

**Universitatea Lucian Blaga din Sibiu**  
**Institutul de Organizare a Studiilor Doctorale**  
**și Postdoctorale**

**TEZA DE ABILITARE**

**Analiza economiei actuale prin prisma  
conceptelor de dezvoltare economică durabilă,  
antreprenoriat și management în perioada de  
criză**

**Domeniul: Management**

**Autor:**  
**Prof. univ. dr. ec. ing. Tiberiu Foris**

**2022**

## **REZUMAT**

Prezenta teză de abilitare este realizată la peste două decenii de la finalizarea tezei de doctorat.

Teza de doctorat cu titlul „Modele de analiză comparată utilizate în studiul pieței de autovehicule” a fost susținută public în data de 03.10.2000, conducător științific prof. univ. dr. Ioan Odăgescu la Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Cibernetică Statistică și Informatică Economică. În baza acesteia a fost obținut titlul științific de doctor în economie (domeniul „Cibernetică și Statistică Economică”) în baza Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 3951 din 05.06.2001.

Teză de abilitare se bazează pe experiența acumulată în toată această perioadă în care activitatea mea didactică și de cercetare științifică s-a desfășurat în cadrul Facultății de Științe Economice și Administrarea Afacerilor, Departamentul de Management și Informatică Economică (pe care îl și conduc de mai bine de un deceniu) din cadrul Universității Transilvania din Brașov.

Am realizat lucrări de cercetare științifică în cadrul unor echipe academice pluridisciplinare, compuse din cercetători din domeniul managementului, marketingului, finanțelor, turismului, de formăție economiciști, ingineri, juriști.

Din anul 2005 am deschis propria afacere în domeniul consultanței în afacerilor și formării profesionale continue – S.C. Formare Managerială în Turism S.R.L. [www.sfmt.ro](http://www.sfmt.ro) iar din anul 2021 am lansat pe piață cea mai importantă platformă educațională on-line [www.consed.ro](http://www.consed.ro) Mall Educațional.

În cadrul firmei mele am consiliat în calitate de manager de proiect unele dintre cele mai importante investiții la nivel național – Parcul Industrial Graells & Llonch Prejmer (cca. 300 mil. Euro), Paradisul Acvatic Brașov cca. 20 mil. Euro).

Am implementat proiecte strategice în domeniul resurselor umane prin intermediul Fondului Social European începând cu anul 1999 prin care am calificat peste 6.000 de persoane împreună cu patronatele și sindicatele naționale din turism, industria alimentară, tipografii și mass-media și am incubat în ultimii cinci ani afaceri de tip start-

up pentru 112 firme pe care le-am finanțat cu sume cuprinse între 40.000 – 100.000 Euro (finanțări europene nerambursabile).

Din anul 1995 sunt implicat în activitatea patronală în calitate de director general executiv al Uniunii Generale a Industriașilor din România UGIR-1903 filiala Brașov și Regiunea Centru, iar în urmă cu cinci ani am înființat Brașov Smart City, ONG cu activitate în domeniul dezvoltării economice durabile și inteligente.

Începând cu anul 2016, de la înființare, mă aflu în conducerea Institutului de Diplomatică Comercială Nicolae Titulescu alături de g-ral. de armată (r) prof. univ. dr. Mircea Chelaru (fost șef de stat major al armatei române) și g-ral. de flotilă (r) prof. univ. dr. Jean Gavrilă (fost rector al Academiei Tehnică Militară Ferdinand I) institut care se ocupă de formare profesională continuă post-universitară în domeniul diplomației comerciale.

Activitatea de cercetare selectată și cuprinsă în această teză este relevantă prin prisma originalității și valorii acesteia și se bazează pe rezultatele cercetărilor publicate în cărți și reviste științifice de specialitate.

Prima parte a tezei cuprinde **Analiza economiei actuale prin prisma conceptelor de dezvoltare economică durabilă, antreprenoriat și management în perioada de criză**.

În această secțiune a tezei de abilitare am încercat să surprind principalele contribuții și realizări științifice, profesionale și academice obținute în perioada post-doctorală.

### **1. Management și dezvoltare durabilă**

1.1. Definirea conceptului și analiza situației actuale

1.2. Problema poluării – mit sau adevar?

1.3. Explorarea practicilor de mediu în domeniul ospitalității prin intermediul site-urilor de rezervări și al recenziilor turistice online

1.4. Relevanța atributelor și caracteristicilor privind performanța site-urilor de rezervări din perspectiva turiștilor

1.5. Îmbunătățirea managementului destinațiilor turistice: o nouă abordare de management strategic la nivelul DMO prin integrarea Lean management

### **2. Antreprenoriat și management în societatea actuală și tendințe de evoluție**

- 2.1. Definirea conceptelor. Tipologia antreprenorului
- 2.2. Evoluția conceptuală a managementului
- 2.3. Strategii de evoluție în perioada de criză
- 2.4. Studii privind antreprenoriatul în condiții de criză
  - 2.4.1. Manager de start-up în vremuri de criză: Provocări și soluții pentru creșterea rezilienței firmelor și reconstrucție durabilă
  - 2.4.2. Rolul firmelor de intermediere în sprijinul colaborării cu mai multe părți interesate pentru dezvoltare durabilă
  - 2.4.3. Extinderea frontierelor cunoștințelor comerțului electronic prin securitatea cibernetică

În a doua parte a tezei de abilitare sunt prezentate **planurile de viitor privind dezvoltarea carierei științifice, profesionale și academice pentru coordonarea tezelor de doctorat din domeniul managementului.**

Aceasta este structurată pe două direcții: planul de dezvoltare academică și planul de dezvoltare profesională.

În mod firesc, vor fi continuat și dezvoltate actualele direcții de cercetare în domeniul managementului (strategic, resurse umane, dezvoltare economică durabilă, management de proiect și antreprenoriat).

Rezultatele cercetărilor se vor regăsi în activitatea didactică prin conceperea unor cursuri de specialitate anorate puternic în realitățile contemporane și cu exemplele cele mai reprezentative și sugestive. În activitățile de cercetare am implicat mereu studenții dornici de a se perfecționa iar rezultatele le-am utilizat în elaborarea tezelor de licență și masterat, precum și în concursurile și olimpiadele studențești. În cei 27 de ani de activitate în cadrul FSEAA am coordonat cca. 1.000 de lucrări de absolvire!

Dintre cele mai importante rezultate așteptate ale viitoarelor cercetări menționez:

- Implicare în implementarea de proiecte de cercetare în parteneriat cu cercetători din universități din toată lumea (în afară de perteneriatele cu universități europene avem bune legături cu universități din America de sud – Ecuador, Peru, Argentina și din zona asiatică – China, Sri Lanka);

- Implicarea mai puternică în proiecte de cercetare cu finalitate practică împreună cu mediul de afaceri;
- Îmbunătățirea vizibilității activității personale de cercetare prin publicarea rezultatelor în revistele de specialitate cu factor de impact ridicat;

În plan profesional aş dori ca activitatea mea didactică să fie la nivelul cel mai ridicat al performanței. De cinci ani în cadrul Universității Transilvania a fost introdus un program de recompensare a activității pe baza performanțelor didactice – Profesorul apreciat (pe baza voturilor studenților). Am fost mereu printre cei mai votați profesori! De asemenea, prin conducerea lucrărilor de doctorat, prin cunoștințele teoretice și practice acumulate și prin legăturile puternice cu mediul de afaceri și socio-cultural, consider că pot să dau valoare unor acumulări dintr-o viață plină de experiențe și învățare.

În ceea ce privește planul de dezvoltare academică, eforturile mele se vor concentra pe dezvoltarea ca profesor titular al disciplinelor Managementul Resurselor Umane, Management Comparat și Managementul Proiectelor și se va baza pe respectarea normelor profesionale, de etică și integritate academică ale universității din care, cu onoare, fac parte.

A treia parte a tezei de abilitare constă în **referințele bibliografice** legate de conținutul primelor două părți prezentate anterior.

Consider că abilitarea reprezintă un pas înainte în cariera mea academică, pentru realizarea obiectivelor expuse anterior și valorificarea cunoștințelor și experiențelor acumulate.

## SUMMARY

This habilitation paper is completed more than two decades after the defence of the PhD paper.

The PhD paper entitled " Models of Comparative Analysis Used to Study the Motor Vehicle Market" was publicly presented on October 3, 2000, scientifically supervised by Prof. Ioan Odăgescu, PhD at the Academy of Economic Studies in Bucharest, The Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics. The scientific title of PhD in Economics was granted (in the field of "Cybernetics and Economic Statistics") based on the Order of the Minister of National Education no. 3951 of June 5, 2001.

The habilitation paper is based on the experience accumulated throughout this period in which my teaching and scientific research activity was carried out within the Faculty of Economic Sciences and Business Administration, the Department of Management and Economic Informatics (which I have been managing for more than a decade) from Transilvania University of Brașov.

I have carried out scientific research within multidisciplinary academic teams, composed of researchers in the fields of management, marketing, finance and tourism, together with economists, engineers and lawyers.

Since 2005, I have started my own business in the field of business consulting and further vocational training, S.C. Formare Manageriala in Turism, a limited liability company, [www.sfmt.ro](http://www.sfmt.ro). In 2021, we launched the most important online educational platform [www.consed.ro](http://www.consed.ro) aimed at being an Educational Mall. Within my company, I have advised as a Project Manager some of the most important pieces of investment at the national level - the Graells & Llonch Prejmer Industrial Park (approx. Euro 300 million), Paradisul Acvatic Brașov (approx. Euro 20 million).

Since 1999, we have implemented strategic projects in the field of Human Resources under the European Social Fund; hence, together with employers and national unions in tourism, food, printing and media, we have qualified more than 6,000 people and we have incubated 112 start-ups financed with amounts of Euro 40,000 - 100,000 (non-refundable European financing) during the last five years.

## 2.4. Studies on entrepreneurship in crisis conditions

2.4.1. Start-up managers in times of crises: Challenges and solutions for increasing firms' resilience and sustainable reconstruction

2.4.2. The role of intermediary firms in supporting multi-stakeholder collaboration for sustainable development

2.4.3. Expanding the frontiers of e-commerce knowledge through cyber security.

In the second part of the habilitation paper, the future plans regarding the development of the scientific, professional and academic career for the coordination of doctoral papers in the field of management are presented. It is structured in three directions: the scientific development plan, the professional development plan and the academic development plan.

Naturally, the present research directions in management (strategic, human resources, sustainable economic development, project management and entrepreneurship) will be continued and developed. The research results will be found in the didactic activity by designing specialized courses strongly anchored in the contemporary realities illustrating the most representative and suggestive examples. In the research activities, I have always involved the students eager to involve into academic activity, and I used the results in the elaboration of bachelor and master papers as well as in student. In my activity of 27 years within FSEAA, I have coordinated approx. 1,000 graduation papers.

Among the most important expected results of future research, I mention:

- Involvement in the implementation of research projects in partnership with researchers from universities all over the world (apart from the partnerships with European universities, I have had good connections with universities in South America – Ecuador, Peru, Argentina and in the Asian area – China, Sri Lanka);
- Stronger involvement in research projects with practical purpose together with the business environment;
- Increase in the visibility of the personal research activity by publishing the results in specialized journals with a high impact factor;

Professionally, I would like my teaching activity to be at the highest level of performance. During the last five years, within Transilvania University, an employee reward programme

has been introduced to highlight the staff's activity based on its didactic performance - the Most Appreciated Professor (based on students' voting). I have always been among the most voted teachers. Also, by supervising PhD papers with my theoretical and practical knowledge and with my strong connections to the business and socio-cultural environment, I consider that I can bring value to some achievement from a life full of experiences and learning.

Regarding my academic development plan, my efforts will focus on the development as a tenured professor of Human Resource Management, Comparative Management and Project Management and will be based on the compliance with the professional norms, ethics and academic integrity of the university which, with honour, I belong to.

The third part of the habilitation paper consists of the bibliographic references related to the contents of the first two parts previously presented.

To conclude, this qualification is a step forward in my academic career and helps me achieve the previously stated objectives whereas exploit my knowledge and experiences.

A handwritten blue ink signature, likely belonging to the author, is positioned in the lower right area of the page. The signature is fluid and cursive, consisting of several loops and strokes.