

Universitatea Lucian Blaga Sibiu

Facultatea de Științe Economice

Departamentul de Management, Marketing și Administrarea Afacerilor

Candidat: Prof. univ. dr. ec. ing. Tiberiu FORIS

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE

1. Lista lucrărilor publicate

1.1. Teza de doctorat

Teza de doctorat cu titlul „Modele de analiză comparată utilizate în studiul pieței de autovehicule” a fost susținută public în data de 03.10.2000, conducător științific prof. univ. dr. Ioan Odăgescu la Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Cibernetică Statistică și Informatică Economică.

În baza acesteia a fost obținut titlul științific de doctor în economie (domeniul „Cibernetică și Statistică Economică”) în baza Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 3951 din 05.06.2001

1.2. Lucrări publicate în volumele conferințelor de specialitate:

1. *Strategic Analisys of the national truck industry*, Tiberiu Foris, International Economic Symposium, Brașov, 2006
2. *Model complex de analiză strategică. Studiu de caz – industria mondială de automobile*, Tiberiu Foris, International Economic Conference, Brașov, 2006
3. *Strategic Analysis for the Romania's Medium Term Integration Strategies*, Tiberiu Foris, International Conference on Business Excellence, Brasov, Octombrie 2007
4. *A link between Strategic and Comparative Management Analysis Models*, The 31-st Annual Congress of the American Romanian Academy of arts and sciences, ARA, Brasov, Tiberiu Foris, Diana Foris, August 2007
5. *O abordare a analizei Hofstede asupra culturii de organizație din România*, The 31-st Annual Congress of the American Romanian



Academy of arts and sciences, ARA, Brașov, Tiberiu Foris, Doval Elena, August 2007

6. *Methods of Continuing Learning Students' Assessment and Examination*, The 31-st Annual Congress of the American Romanian Academy of arts and sciences, ARA, Brasov, Doval Elena, Tiberiu Foris, August 2007
7. *The Public – Private Partnership and the Excellence in Governance – the Key of Strategies for Tourism Development*, The 31-st Annual Congress of the American Romanian Academy of arts and sciences, ARA, Brasov, Diana Foris, Tiberiu Foris, August 2007
8. *Considerations about the necessity and approaches of financing life long learning in Romania in the post-accession period*, Silvia Sumedrea, Tiberiu Foris, Elena Doval, Clubul Economiștilor Brașoveni, conferința internațională "Mediul de afaceri în contextual aderării României la Uniunea Europeană", Brașov, 2008
9. *Evoluția culturii românești organizaționale în perioada de tranziție*, The 33-st Annual Congress of the American Romanian Academy of arts and sciences, ARA, Sibiu, Tiberiu Foris, Diana Foris, Iunie 2009
10. *Dimensiunea socio-culturală a fenomenului turistic asupra societății moderne*, The 33-st Annual Congress of the American Romanian Academy of arts and sciences, ARA, Sibiu, Diana Foris, Tiberiu Foris, Iunie 2009
11. *Crisis strategies in world transport industry*, Tiberiu Foris, Sonia-Oana Ujupan, International Conference on Business Excellence, Brasov 2009
12. *Qualitative Marketing Research to Improve Mountain Shelter Product Development for Romanian Mountain Tourism* Revista:International Journal of Economic Practices and Theories BDI:DOAJ issn:22477225 AnAparitie: 2014
13. *Future Trends on the Spot in International Tourism - Modern Youth Educational Tourism* revista:European Scientific Journal BDI:EBSCO issn:18577431 An aparitie:2014



- 14.** *The strategic analysis of the educational market for the Romanian tourism*
revista:Buletin of the Transilvania University of Brasov, Vol 5 (54) No 2-2012, Series V: Economic Sciences BDI:DOAJ issn:20652208 An aparitie:2012
- 15.** *Study regarding the organizational and historical frame of Romanian Tourism Administration* Revista:Buletin of the Transilvania University of Brasov, Vol 6 (52) No 2-2013, Series V: Economic Sciences BDI:DOAJ issn:20652208 An aparitie:2013
- 16.** *The Eco-Modular Construction: Qualitative Research on its Marketing Use, Design and Development* Revista:The SIJ Transactions on Industrial, Financial & Business Management (IFBM), The Standard International Journals (The SIJ), Vol. 3, No. 2, Pp. 19-26 BDI:DOAJ issn:2321242X An aparitie:2015
- 17.** *INSIDE OUT ROMANIAN TOURISM: REDESIGNING FOCUS STRATEGIES TO REVIVE LD TOURISM DESTINATIONS*
link:<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article930&lang=en>
<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article930&lang=en>
revista:Albena, Bulgaria issn:23675659 An aparitie:2014
- 18.** *:BY BIKE TO URBAN OR MOUNTAINOUS ROMANIA? DEVELOPING THE MARKET OF BIKEPARKING ADVENTURE TOURISM*
link:<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article830&lang=en>
<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article830&lang=en>
revista:International Conferences on Social Sciences and Arts - SGEM 2014 Albena, sept issn:18059961 An aparitie:2014
- 19.** *European Funds Management Analysis. Case Study – European Social Funds in Romania 2007-2013*
link:<http://ojs.journals.cz/index.php/CBUConference2013/article/view/457>
<http://ojs.journals.cz/index.php/CBUConference2013/article/view/457>
revista:CBU International Conference issn:18059961 An aparitie:2013
- 20.** *The Eco-Modular Construction: Qualitative Research on its Marketing Use, Design and Development* JurnalBDI:The SIJ Transactions on



Industrial, Financial & Business Management (IFBM), The Standard International Journals (The SIJ), Vol. 3, No. 2, link:<http://www.thesij.com/IFBM-2015-February.php>, 2014

- 21.** *The European social Fund in Romania – Qualitative research on the Project Management of the EU-funded Projects* JurnalBDI:Bulletin of the Transilvania University of Brașov
link:http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20V/BILETIN%20I/26_Foris.pdf
http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20V/BILETIN%20I/26_Foris.pdf, 2014
- 22.** *Training Future Entrepreneurs Using European Funds. A Descriptive Research on Start-Up Romania* JurnalBDI:Ovidius University Annals, Economic Sciences Series - Vol. XVI, Issue 2/2016 link:<http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins/> <http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins/>, 2015
- 23.** *Developing methods of student counseling and career orientation*
link:<https://iated.org/edulearn/> <https://iated.org/edulearn/>, 2015
- 24.** *BRASOV TOURISM DESTINATION PROFILING IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE TOURISM DEVELOPMENT*
link:<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article2917&lang=en> <http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article2917&lang=en>, 2015
- 25.** *UNDERSTANDING RESIDENTS ATTITUDES TOWARD THE TOURISM DEVELOPMENT IN BRASOV COUNTY*
link:<http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article2886&lang=en> <http://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?article2886&lang=en>, 2015
- 26.** *A COMPREHENSIVE REVIEW OF THE QUALITY APPROACH IN TOURISM:* in volumul: *Mobilities, Tourism and Travel Behavior - Contexts and Boundaries* Editura: InTech
<https://www.intechopen.com/books/mobilities-tourism-and-travel-behavior-contexts-and-boundaries/a-comprehensive-review-of-the-quality-approach-in-tourism>, 2016



- 27. PROTECTING SWEET WATER RESOURCES FROM MOUNTAIN AREA
THROUGH ECOLOGICAL INVESTMENTS IN TOURISM INDUSTRY**
link:<https://sgemworld.at/ssgemlib/spip.php?article4507> <https://sgemworld.at/ssgemlib/spip.php?article4507>, 2016
- 28. THE VULNERABILITY OF INSOLATED COMMUNITIES AND
BUILDINGS REGARDING OF THE UTILITIES ACCESS**
link:<https://sgemworld.at/ssgemlib/spip.php?article4891> <https://sgemworld.at/ssgemlib/spip.php?article4891>, 2016
- 29. ADJUSTING THE TOURISTIC EDUCATIONAL SYSTEM TO THE
EXCHANGE OF GENERATION** link:<http://conference.tourism-geography.eu/wp-content/uploads/2017/09/Program.pdf> <http://conference.tourism-geography.eu/wp-content/uploads/2017/09/Program.pdf>, 2016
- 30. Sustainable Rural Development Through Improving Water Supply in
Mountain Huts**
link:http://llufb.llu.lv/conference/economic_science_rural/2018/Latvia_ESR_D_47_2018-81-88.pdf http://llufb.llu.lv/conference/economic_science_rural/2018/Latvia_ESR_D_47_2018-81-88.pdf, 2017
- 31. Considerations regarding the Social Responsibility Trademark in Romania**
Jurnal BDI: Bulletin of the Transilvania University of Brașov Series V: Economic Sciences, Vol. 11 (60) No. 2 - 2018 ISSN 2065-2194 (Print), 2065-2208 (CD-ROM)
link:http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20V/Contents_V_2_2018.html http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20V/Contents_V_2_2018.html, 2017
- 32. Analysis of Packaging and Packaging Waste Management, in the Context
of Sustainable Development** Jurnal BDI: Bulletin of the Transilvania University of Brașov Series VII: Social Sciences • Law, Vol. 11 (60) No. 2 – 2018 ISSN 2066-7701 (Print), ISSN 2066-771X (CD-ROM)
link:http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20VII/Contents_VII_2_2018.htm



ml http://webbut.unitbv.ro/Bulletin/Series%20VII/Contents_VII_2_2018.htm
I, 2017

- 33.** *ADJUSTING THE TOURISTIC EDUCATIONAL SYSTEM TO THE EXCHANGE OF GENERATION* Jurnal BDI: Journal of Tourism and Hospitality Management, Jan.-Feb. 2018, Vol. 6, No. 1
link:<https://www.davidpublisher.org/Public/uploads/Contribute/5b027368d1713.pdf> <https://www.davidpublisher.org/Public/uploads/Contribute/5b027368d1713.pdf>, 2017
- 34.** *Human Resources Crisis: Identifying Future Entrepreneurs Profile in Romania* Jurnal BDI: Procedia - Social and Behavioral Sciences
link:<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042818300673>,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042818300673>, 2017
- 35.** *Relevance of the features regarding the performance of booking websites* Tourism Economics. First Published May 7, 2019, FI = 0,942 (2019)
<https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1354816619845790>, Diana Foris, Alina Simona Tecau, Madalina Hartescu, Tiberiu Foris 2019
- 36.** *Sustainable development of disadvantaged regions by renewable energy sources integration*, 20th International Scientific Conference ECONOMIC SCIENCE FOR RURAL DEVELOPMENT 2019, 9-10 May 2019, Jelgava, Latvia, Tokar D., Foris D., Tokar A., Foris T. 2019
- 37.** *DIMENSIONS OF THE FUNDING PROGRAMMES FOR SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT IN ROMANIA*, 20th International Scientific Conference ECONOMIC SCIENCE FOR RURAL DEVELOPMENT 2019, 9-10 May 2019, Jelgava, Latvia, Comanescu I.S., Foris D, Foris T. 2019
- 38.** *Designing a Procedure for Business Plans Selection Tailored to the National Particularities*, FORIS Tiberiu, FORIS Diana Transilvania University, Brasov, 2019
- 39.** Foris, D., Crihalmean, N., Foris, T. (2020).*Exploring the Environmental Practices in Hospitality through Booking Websites and Online Tourist Reviews.*



- 40.** *Sustainability* 12(24), 10282. ISSN 2071-1050
- 41.** Foris, D., Florescu, A., Foris, T., Barabas, S. (2020). *Improving the Management of Tourist Destinations: A New Approach to Strategic Management at the DMO Level by Integrating Lean Techniques*. *Sustainability*, 12 (23), 10201. ISSN 2071-1050
- 42.** Foris, D., Tecau, A.S., Hartescu, M., Foris, T. (2020) *Relevance of the features regarding the performance of booking websites*, Tourism Economics, Volume 26, Issue 6, pp. 1021-1041. ISSN: 1354-8166, Online ISSN: 2044-0375
- 43.** Vută, D.R., Nichifor, E., Tierean,O.M., Zamfirache, A., Chitu, I.B., Foris, T., Brătucu, G. (2022). *Extending the Frontiers of Electronic Commerce Knowledge through Cybersecurity*. *ELECTRONICS*, 11(14), 2223. ISSN 2079-9292
- 44.** Dragomir, C., Foris, T. (2022). *The Collaborative Approach to Sustainability: A Model of Commissioning System Intervention in Supporting Multi-Stakeholder Partnerships from National to Global Levels*, *Sustainability* 14 (3), Article Number: 1536, ISSN: 2071-1050
- 45.** Foris, T., Tecău, A., Dragomir, C., Foriş, D. (2022). *The Start-Up Manager in Times of Crisis. Challenges and Solutions for Increasing the Resilience of Companies and Sustainable Reconstruction*, *Sustainability*, Volume 14, Issue 15, Article Number: 9140, ISSN: 2071-1050

1.3 Cărți publicate (selecție):

1. Manual de formare managerială în turism, vol.1-2, coordonator, Editura Psihomedia, Sibiu, 2001
2. Human Resources Management 2nd edition, Editura Centrului Regional pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, 2002
3. Dicționar de termeni economici, vol. 1-3, - coautor, Editura Ecran Magazin, Brașov, 2003
4. Managementul Resurselor Umane în Turism – coautor, Editura Psihomedia, Sibiu, 2003



5. Invățarea continuă în economia bazată pe cunoaștere. Dicționar de termeni de specialitate, coautor, Editura Universității "Transilvania" din Brașov, 2006
6. Managementul Resurselor Umane – unic autor, Editura Infomarket, Brașov, 2007
7. Coordinates of Continuing Learning – coordonator, Editura Universității Transilvania, Brașov, 2008
8. Virtual Lifelong Learning in Romania within European and International Space - coordonator, Editura Universității Transilvania, Brașov, 2008
9. Effects of Continuing Learning on the Labor Market and Organizations Competitiveness – coautor, Editura Fundației "România de Mâine", București, 2008
10. Managementul Resurselor Umane, unic autor, curs pentru învățământ la distanță, Editura Universității Transilvania din Brașov, 2010
11. Foris D., Comanescu I.S., Foris T. (2018). *Trends in Romanian Agrotourism in the Context of Sustainable Tourism Development*, Proceedings of the 2018 International Scientific Conference 'Economic Sciences for Agribusiness and Rural Economy' No 1, Warsaw, 7–8 June 2018, pp. 81–86

Coordonator general al colecției "Calificarea în turismul balnear", Editura Lux Libris, Brașov, 2012:

Nr.	Denumire
1.	Manualul cameristei
2.	Manualul băieșului – <i>primul în România</i>
3.	Manualul nămolarului – <i>primul în România</i>
4.	Manualul Administratorului de pensiune
5.	Manualul bucătarului
6.	Manualul ospătarului
7.	Manualul cofetarului – patiser
8.	Manualul tehnicianului nutriționist



9.	Manualul tehnicienului în gastronomie
10.	Manualul tehnicienului în hotelărie
11.	Manualul ghidului și agentului de turism
12.	Manualul organizatorului de conferințe, târguri și expoziții – <i>primul în România</i>
13.	Manualul tehnicienului maseur

Coordonator general al colecției “*Calificarea în industria alimentară*”, Editura Lux Libris, Brașov, 2014:

Nr.	Denumire
1	Agent dezinfecție, deratizare, dezinsectie
2	Brutar
3	Lucrător în prelucrare carne, pește, lapte, conserve
4	Lucrător în morărit și panificație
5	Lucrător în industria alimentară fermentativă
6	Carmangier
7	Măcelar
8	Morar
9	Patiser
10	Preparator băuturi răcoritoare
11	Preparator înghețată
12	Preparator rachiuri și lichioruri
13	Tranșator
14	Mașinist la mașini mobile pentru transporturi interioare
15	Mașinist la alte mașini de transport pe orizontală și verticală
16	Fochist
17	Preparator produse din lapte
18	Preparator produse din carne și pește
19	Operator în industria fermentativă
20	Brutar-patiser-preparator produse făinoase



21	Cofetar – patiser
22	Frigotehnist
23	Mecanic utilaje și instalații în industrie
24	Operator în industria uleiului
25	Operator în industria zaharului și produselor zaharoase
26	Operator în prelucrarea legumelor și fructelor
27	Operator la fabricarea berii
28	Operator la prepararea conservelor din carne, pește și legume
29	Electromecanic utilaje și instalații comerciale, electrocasnice și din industria alimentară
30	Asistent de gestiune
31	Secretar – stenodactilograf – operator birotică
32	Tehnician analize produse alimentare
33	Tehnician controlul calității produselor alimentare
34	Tehnician în industria alimentară

2. Lista proiectelor de cercetare și educationale

2.1. Granturi și contracte de cercetare științifică

	Programul/Proiectul	Funcția	Perioada
1	2001 Ministerul Educației și Cercetării - Schimbări ale managementului facultăților cu profil economic în vederea adaptării procesului educațional în funcție de cerințele angajatorilor și tendințele de pe piața muncii din spațiul european	Membru	2001
2	Contract nr. 42, Ministerul Educației și Cercetării, 01.07.2002, Modelarea managementului cercetării-proiectării-realizării și dezvoltării durabile a sistemelor economico-ingenerești integrate în concepția reîngineriei	membru	2002

	industriale		
3	Phare – coeziune economică și socială, componența de Resurse Umane 2003 – 2004, ADR VII Centru O nouă valoare resurselor umane – responsabil consultanță IMM	membru	2003 - 2004
4	Ministerul Integrării Europene – Fondul Europa 2005 - Revistă virtuală și laborator de integrare europeană	manager de proiect partener	2005 – 2006
5	Programul Cercetare de Excelență - CEEX Modulul III; “Armonizarea calificărilor cu oferta de pregătire a resurselor umane din România în contextul spațiului european al învățământului superior pentru asigurarea euro-carierelor profesionale”	Membru	2006 - 2008
6	Grant de cercetare pentru Fondul EUROPA, Universitatea „Transilvania” Brașov și Primăria municipiului Brașov cu tema „Pregătirea administrației publice din județul Brașov în vederea unei adaptări eficiente la cerințele integrării în UE”, <u>coordonator proiect</u>	Manager de proiect partener	2006 - 2008
7	Contract nr. 229, CEEX III/2006 - Promovarea parteneriatului e Cel pentru dezvoltarea programelor de învățare continuă în viziunea economiei bazate pe cunoaștere	Manager de proiect partener	2006 - 2008
8	Program de training managerial finanțat de Banca Mondială, beneficiar Romsilva	Membru echipa de proiect Trainer	2009
9	Consolidarea capacității institutionale a Consorțiului Regional (CR) al Regiunii de	Membru	2009 - 2011

	Dezvoltare Centru, proiect de grant		
10	Proiectarea, implementarea și derularea unui sistem de formare continuă, inter-regional și trans-național, pentru obținerea competențelor antreprenoriale. Acronim „Edu-Antreprenor” - POSDRU	Expert pe termen scurt	2009 - 2012
11	„Logistica și Supply Chain Management” - POSDRU	Membru echipa de implementare	2009 - 2012
	DIMAST - Management Inteligent al Destinației pentru un Turism Durabil	Membru echipa de implementare	2013 - 2015
12	FRAMELOG, Erasmus	Membru echipa de implementare	2018-2019

2.2. Contracte de cercetare și consultanță cu mediul economic:

	Programul/Proiectul	Funcția	Perioada
1	Proiect nr. 1/2001, Beneficiar Fundația Dacia, Brașov, ISBN 97300015211 - Proiect de cercetare științifică. Mecanisme juridice și financiare privind edificarea construcției șoselei ocolitoare a Municipiului Brașov	membru	2001
2	Studiu privind contaminarea sistemului energetic național cu PCB – beneficiar Guvernul Canadei	Manager de proiect	2002
3	Phare RICOP 2003 – 2004, zona V - Produs informatic pentru analize strategice manageriale, beneficiar Multi Consulting Group	manager de proiect	2003 - 2004
4	Phare – coeziune economică și socială,	manager de	2004 - 2005

	componenta de Resurse Umane 2004 – 2005, ADR V Vest - Info turistic management	proiect partener	
5	Phare – coeziune economică și socială, componenta de Resurse Umane 2004 – 2005, ADR VII Centru - Centru de consultanță managerială pentru dezvoltarea resurselor umane	manager de proiect partener	2004 - 2005
6	Phare – coeziune economică și socială, componenta de Resurse Umane 2004 – 2005, ADR V Vest - Formarea de manageri pentru hoteluri și pensiuni în zona turistică Reșița	manager de proiect partener	2004 - 2005
7	Grant de cercetare încheiat cu Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale (MAPDR), cu tema: Organizarea unui Seminar internațional dedicat măsurii 4.1, oportunitățile de pregătire a adulților din mediul rural, condițiile și cadrul instituțional și legal pentru asigurarea implementării ei eficiente și impactului pozitiv al investițiilor în resurse umane din agricultură și spațiul rural”	Manager de proiect	2005
8	Parcul industrial Graels&Llonch Prejmer (cea mai mare investiție directă din țară la momentul respectiv, 300 mil. Euro) – finanțatori privați și Guvernul Catalunyei	manager de proiect	2005 - 2006
9	Paradisul Acvatic Brașov - cel mai mare complex de agrement din România (valoare proiect 12 mil. Euro) – finanțare BCR + CEC	manager de proiect	2007
10	Primăria Orașului Victoria – finanțarea din	manager de	2005

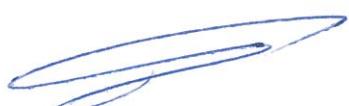
	fonduri europene a rețelei de apă și canalizare	proiect	
11	Phare – RICOP – Agricin, Algol, Daragus, Lecom, Livinico, Multi Consulting Group, Metabras, Muller, Nachema, Rapterm, Siculcom, T.Bau&Co, Texcolor – finanțări obținute pentru firme private	manager de proiect consultanță	2005
12	Reabilitarea Hergheliei de la Sâmbăta și a Castelului Mariei Tereza – beneficiar – Direcția Silvică Brașov, finanțator ROMSILVA	Manager de proiect consultanță	2006
13	Grant de cercetare depus la Consiliul Județean Brașov și PNUD România, împreună cu Universitatea „Transilvania” și S.C. Dima Consulting Group, cu tema: „Studiu de oportunitate cu privire la înființarea unui incubator de afaceri în județul Brașov - Programul național multianual pentru înființarea și dezvoltarea incubatoarelor de afaceri în România nr. 000.1460. Selectare Administrator incubator”	Manager de proiect	2006 - 2008
14	Phare 2005 – componenta Resurse Umane – Fundația Kolping	Consultant formare profesională	2007 - 2008
15	Strategia de dezvoltare durabilă a turismului din județul Gorj - finanțator CJ Gorj	Manager de proiect	2008
16	Modernizarea fermei Pănicel – Râșnov, POR, axa prioritată 5.2 (1 mil. euro)	Manager de proiect consultanță	2009



17	Studiu privind strategia de dezvoltare durabilă a comunei Hârseni	Manager de proiect	2009
18	Studiu privind strategia de dezvoltare durabilă a comunei Poiana Mărului	Manager de proiect	2009
19	Proiecte complexe de finanțare în mediul rural, PNDR, primăriile Moieciu, Părău, Sâmpetru, Poiana Mărului (2,5 mil Euro / proiect)	Manager de proiect consultanță	2009
20	Calificarea în turismul balnear – o șansă pentru viitor! - Proiect strategic în cadrul Fondului Social European, coordonator: Organizația Patronală a Turismului Balnear din România (5 mil Euro) – POSDRU, proiect strategic	Manager de proiect	2010 - 2013
21	„Resursa umană, investiție valoroasă în turismul rural românesc” – ID 36694 – POSDRU, coordonator: Grupul Român pentru Investiții și Consultanță – RGIC, 5 mil. Euro, proiect strategic	Expert coordonator Partener FMT	2009 - 2012
22	”Dezvoltare durabilă a resurselor umane pentru turismul rural din România!” derulat de Asociatia de Dezvoltare în Afaceri, finanțat din POSDRU, în baza contractului de finanțare POSDRU/83/5.2/S/54620 din 13.01.10, ID 54620, 4,5 mil. Euro, proiect strategic	Expert coordonator Partener FMT	2010 - 2013
23	„Calificarea în industria alimentară – o șansă pentru viitor!” (ID proiect 59607), coordonator Federația Sindicatelor din Industria Alimentară din România, 4,5 mil. Euro, proiect strategic	Manager de proiect Partener FMT	2010 - 2013



24	“IT - Pentru dezvoltarea competențelor manageriale și antreprenoriale” numărul de identificare al contractului POSDRU/31/3.1/G/8123, coordonator San Software, proiect de grant	Manager de proiect Partener UGIR-1903 Brașov	2009 – 2010
25	„Soluții pentru economia de astăzi”, numărul de identificare al contractului POSDRU/105/5.1/G/76944, coordonator San Software, proiect de grant	Manager de proiect Partener UGIR-1903 Brașov	2011 - 2012
26	POSDRU/144/6.3/S/130868 / 05.05.2014 / Suntem pro! Pentru șanse egale! Coordinator Asociația Dora d'Istria București, proiect strategic	Manager de proiect Partener FMT	2014 - 2015
27	POSDRU/164/2.3/S/137770 / 29.04.2014 / Calificarea ta – un viitor mai sigur! Coordinator Asociația Tipografilor Transilvania, proiect strategic	Manager de proiect Partener FMT	2014 – 2015
28	POSDRU/182/2.3/S/151536 / 27.03.2015 / Flexibilitate pe piața muncii pentru industria alimentară prin formare profesională continuă (FLEXI-IA-FPC), coordonator Federația Sindicatelor din Industria Alimentară din România, proiect strategic	Manager de proiect Partener FMT	2014 - 2015
29	Performanța Economică prin Antreprenoriat în Regiunea Centru POCU/82/3/7/105275	Partener FMT, Administrator schemă de antreprenoriat	2018-2021
30	Antreprenor la start, proiect Innotech POCU/ POCU/829/6/13/141023	Partener FMT,	2021-2023



		Administrator schemă de antreprenoriat	
--	--	--	--

Brașov, Octombrie 2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Florin", is positioned above the date.