



## MADALINA BADILA

**Muncă** : REVOLUTIEI, 3-5, 550376, SIBIU, România

**E-mail**: [madalina.badila@ulbsibiu.ro](mailto:madalina.badila@ulbsibiu.ro) **Telefon**: (+40) 0757557808

**Telefon**: (+40) 757557808

**Site de internet**: <https://www.researchgate.net/profile/Madalina-loana-Badila-2>

**Gen**: Feminin **Data nașterii**: 04/01/1993 **Cetățenie**: română

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

[ 01/01/2024 – În curs ]

#### Șef compartiment planificare și evidență formare continuă

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*

**Localitatea**: Sibiu | **Țara**: România

1. Monitorizarea contextului normativ din domeniul învățământului superior;
2. Asigură relaționarea cu eșaloanele superioare, cu MEC, ARACIS și beneficiarii;
3. Informarea candidaților, studenților și absolvenților referitor la oferta educațională a academei pe cicluri de studii;
4. Consilierea cu privire la cunoașterea profilului individual, a aspirațiilor profesionale, intereselor și motivației;
5. Elaborarea documentelor suport pentru acte normative interne;
6. Organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere și a examenelor de finalizare studii.

[ 27/01/2022 – 01/01/2024 ]

#### Înlocuitor pentru Șef birou administrare patrimoniu imobiliar

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*

**Localitatea**: Sibiu | **Țara**: România | **Sector de afaceri sau de activitate**:

Administrație publică și apărare; asigurări sociale obligatorii

1. Aplicarea corectă a prevederilor legislative privind evidența patrimoniului imobiliar;
2. Elaborarea și actualizarea documentelor de mișcare internă a bunurilor materiale;
3. Coordonarea activității de elaborare a documentelor de plată și a documentelor-suport aferente evidenței cantitativ-valorice a bunurilor materiale

[ 17/02/2020 – 27/01/2022 ]

#### Specialist militar achiziții publice

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*

**Localitatea**: Sibiu | **Țara**: România | **Sector de afaceri sau de activitate**:

Administrație publică și apărare; asigurări sociale obligatorii

1. Aplicarea corectă a prevederilor legislative privind achizițiile publice;
2. Elaborarea strategiei de achiziții publice și a programului anual de achiziții publice;
3. Coordonarea activității de elaborare a documentației de atribuire și a documentelor-suport pentru procedurile de achiziții publice (licitație deschisă, procedură simplificată, negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare);
4. Derularea și finalizarea procedurilor specifice de achiziție publică

[ 14/09/2019 – 14/02/2020 ]

#### Ofițer specialist în relații publice

**Adresă:** Str. Izvor, nr. 110, Sector 5, București, București, România | **E-mail:** [relatiipublice.smap@gmail.com](mailto:relatiipublice.smap@gmail.com) | **Unitatea sau departamentul:** Secția informare și relații publice a Statului Major al Apărării | **Sector de afaceri sau de activitate:** Alte activități de servicii

1. Informare internă, informare publică, relația cu comunitatea
2. Administrarea paginilor oficiale ale Statului Major al Apărării, în rețele de socializare (Facebook, Instagram)
3. Administrarea paginii oficiale a șefului Statului Major al Apărării în rețelele de socializare
4. Selecția de fotografii la evenimentele Statului Major al Apărării
5. Administrarea site-ului oficial al Statului Major al Apărării
6. Participarea la activități organizate pe linia informării și relațiilor publice
7. Organizarea de evenimente pe linia informării și relațiilor publice și mediatizarea acestora în mediul online
8. Redactare punctaje de idei pentru conducerea Statului Major al Apărării.

[ 01/02/2017 – 14/09/2019 ] **Înlocuitor șef birou achiziții**

**Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**

**Adresă:** Strada Revoluției nr. 3-5 , 550170, Sibiu, România | **E-mail:** [achizitii@armyacademy.ro](mailto:achizitii@armyacademy.ro) | **Unitatea sau departamentul:** Birou achiziții publice | **Sector de afaceri sau de activitate:** Servicii administrative și activități de sprijin

**Link:** [https://www.armyacademy.ro/interes\\_achizitii.php](https://www.armyacademy.ro/interes_achizitii.php)

1. Aplicarea corectă a prevederilor legislative în vigoare privind achizițiile publice;
2. Întocmirea strategiei de achiziții publice și a programului anual de achiziții publice;
3. Coordonarea activității de elaborare a documentației de atribuire și a documentelor-suport în vederea organizării de proceduri de achiziții publice
4. Aprobarea procedurilor specifice de achiziție publică

[ 10/10/2016 – În curs ] **Comandant pluton studenți**

**Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**

**Adresă:** Strada Revoluției nr. 3-5 , 550170, Sibiu, România | **Unitatea sau departamentul:** Plutonul 1 studenți în Compania 2 din Batalionul 1 studenți | **Sector de afaceri sau de activitate:** Administrație publică și apărare; asigurări sociale obligatorii

1. Exercițarea actului de comandă asupra personalului structurilor subordonate, având întreaga răspundere pentru capacitatea operațională, disciplina și starea morală a personalului din subordine
2. Organizarea și conducerea personală a misiunilor și a activității plutonului
3. Luarea măsurilor de cunoaștere permanentă a situației din subunitate, aducerea la cunoștința personalului prevederile legale, ordinele structurilor ierarhice superioare și luarea măsurilor pentru îndeplinirea acestora.

[ 02/03/2015 – 01/10/2016 ] **Șef compartiment achiziții**

**Unitatea militară 01511 Dej**

**Adresă:** Strada Pandurilor nr. 2, Dej, România | **Unitatea sau departamentul:** Logistic | **Sector de afaceri sau de activitate:** Servicii administrative și activități de sprijin

1. Coordonarea tuturor activităților curente
2. Elaborarea P.A.A.P. pe baza necesităților și priorităților identificate la nivelul instituției, în funcție de fondurile aprobate și de posibilitățile de atragere a altor fonduri
3. Urmărirea și asigurarea respectării prevederilor legale, la desfășurarea procedurilor privind păstrarea confidențialității documentelor și a securității acestora
4. Operarea completărilor ulterioare în P.A.A.P., când situația o impune, cu aprobarea conducătorului instituției și avizul compartimentului financiar contabil, privind bunurile și serviciile achiziționate

[ 01/09/2014 – 27/02/2015 ] **Comandant pluton**

## **Centrul de Instruire și Educare pentru logistică**

**Adresă:** Strada Crinului nr. 2, Chitila, 077045, București, România | **Sector de afaceri sau de activitate:** Învățământ

1. Coordonarea tuturor activităților curente
2. Organizarea și conducerea personală a misiunilor și a activității plutonului
3. Luarea măsurilor de cunoaștere permanentă a situației din subunitate, a capacității de luptă, aducerea la cunoștința personalului prevederile legale, ordinele eșaloanelor superioare și luarea deciziilor

## **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

**Certificat de absolvire a Cursului de informare și relații publice pentru personalul de informare și relații publice nou numit în funcție nr. RP 1166/10.10.2019**

[ 30/09/2019 – 11/10/2019 ]

***Direcția de informare și relații publice a Ministerului Apărării Naționale***

**Adresă:** Str. Izvor, nr. 110, Sector 5, București, România |

[ 11/10/2018 – În curs ]

**Doctorand**

***Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu*** [www.ulbsibiu.ro](http://www.ulbsibiu.ro)

**Adresă:** B-dul Victoriei, nr. 10, 550024, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Inginerie și management

**Certificat de absolvire a cursului de antreprenor seria L nr. 00352112/12.10.2018**

[ 08/08/2018 – 31/08/2018 ]

***Asociația Dezvoltarea Capitalului Uman***

**Adresă:** str. Veche nr. 18, Sebeș, Sebeș-Lancrăm, Alba, România |

**Certificat de absolvire a cursului avansat pentru ofițeri de servicii pentru sprijin logistic al acțiunilor de luptă / intendență, seria A nr.**

[ 04/03/2019 – 25/05/2019 ]

**005688/24.05.2019**

***Școala de Aplicație pentru Logistică 'General Constantin Zaharia'*** [www.sapl.ro](http://www.sapl.ro)

**Adresă:** Str. Crinului nr.2, 077045, București, România |

**Certificat de absolvire a cursului de specializare achiziții publice – materiale comune, seria Z, nr. 003076/02.02.2018**

[ 14/01/2018 – 02/02/2018 ]

***Școala de Aplicație pentru Logistică 'General Constantin Zaharia'***

**Adresă:** Str. Crinului nr.2, 077045, București, România |

**Master postuniversitar Administrarea afacerilor (Strategii de management și marketing ale firmei)**

[ 22/09/2017 – 22/07/2019 ]

***Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu***

**Adresă:** B-dul Victoriei, nr. 10, 550024, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Afaceri, administrație și drept: • *Afaceri și administrație care nu sunt definite ulterior* | **Lucrearea de diplomă:** Diplomă de master postuniversitar, seria MA nr. 00053156 din 20.06.2017

Strategii de management și marketing ale firmei

[ 13/09/2014 – 02/07/2016 ]

**Master postuniversitar Științe militare (Leadership organizațional)**

***Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu*** [www.armyacademy.ro](http://www.armyacademy.ro)

**Adresă:** Strada Revoluției nr. 3-5, 550170, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Științe militare | **Media finală/ Rezultatul final:** 10

- Leadership organizațional

**Certificat de absolvire a cursului de bază pentru ofițeri de servicii pentru sprijin logistic al acțiunilor de luptă / intendență, seria U nr. 001432 din 27.02.2015**

[ 01/09/2014 – 27/02/2015 ]

**Școala de Aplicație pentru Logistică 'General Constantin Zaharia'**

**Adresă:** Str. Crinului nr.2, 077045, București, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Activități de sprijin logistic

[ 01/10/2012 – 31/07/2015 ]

**Diplomă de licență - Științe economice, seria LA nr. 0166215 din 09.08.2016**

**Universitatea Româno-Germană Sibiu**

**Adresă:** Str. Someșului nr.57, 550003, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Științe economice

[ 03/10/2011 – 31/07/2014 ]

**Diplomă de licență - Științe administrative, seria LA nr. 0078447 din 09.05.2015**

**Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu**

**Adresă:** Strada Revoluției nr. 3-5, 550170, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Administrație publică

- Științe administrative

[ 03/09/2007 – 31/07/2011 ]

**Diplomă de bacalaureat, seria Y, nr. 0352672 din 12.07.2011**

**Colegiul Național "Gheorghe Lazăr" [www.cngl.eu](http://www.cngl.eu)**

**Adresă:** Str. Gheorghe Lazăr, nr.1-3, 550165, Sibiu, România | **Domeniul (domeniile) de studiu:** Filologie

Filologie- bilingv engleza

## COMPETENȚE LINGVISTICE

**Limbă(i) maternă(e):** română

**Altă limbă (Alte limbi):**

**engleză**

**COMPREHENSIUNE ORALĂ C1 CITIT C1 SCRIS C1**

**EXPRIMARE SCRISĂ C1 CONVERSAȚIE B2**

**germană**

**COMPREHENSIUNE ORALĂ A2 CITIT A2 SCRIS A2**

**EXPRIMARE SCRISĂ A2 CONVERSAȚIE A1**

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat*

## COMPETENȚE DIGITALE

### Competențele mele digitale

Navigare Internet | Social Media | Microsoft Word | Microsoft Excel | Buna Utilizare a PC | buna utilizare a rețelelor de socializare | Google Drive | Android | Microsoft PowerPoint | Utilizare buna a programelor de comunicare(mail messenger skype) | Utilizare bună a programelor de comunicare și predare în mediul online(ZOOM, Microsoft Teams) | aplicatia SEAP | Cunoașterea programelor educaționale Canva, spark.adobe etc.

**Competențe de conducere**

1. spirit de echipă: am experiența muncii în echipă încă din facultate, când am participat la activitățile presupuse de proiectele practice și de cercetare derulate în perioada universitară și de pregătire militară
2. capacitate de argumentare și convingere, participând la dezbateri publice pe diferite teme de interes, organizate de diverse instituții de învățământ superior
3. comunicare excelentă dobândită în urma unei perfecționări continue temeinice în diverse structuri organizaționale

**Orientarea spre obiectivele instituționale**

1. coordonarea muncii în echipă conform obiectivelor organizaționale

**Leadership**

1. responsabilă de compartimentul de achiziții publice și biroul administrare patrimoniu imobiliar, cu specificarea faptului că, la nevoie, am suplini și funcția de locțiitor al șefului logisticii pe perioada detașării militarilor în teatrul de operații, în prezent, încă fiind responsabilă de un pluton subordonat ierarhic.

**Competențe de management**

1. experiență în activitățile de logistică, urmare a formării profesionale dobândite la locul de muncă
2. gândirea analitică
3. focalizarea pe rezultate favorabile organizației
4. experiență în planificarea, coordonarea, derularea, evaluarea și monitorizarea procedurilor de achiziție publică (un număr considerabil de proceduri de achiziții publice etc.)

**Identificarea soluțiilor și deciziilor optime**

1. familiarizarea cu instrumentele financiare specifice domeniului aprovizionării cu resurse
2. rezolvarea eventualelor probleme
3. o bună cunoaștere a procedurilor de achiziții publice
4. capacitate de adaptare la noile situații, comunicare cu celelalte structuri funcționale, autodezvoltare profesională, abilități creative (elaborarea sintezelor și diferitelor situații informative)
5. viteza de reacție
6. spirit de observație
7. adaptabilitatea la situații-limită
8. etică și responsabilitate în cheltuirea fondurilor publice

## HOBBY-URI ȘI TEME DE INTERES

---

### Piretehnist

1. Jonglerii piretehnice organizate în cadrul evenimentelor sociale publice și private

### Dansuri de socializare

1. dansuri moderne (tango argentinian, dansuri latino, dansuri de societate)

### Activități sportive

1. fitness, aerobic, alergare, tenis de câmp, ping-pong, drumeții, competiții cu specific militar

### Acțiuni de împădurire

1. acțiuni de împădurire cu Community Emergency Response Team Transilvania

## PERMIS DE CONDUCERE

---

**Motocicletă:** AM

**Autoturism:** B1

**Autoturism:** B

## VOLUNTARIAT

---

[ 25/04/2007 – 31/12/2007 ]

**Voluntar** Asociația „Sibiu European Capital of Culture 2007”

Derularea activității aferente poziției de asistent birou

## REȚELE ȘI AFILIERI

---

[ 01/05/2015 – În curs ]

**Membru Crispus Sibiu** Organizația Non-Guvernamentală Crispus Sibiu

[ 01/10/2012 – 21/07/2015 ]

**Membru al Asociației Universității Alma Mater din Sibiu - „Alumni”** Universitatea Alma Mater Sibiu

## PROIECTE

---

[ 11/11/2021 – 12/11/2021 ]

**Proiectul NATO - NSC Investment in a safer future**

1. membru în Proiectul NSC Investment in a safer future, cu organizarea unui modul în cadrul workshop-ului privind interoperabilitatea militarilor în raport cu populația civilă și partenerii NATO, Universitatea de Vest, Timișoara, România

[ 2019 – 2019 ]

**Participant al reuniunii Fundației Patronale Petrol și Gaze din România**

1. participare la prima ediție a reuniunii Fundației Patronale Petrol și Gaze din România, eveniment organizat în București, dedicat viitorului sustenabil al României.

[ 2007 – 2007 ]

**Participant în cadrul proiectului „Cultural Diversity - Diversity Of Cultures”**

Participant în cadrul proiectului „Cultural Diversity - Diversity Of Cultures” din Luxemburg, organizat de Fundația Edelweiss din Sibiu

[ 02/02/2007 – 07/02/2007 ]

**Invitat de onoare - “Orașe Medievale în Oglindă”**

Invitat de onoare în cadrul proiectului “Orașe Medievale în Oglindă” din Slimnic, organizat de Colegiul Național “Gheorghe Lazăr” din Sibiu

## CONFERINȚE ȘI SEMINARE

---

- [ 21/03/2024 – 23/03/2024 ] **The 18th International Conference on Business Excellence – Smart Solutions for a Sustainable Future**  
Society for Business Excellence and Bucharest University of Economic Studies
- [ 10/05/2023 – 13/05/2023 ] **A XV-a ediție a manifestării științifice internaționale International Conference on Management, Economics and Accounting – ICMEA**  
Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și Institutul de Studii Financiare
- [ 05/10/2023 – 06/10/2023 ] **The 17th International Conference Interdisciplinarity in Engineering, Inter-Eng 2023 Conference Proceedings**  
Faculty of Engineering and Information Technology, Târgu Mureș, România
- [ 24/11/2022 – 25/11/2022 ] **The 2nd Edition of International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security"**  
"Nicolae Balcescu" Land Forces Academy of Sibiu  
"Nicolae Balcescu" Land Forces Academy of Sibiu, Academy of Romanian Scientists (AOSR) - Military Section, "Titu Maiorescu" University and National Institute of Aerospace Research
- [ 16/11/2021 – 17/11/2021 ] **The 1st International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies"**  
"Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu and the Academy of Romanian Scientists (AOSR)
- [ 11/11/2021 – 13/11/2021 ] **The 10th International Conference of Management and Industrial Engineering - ICMIE FAIMA**  
Universitatea Politehnica din București, Romania
- [ 11/06/2020 – 13/06/2020 ] **International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION XXVI** "Nicolae Balcescu" Land Forces Academy
- [ 23/06/2020 – 27/06/2020 ] **MODTECH International Conference - Modern Technologies in Industrial Engineering VIII (2020)**  
ModTech Professional Association  
ModTech Professional Association and "Gheorghe Asachi" Technical University of Iasi and Constanta Maritime University
- [ 2019 ] **Gala "Constantin Brâncoveanu"** Ateneul român, București  
participare la Gala "Constantin Brâncoveanu", organizată la Ateneul Român pentrusuținerea și recunoașterea proiectelor culturale românești
- [ 01/11/2018 – 02/11/2018 ] **12th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE: Management Perspectives in the Digital Era (IMC2018)**  
Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania  
Proceedings of the INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE
- [ 2016 ] **Sesiunea de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu participare internațională – SECOSAFT**  
Participant la Sesiunea de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu participare internațională – SECOSAFT, Ediția a XXI-a, secțiunea Științe militare, organizată de AcademiaForțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu

- [ 2024 ] [Model for the prediction of performance with eco-innovation capability development criteria: a military logistic regression analysis](#)  
**Referință:** Polish Journal of Management Studies, Czestochowa, Poland, Vol. 29(2), 87-12
- [ 2024 ] [Eco-Innovative Military Procurement: An Alternative Futures Approach](#)  
**Referință:** Proceedings of the 18th ICBE Conference 2024, ISSN 2558-9652  
 The 18th International Conference on Business Excellence – Smart Solutions for a Sustainable Future, 21-23 March 2024
- [ 2024 ] [Chapter: Boosting SWOT Analysis With Eco-Innovation Capability To Integrate Systematic Eco-Leadership Development For Military Leaders](#)  
**Referință:** Vol. 2, Springer, eBook ISBN 978-3-031-54671-6, Lecture Notes in Networks and Systems 928, 83-100
- [ 2023 ] **A functional analysis for integrating eco-leadership performances in defense sector**  
**Referință:** Revista Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, ISSN: 2344-4975, 25(1), 400-411
- [ 2022 ] **„Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation”**  
**Referință:** Sustainability 2022  
*„Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation”,* Gheorghe Minculete; Sebastian Emanuel Stan; Lucian Ispas; Ioan Virca; Leontin Stanciu; Marius Milandru; Gabriel Mănescu; Mădălina-Ioana Bădilă, Sustainability 2022, Volume 14, Issue 17, 10727, DOI: 10.3390/su141710727
- [ 2022 ] **„Eco-innovation capability approach regarding military performance development”**  
**Referință:** Revista Academiei Forțelor Terestre  
*„Eco-innovation capability approach regarding military performance development”,* Mădălina-Ioana Bădilă, Lucian-Ionel Cioca, Ioan Virca, Revista Academiei Forțelor Terestre Vol XXVII Nr. 4 (108)/2022, p. 357-367, Sibiu, 2022, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384
- [ 2021 ] **Standards utility in a public institution during a pandemic”**  
**Referință:** ICMIE FAIMA: “Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis”  
*„Standards utility in a public institution during a pandemic”,* The 10th International Conference of Management and Industrial Engineering - ICMIE FAIMA, November 11th – 13th, 2021, Conference: “Business Change and Digital Transformation in a World Moving Through Crisis”, Facultatea de Antreprenoriat, ingineria și managementul afacerilor, Universitatea Politehnica din București, Bucharest, Romania (va fi publicat în volumul the ICMIE 2021 Proceedings, Niculescu PublishingHouse).  
**Link:** <https://www.proquest.com/docview/2765348095?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true&sourcetype=Conference Papers & Proceedings>
- [ 2021 ] **„An EDTS perspective on the social security in academia”**  
**Referință:** Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 4



„An EDTS perspective on the social security in academia”, în social Behavioural Sciences, Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 4 (104)/2021, p. 356-362, Sibiu, 2021, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384

[ 2020 ] **„Facilitation of knowledge transfer in a software company”**

**Referință:** Conferința Internațională Modern Technologies in Industrial Engineering, online edition MODTECH

„Facilitation of knowledge transfer in a software company”, Conferința Internațională Modern Technologies in Industrial Engineering, online edition MODTECH, 23-27 iunie 2020, IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering Vol. 916 (2020) Nr. 012121, IOP Publishing, doi:10.1088/1757-899X/916/1/012121;

[ 2020 ] **„Quantitative and Qualitative Methods as a Basis for Decision-Making”**

**Referință:** KBO AFT

„Quantitative and Qualitative Methods as a Basis for Decision-Making”, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION XXVI(1):191-195, DOI:10.2478/kbo-2020-0031, iunie 2020

**Link:** <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0031>

[ 2019 ] **„Determinarea manifestărilor toxice în organizații”**

**Referință:** VOLUM AFT ISBN 978-973-153-343-8

Studiul „Determinarea manifestărilor toxice în organizații”, apărut în volumul „Studii de caz în domeniul managementului, securității și apărării”, ISBN 978-973-153-343-8, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019

[ 2018 ] **„The place of WICS model in the governance of an automotive systems corporation”**

**Referință:** IMC ASE București

„The place of WICS model in the governance of an automotive systems corporation”, PROCEEDINGS OF THE 12TH INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE: MANAGEMENT PERSPECTIVES IN THE DIGITAL ERA (2018), International Management Conference, in Proceedings of the International Management Conference Journal, Vol. 12, Nr. 1, Bucharest, pp. 733-740

[ 2018 ] **„Studiu teoretic privind conceptul work-life balance în mediul organizațional”**

**Referință:** RMEE CLUJ-NAPOCA

„Studiu teoretic privind conceptul work-life balance în mediul organizațional”, Review of Management & Economic Engineering, volume 17, Issue 4, publicat în 01.12.2018

[ 2017 ] **„WICS model's impact upon successful military leaders”**

**Referință:** KBO - AFT

„WICS model's impact upon successful military leaders”, International Conference Knowledge-Based Organization Journal, vol. XXIII, Nr. 1, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2017, pp. 32-37

[ 2016 ] **„Sustainability of WICS model in military leadership”**

**Referință:** IMC ASE București

*„Sustainability of WICS model in military leadership”, in Proceedings Of The 10th International Management Conference Challenges of Modern Management Journal, CHALLENGES OF MODERN MANAGEMENT (IMC 2016), International Management Conference, pp. 393*

[ 2016 ] **„Accepțiuni ale modelului WICS: Inteligență, Creativitate, Înțelepciune, Sintetizate”**

**Referință:** SECOSAFT

*„Accepțiuni ale modelului WICS: Inteligență, Creativitate, Înțelepciune, Sintetizate”, Sesiunea de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu participare internațională – SECOSAFT, Ediția a XXI-a 2016, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu*

[ 2015 ] **„Principalele situații financiare finale ale întreprinderii de comerț, turism, servicii, structura și rolul lor în managementul întreprinderii”**

**Referință:** UAM

*„Principalele situații financiare finale ale întreprinderii de comerț, turism, servicii, structura și rolul lor în managementul întreprinderii”, Sesiunea Științifică Studentească, Ediția a IX-a din 7-9 mai 2015, Universitatea Alma Mater din Sibiu*

[ 2013 ] **„Perspective asupra vulnerabilităților actuale ale securității economice pe teritoriul României”**

**Referință:** UAM

*„Perspective asupra vulnerabilităților actuale ale securității economice pe teritoriul României”, Sesiunea Științifică Studentească, Ediția a VII-a din 16-17 mai 2013, Universitatea Alma Mater, Sibiu;*

*Bădilă M.*