

**Curriculum vitae Europass**



**Informații personale**

Nume / Prenume  
MUSCALU EMANOIL

Adresă(e)  
Str. Presaca nr 14, Sibiu

Telefon(oane)  
(+40)0766402168

Fax(uri)  
(+40)0269210375

E-mail(uri)  
emanoil.muscalu@ulbsibiu.ro

Naționalitate(-tăți)  
Română

Data nașterii  
18-aug.-1949

Mobil:

**Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional**

**Universitatea „Lucian Blaga“ din Sibiu, Facultatea de Științe Economice  
2008-2016 Prodecan**

**Experiența profesională**

**2011-conducator de doctorat-**, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice

**2004 – prezent profesor universitar**, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice

**2002- 2004 conferențiar**, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice

**1998- 2002 lector**, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice

**1998-2004 Director General Administrativ** - cumul – Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

**1978-1998 Director Economic Administrativ**, Institutul de Învățământ Superior, Sibiu

**Educație și formare**

Perioada  
**2001,**

Calificarea / diploma obținută  
***doctor management -***

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

**Universitatea „Lucian Blaga“ din Sibiu, Facultatea de Științe, Specializarea Științe Economice, teza de doctorat „Managementul calității totale în procesul de regormă a învățământului superior cu aplicații în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu”;**

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

**ISCED 6**

Perioada  
Calificarea / diploma obținută

(1977,  
*economist* -

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

**Universitatea „Lucian Blaga“ din Sibiu**, Facultatea de Drept Economic – Administrativ, Specializarea – Științe Economice – Administrative;

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

**ISCED 5**

**Aptitudini și competențe personale**

Management  
Managementul investițiilor  
Managementul Resurselor Umane  
Managementul relațiilor publice;  
Management organizațional

Limba(i) maternă(e)

**Precizați limba(ile) maternă(e)** (dacă este cazul specificați a doua limbă maternă, vezi instrucțiunile)

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

*Nivel european (\*)*

**Limba engleza**

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
A1	A1	A1		-

(\*) [\*Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine\*](#)

Competențe și abilități sociale

abilități deosebite de comunicare și negociere;  
putere de convingere;  
abilități de a stabili cu ușurință relații interpersonale;  
spirit de lider;  
abilități de adaptare la situații și medii noi;  
ambitios, cu rezistență mare la stress;  
receptivitate la nou;  
spirit de echipă.

Competențe și aptitudini organizatorice	<p>aptitudini manageriale – capacitatea de a conduce și motiva echipa;  capacitatea de a întocmi și gestiona bugete;  realizarea de proiecte economice;  inițiativă;  capacitatea de a lua decizii;  bună mobilizare pentru finalizarea sarcinilor</p>
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<p>Utilizare computer și periferice hardware;  Utilizare software și procesare texte și imagini, utilitare</p>
Alte competențe și aptitudini	<p>Membru SAMRO  Membru EURAM  Prodecan al Facultatii de Stiinte Economice, ULBS  Membru în consiliul Facultății de Științe Economice  Membru al Senatului Universitar până în anul 2004  Membru al Biroului Senatului până în anul 2004;  Vicepreședinte al Consiliului de Administrație al Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu până în anul 2004;  Vicepreședinte – AGER, filiala Sibiu;  Vicepreședinte în Consiliul de Conducere al Asociației Directorilor Generali Administrativi din universitățile de stat pana in 2004;  Vicepreședinte al Asociației Școala Ardeleană  Membru al Comisiei de Strategie și Prognoză a Senatului, Universitatea „Lucian Blaga“ din Sibiu;  Membru al Comisiei Economice și de Resurse a Senatului, Universitatea „Lucian Blaga“ din Sibiu;  Membru în comisia Juridică a Senatului Universității „Lucian Blaga” până în anul 2004;  Membru fondator al Asociației Româno – Chineze;  Membru al Fundației Profesorilor și Învățătorilor, Sibiu;  Membru în A.M.U.  Director General Administrativ  Membru în comisii de evaluare ARACIS;  Membru în comisii de doctorat, de examene și referate doctorat;  Vicepreședinte în comisia centrală a Ministerului Sănătății Publice pentru ocuparea posturilor de manageri spitale pe zona Timișoara;  Membru în comisia centrală a Consiliului Superior al Magistraturii pentru ocuparea posturilor de manageri în judecătoria tribunale si curti de apel;  Membru în comisia centrală a Consiliului Superior al Magistraturii pentru ocuparea posturilor de manageri la Procuraturi locale, județene;  Membru în comisii la Olimpiade Studentești organizate de AFER;  Membru în comisii de concurs pentru cadre didactice;  Președinte sau membru în diferite comisii pe secțiuni la sesiuni de comunicări științifice;  Coordonator lucrări de disertație și licență;  Membru în comisii de licență și master;</p>
Permis(e) de conducere	<p>Menționați dacă dețineți un permis de conducere și categoria. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)</p>
<b>Informații suplimentare</b>	<p>Includeți aici orice alte informații utile, care nu au fost menționate anterior, de exemplu: persoane de contact, referințe etc. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)</p>

**a.Specializări  
postuniversitare**

- 2014 – Certificat de absolvire a programului *de perfecționare Manager al sistemelor de management al calității*, organizat de Universitatea „Spiru Haret” în cadrul proiectului POSDRU/86/1.2/S/62249, Calitate Europeană în Învățământul superior
- 2013 – Certificat - curs-*perfecționare în utilizarea platformelor ID/FR și a tehnologiilor TIC în planificarea, organizarea și desfășurarea procesului educațional.*
- 2013 - Certificat – *curs-introducere în tehnologiile ID/FR și conceptele de eLearning.*
- 2013 - Certificat-*curs de formare și perfecționare în editarea de materiale ID/FR*
- 2013 - Certificat-*curs de formare și perfecționare în managementul calității*
- 2012 – Certificat de participare la *wokshop-ul Analiza SWOT* a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu
- 2012 - Diplomă de participare la *cursul de formare și perfecționare în utilizarea platformelor ID/IFR și a tehnologiilor TIC în planificarea, organizarea și desfășurarea procesului educațional*, în cadrul proiectului „Exceleța academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate”
- 2012 - Diplomă de participare la cursul „*Introducere în tehnologiile ID/IFR și conceptele de eLearning, Blended Learning, Open and Distance Learning*”, în cadrul proiectului „Exceleța academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate”
- 2012 - Diplomă de participare la *cursul de formare și perfecționare în editarea de materiale ID/IFR – materiale de studiu tipărite sau în format electronic ce combină tehnici interactive, audio, video și multimedia*, din cadrul proiectului „Exceleța academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate”
- 2012 - *Diplomă de participare la cursul de formare și perfecționare în managementul calității – principii de implementare a calității, indicatori și criterii de calitate și performanță în ID/FR*, în cadrul proiectului „Exceleța academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate”
- 2012 - *Diplomă de participare la Olimpiada Națională a Studenților Economiști*, secțiunea Management, ediția a VII-a
- *Certificat de competente profesionale, Formator*, Consiliul Național de Formare Profesională a Adulților, 2009;
  - *Curs Managementul Resurselor Umane* – Brașov, 2003
  - *Curs pentru perfecționarea cadrelor didactice prinse și în sistemul de învățământ ID sub egida ULBS și Universității din Lille* – Franța, 2002;
  - *Curs în domeniul cercetării manageriale și administrative*, EARMA Budapesta, Ungaria, 2002;
  - *Consiliul Britanic; Universitatea Întreprinzătoare în România*, 2001;
  - *Management General și Managementul Resurselor Umane*, S.U.A Universitatea "Columbia" Missouri - Federal Reserve Bank (S.Louis)-Small Bussiness Developement Center, 2001;
  - *Specializare Management Universitar și Administrativ - Programul Phare RO9601*;
  - *Managementul universitar în contextul reformei administrative*, 2001;
  - *Implementarea sistemului informatic*, 2000;
  - *Finanțarea învățământului superior și asigurarea calității*, 2000;
  - *Instruire Directorii Generali Administrativi*, 1999;
  - *Managementul financiar - contabil, managementul administrației*, 1999;
  - *Aspecte tehnice ale finanțării instituționale și mecanisme de finanțare*, 1997;
  - *Analiza planurilor strategice, structura planurilor strategice*, 1998;
  - *Finanțarea complementară în instituțiile de învățământ superior*, 1998;
  - *Managementul financiar al universităților*, 1998;
  - *Planificarea strategică; Managementul financiar și credite transferabile*, Franța, Universitatea ParisVI, 1998 ;
  - *Managementul strategic și finanțarea învățământului superior* Germania - Universitatea din Hanovra, 1998;
  - *C.I.M.P. - Curs de formare în aptitudini manageriale, tehnici și procese de conducere*, University of Mertfordshire, Marea Britanie, 1994;
  - *Domeniul Informatică, 1986*;
  - *Domeniul Drept Economic și Științe Administrative - Sibiu, Institutul de Învățământ Superior, Sibiu, 1981;*

**b. Specializare management universitar și administrativ**

**prin Programul Phare RO9601:**

2001 *Managementul universitar în contextul reformei administrative*  
2000 *Implementarea sistemului informatic;*  
2000 *Finanțarea învățământului superior și asigurarea calității;*  
1999 *Instruire Directorii Generali Administrativi;*  
1999 *Managementul financiar – contabil, managementul administrației;*  
1998 *Analiza planurilor strategice, structura planurilor strategice;*  
1998 *Finanțarea complementară în instituțiile de învățământ superior;*  
1998 *Managementul financiar al universităților;*  
1997 *Aspecte tehnice ale finanțării instituționale și mecanisme de finanțare*

**c. Ordine, diplome și distincții**

2007 - Diplomă de participare referitoare la lucrările *Conferinței Economice Internaționale – România - exigențe în procesul dezvoltării din perspectiva integrării;*  
2006 - Certificat de atestare privind participarea la lucrările *seminarului internațional „Eficiență, legalitate și etică în economiile postaderare ;*  
**2004 – Ordinul „Meritul pentru Învățământ”;** in gradul de Comandor acordat de Președintele României;  
**2004 – Diplomă și Medalie de Aur pentru contribuția la dezvoltarea învățământului superior;**  
2000 - Diplomă de Onoare acordată cu prilejul *aniversării a 10 ani de învățământ medical superior;*  
2000 – Diplomă de Excelență pentru *performanțe deosebite în promovarea reformei în învățământul superior;*  
1999 - Diploma pentru *Competență Academică deosebită și servicii excepționale aduse Universității „Lucian Blaga” din Sibiu;*  
Diplomă aniversară cu prilejul celor 25 de ani de existență a învățământului superior sibian;  
Diplomă de participare meritorie la Conferința Științifică Internațională *„Identitatea și universalitate economiilor în tranziție în debutul mileniului trei”.*

**d. Publicații, activitate științifică (sintetic)**

**14 tratate, monografii și cărți publicate în edituri recunoscute CNCSIS, in domeniul Managementului**

**Articole/studii publicate:**

- a) **54** în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale specifice domeniului, care fac un proces de selecție a revistelor pe baza unor criterii de performanță (Ris);
- b) **4** în alte reviste de specialitate de circulație internațională (Rio);
- c) **8** în reviste din țară recunoscute CNCSIS (Rns);
- d) **4** în alte reviste de specialitate de circulație națională (Rno)

**Articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice:**

- a) **27** internaționale (cu ISSN sau ISBN) din țară și din străinătate (Vi) inclusiv cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale;
- b) **7** naționale (Vn);

**Proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare:**

- a) **21** obținute prin competiție pe bază de contract/grant în țară/străinătate (Pn naționale + internaționale);
- b) **2** lucrări de cercetare – dezvoltare (F1, F2 etc.).

- e. Cărți de autor (selectiv) | Muscalu E -Badita Nicoleta-Managementul resurselor umane,Ed Universității „Lucian Blaga” Sibiu, 2016
- Prof.univ.dr.ing. Dănuț MOȘTEANU, prof.univ.dr. Emanoil MUSCALU, conf.univ.dr. Ramona TODERICIU, Elisabeta-Emilia HALMAGHI, *Dezvoltare durabilă*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-232-5.
- Muscalu.E. (coordonator), *Management- Elemente fundamentale*, Ed. Universității „Lucian Blaga” Sibiu, 2014
- Muscalu.E (coordonator), *Management-Tendinte si Provocari*, Ed. Universității „Lucian Blaga” Sibiu, 2013
- Muscalu E., Todericiu R.,*Comunicare si limbaj economic*, Ed. Univ. „Lucian Blaga” Sibiu, 2012
- Muscalu.E, *Fundamentele managementului*, Ed. Univ. „Lucian Blaga” Sibiu, 2007, ISBN973-739-541-2, pg.169, cod CNCSIS 176
- Muscalu Emanoil, *Managementul serviciilor*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, 2004, ISBN 973-651- 789-6, cod CNCSIS 176;
- Muscalu Emanoil, *Management general*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, 2003, ISBN 973-651- 742- X, pg. 293, cod CNCSIS 176;
- Muscalu Emanoil, *Strategii universitare*, Ed. Eficient, București, 2001, ISBN 973-9366-66-X.
- Muscalu E., Todericiu R., *Management Public*, Ed. Universității “Lucian Blaga” Sibiu, 2008, ISBN 978-973-739-649-5, cod CNCSIS 176;
- Muscalu Emanoil, Petrescu I., *Tratat de management public*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, pg. 603, 2002, ISBN 973-651-529-X, cod CNCSIS 176;
- Muscalu Emanoil, Cernat, C., *Marketing*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, 2001, ISBN 973-651-313-0, pg. 311, cod CNCSIS 176;
- Ion Popescu, Laura Ungureanu, Muscalu, E. - *Decizia sau demersul antientropic de la cauză la efect*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, 2005, pg. 315, ISBN 973-739-005-9, cod CNCSIS 176;
- Ion Popescu, Mălai Andrei, Muscalu Emanoil, *Managementul tranziției la economia de piață funcțională*, Ed. Universității „Lucian Blaga“ din Sibiu, 2004, pg. 390, ISBN 973- 651- 841-8, cod CNCSIS 176;
- Petrescu Ion (coord.) Muscalu Emanoil,- coautor- *Tratat de management universitar*, Ed. Lux Libris, Brașov, pp. 519-541, 1998, ISBN 973-9240-88-7;

**a. GRANTURI / CONTRACTE DE CERCETARE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE**

*Proiecte cu caracter național*

- **POSDRU /160/2.1/S/138113, “SIMPRACT- Tranzitia de la scoala la viata activa prin practica si crearea de intreprinderi simulate”** , perioada de derulare 2014- 2015, Beneficiar –Consiliul National al Intreprinderilor Mici si Mijlocii din România, ULBS – partener 5; Numele și prenumele expertului: MUSCALU Emanoil, Poziția în cadrul proiectului: Expert simulare afaceri, Nr. și tipul contractului :CIM 4344/29.08.2014
- Contract de prestări servicii de cercetare nr. 942 din 5 martie 2010, **Studiu privind diagnosticul mediului intern de afaceri în vederea creșterii competitivității pe piață a S.C. Esarom SRL**, Perioada de derulare: 2010-2013 , Beneficiar: S.C. Esarom România S.R.L. , val. 11000 euro –calitatea în cadrul proiectului- membru, director de contract Balteș Nicolae;
- Proiect POSDRU/90/2,1/S/63742, „**VIA – Vocație, Interese, Autocunoaștere și dezvoltare, drumul către succesul profesional**”, membru grup țintă;
- **Programul 4 parteneriat în domeniile prioritare 2007-2003**, Nr. 3491/12.11.2010, valoare 300000 Ron, membru;
- **Collaborative Training&Support Network for Farmers, Using Advanved ICTs**, director financiar;
- Contract de prestări servicii de cercetare nr. 942 din 5 martie 2010, **Studiu privind diagnosticul medilui intern de afaceri în vederea creșterii competitivității pe piață a S.C. Esarom SRL**, val. 11000 euro – membru, director de contract Balteș Nicolae;
- Contract nr. 53- 27.07.2009 **Studiul privind impactul cultural, economic și social al programului Sibiu 2007 CCE**, val. 9500 euro – membru;
- **Contract de cercetare intenționat, obținut prin competiție, Tezele codului administrativ – lucrare finanțată de D.P.P.D. Academy – Bon, Germania – Centrul teritorial deformare continuă în administrația publică locală din Sibiu**, 2002 – membru;
- **Modelarea proceselor în sistemele calității din universitățile din România**, director de contract Oprean, C., contract de cercetare la nivel național, recunoscut CNSIS, 34965/30.07, 2001, Tema nr 4-cod-CNCSIS —40 mil lei - membru;
- **Cercetări privind adoptarea unor modele consacrate ale calității în sistemele educaționale ale universităților din România**, Studiu de caz – Universitatea „Lucian

**MEMBRU IN COLECTIVE REDACTIONALE**

Bordul stiintific:

- Revista Academiei Trupelor Terestre
- Review General MANAGEMENT
- Revista Economica ULB SIBIU

Sibiu 20/09/2023

Prof.univ.dr.Emanoil MUSCALU

