elaborare a planurilor de învățământ
Anexa B.1.2.12.01.	Structura anului universitar
Anexa B.1.2.18.01.	Regulament licență/disertație
Anexa B.2.1.1.01.	Procedura operațională – Monitorizare inserție studenți
Anexa B.3.1.1.01.	Regulament privind activitatea de Cercetare Dezvoltare Inovare (CDI)
Anexa B.3.1.1.03.	Raportul activității CDI la ULBS
Anexa B.3.3.1.01.	Noaptea cercetătorilor
Anexa B.3.3.1.02.	Ziua Porților Deschise - școala altfel
Anexa B.3.3.1.03.	Regulament Program „Voluntar ULBS”
Anexa B.3.3.3.10.	Prezentare EduHUB
Anexa B.3.3.4.01.	Regulament SIEPAS
Anexa B.3.3.4.02.	Raport SIEPAS
Anexa C.1.1.01.	Comisia pt. Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC)
Anexa C.1.1.02.	Regulament CEAC
Anexa C.1.1.05.	Raport privind internaționalizarea ULBS
Anexa C.1.2.01.	Politica în domeniul calității a ULBS
Anexa C.1.2.02.	Organizarea și funcționarea sistemului de asigurare a calității la ULBS
Anexa C.1.2.03.	Implementarea sistemului de management integrat al calității la ULBS
Anexa C.3.1.01.	Procedura de examinare și notare a studenților
Anexa C.4.1.01.	Procedura Evaluarea colegială a cadrelor didactice
Anexa C.4.1.02.	Chestionar evaluare colegială
Anexa C.4.2.01.	Procedura Evaluarea cadrelor didactice de către studenți
Anexa C.4.2.02.	Chestionar Evaluare cadre didactice de către studenți
Anexa C.5.3.10.	Prezentare Direcția Social Administrativă
Anexa C.6.1.01.	Regulament Comunicații de date
Anexa C.6.1.02.	Regulament Direcția de Comunicații și Marketing

Anexa A.1.1.1.01	Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în ULBS
Anexa A.1.1.1.02	Hotărârea CA nr. 8/03.03.2021 privind organizarea și desfășurarea alegerilor membrilor consiliului SDI
Anexa A.1.1.1.03.	Metodologia de desfășurare a concursului pentru funcția de director al CSUD
Anexa A.1.1.1.04	Regulament admitere la studii universitare de doctorat 2020
Anexa A.1.1.1.05	Procedură operațională admitere on-line studii universitare de doctorat
Anexa A.1.1.1.06	PO Evaluarea și susținerea tezelor de doctorat
Anexa A.1.1.1.07	PO privind recunoașterea calității de conducător de doctorat
Anexa A.1.1.1.08	PO privind echivalarea doctoratului
Anexa A.1.1.1.09	PO privind obținerea atestatului de abilitare
Anexa A.1.1.1.10	Contract de studii universitare de doctorat
Anexa C.3.1.1	Acorduri ERASMUS încheiate pentru ciclul de studii doctorale